



UEFA  
**Grassroots**  
*Programme*

**Editorial:**  
**Une perte d'importance**

• • •

**Etendre les racines  
au sein  
de la communauté**

• • •

**Rejoignez-nous  
sur le  
«Training Ground»**

• • •

**Les vérités  
des sans-abri**

• • •

**Atteindre  
des objectifs**

• • •

**Au service  
du football français**

• • •

**L'été  
du football de base  
en plein boum**

**PUBLIÉ  
PAR LA DIVISION DE L'UEFA  
DÉVELOPPEMENT  
DU FOOTBALL**

**No 7  
JANVIER 2008**

# GRASSROOTS FOOTBALL NEWSLETTER





**Le football de rue ayant disparu,  
le football de base doit être organisé efficacement.**

## IMPRESSION

### RÉDACTION

Andy Roxburgh  
Graham Turner  
Frits Ahlström

### ADMINISTRATION

Frank Ludolph  
Hélène Fors  
Evelyn Ternes  
Services linguistiques  
de l'UEFA

### PRODUCTION

André Vieli  
Dominique Maurer  
Atema Communication SA  
Imprimé par Cavin SA

### COUVERTURE

Gros plan de la photo  
de l'Ukraine qui a obtenu  
le 3e prix du concours  
de l'Eté du football  
de base (cf. page 15).  
Photo: FFU

# UNE PERTE D'IMPORTANCE

## EDITORIAL

PAR ANDY ROXBURGH,  
DIRECTEUR TECHNIQUE DE L'UEFA

Quand les attentes d'une équipe nationale ne sont pas satisfaites et que celle-ci ne parvient pas à se qualifier pour le tour final d'un championnat d'importance majeure, le jeu des reproches commence. D'abord, c'est l'entraîneur qui est la cible, puis le système de formation des entraîneurs, puis l'afflux des joueurs étrangers et, enfin, c'est l'efficacité du programme de football de base de l'association qui est mise en question. D'ordinaire, c'est une attaque générale et superficielle qui ne s'attache pas aux détails.

Laissez-nous être clairs en ce qui concerne le but du développement du football de base, en particulier lorsque nous nous référons aux enfants. Les objectifs du football à ce niveau sont d'encourager la participation (le nombre), de promouvoir l'amour du football et de présenter les qualités et les concepts de base à une nouvelle génération – la production de joueurs vedettes est un produit dérivé des programmes du football de base pour les enfants. Bien sûr, toute grande vedette commence par être un joueur du football de base et la manière dont le football est présenté au début est fondamentale mais le développement du joueur d'élite est un secteur spécialisé qui relève essentiellement de la responsabilité quotidienne des clubs professionnels. Le football de base est, par conséquent, un endroit pour tout individu désirant jouer où l'intégration, les aptitudes sociales et le développement personnel sont fondamentaux. Mais il y a un problème qui touche les jeunes de nos jours. Durant les cinquante dernières années, la place pour jouer en liberté a progressivement disparu et le football de rue, environnement d'apprentissage naturel des anciens héros, a presque disparu en raison d'un ennemi mobile – la voiture.

Je me souviens clairement que, comme enfant, je jouais avec le ballon soit seul soit avec des amis dans une rue vaguement éclairée près de mon domicile,

ou dans un village soigné et verdoyant où habitait ma grand-mère ou encore sur le terrain du club local amateur (ce dernier devenait le paradis quand le concierge laissait les filets pendant quelques heures après un match). Il n'y avait pas de jeux vidéo, d'iPods, de TV satellite dans toutes les pièces pour nous empêcher de jouer au ballon – c'était un monde réel d'action et la réalité virtuelle d'aujourd'hui n'existant pas. C'est là que réside le défi pour les responsables du développement du football de base en ce XXI<sup>e</sup> siècle. Avec toutes les distractions créées par la technologie moderne, le manque d'espaces librement accessibles et les dangers sociaux auxquels sont confrontés nos jeunes, comment devons-nous organiser les activités de football pour les enfants d'une manière sûre et structurée tout en maintenant le plaisir, l'aventure, la créativité qui caractérisaient autrefois le football de rue? La situation a été résumée par Frank Engel, l'entraîneur des moins de 20 ans du DFB, quand il a déclaré lors d'une récente manifestation de l'UEFA: «Le football ne revêt pas la même importance que par le passé – le football de rue a tout simplement disparu.» Et Alex Ferguson, de Manchester United, a encore renforcé l'argument sur les distractions et les contraintes exercées sur le temps des enfants: «De nos jours, les enfants n'ont pas de temps pour eux-mêmes, pour être avec des amis, pour tout simplement jouer, s'entraîner et apprendre.»

Il ne fait pas de doute que, dans certains pays, l'importance du football pour les enfants et les adolescents a diminué en raison des changements environnementaux et sociaux et le football de base a par conséquent besoin d'être encouragé de manière dynamique, d'être organisé efficacement et développé de manière professionnelle s'il s'agit de maintenir la participation (qui plus est, encore de l'améliorer) et d'entretenir la qualité.

Les associations nationales et nombre de leurs clubs d'élite ont reconnu le besoin d'investir dans ce domaine et avec l'aide de l'UEFA (Charte du football de base, campagne promotionnelle d'été, miniterrains, etc.), elles ont intensifié leur engagement en faveur du football de base. Il n'y a pas de garantie que ces efforts, même comme produit dérivé, donneront des vedettes pour l'équipe nationale mais le travail stimulera l'intérêt dans tous les aspects du jeu et créera une plus grande possibilité de succès au niveau de l'élite. Si vous laissez les racines de notre jeu se flétrir, il n'y aura alors pas de chance de produire la prochaine génération de supporters, arbitres, entraîneurs, dirigeants et administrateurs, pour ne pas parler des jeunes talents qui pourraient devenir les héros de demain. Ne pas arroser la pelouse n'est tout simplement pas une option pour l'UEFA et ses associations membres.



Football de jeunes dans les rues en Italie.



**GORDON COLEMAN,  
SPÉCIALISTE DU FOOTBALL AU  
SEIN DES COMMUNAUTÉS.**

# ETENDRE LES RACINES AU SEIN DE LA COMMUNAUTÉ

**LE PREMIER NUMÉRO DE LA GRASSROOTS NEWSLETTER COMPRENAIT UNE PYRAMIDE DONT  
LES ACTIVITÉS DU FOOTBALL DE BASE FORMAIENT LA BASE ET LES CLUBS PROFESSIONNELS LA POINTE.  
CETTE STRUCTURE DEMEURE POUR L'ESSENTIEL INCHANGÉE MAIS, DANS DE NOMBREUX PAYS,  
LA DISTANCE ENTRE LA BASE ET LE SOMMET A RAPIDEMENT DIMINUÉ DEPUIS LORS.**

De nos jours, l'importance sociale du football de base est universellement reconnue et, en même temps, même les membres de la famille du football les plus sensibles aux aspects commerciaux réalisent que des liens directs entre les clubs professionnels et le football de base sont une formule efficace quand il s'agit de construire des bases solides pour l'avenir du côté des supporters.

Dans la recherche d'exemples, l'Angleterre peut être l'une de nos premières haltes. L'agitation sociale qui a imprégné le football anglais a provoqué une profonde refonte des structures et des installations qui, pour leur part, ont jeté les bases pour le type de système de communauté devenu, durant les deux dernières décennies, partie intégrante de la vie quotidienne.

Bien qu'en Angleterre les structures du football professionnel aient changé durant cette période, il y a eu un soutien vigoureux de l'Association des footballeurs professionnels, de la Premier League, de la Football League, des instances gouvernementales et, bien sûr, de l'association natio-

nale. «Notre rôle à la Fédération anglaise de football, affirme le responsable du développement national, Les Howie, est de soutenir les systèmes de communauté du point de vue du développement technique, en aidant à s'assurer que le personnel des centres soit au bénéfice de diplômes adéquats et à jour et de servir de lien efficace entre les associations régionales et tous les autres partenaires.»

Les est prompt à mettre en évidence le fait qu'il n'y a pas de prototype de système de communauté mais bien plutôt toute une gamme de systèmes allant de la caricature de «l'homme avec un sac de ballons» à des projets d'envergure et rationnels – l'un de ceux-ci a été porté à la connaissance de l'UEFA après qu'une foule de 29 100 spectateurs se fut déplacée au «Stadium of Light» à Sunderland pour assister à la finale du Championnat d'Europe des moins de 16 ans en 2001 entre l'Espagne et la France (remportée grâce à un coup de pied de réparation de Fernando Torres). Les gens du coin ont été prompts à souligner que cette assistance record était directement imputable à la symbiose entre l'AFC Sunderland et la communauté locale.

Des chiffres similaires quant au public sont actuellement enregistrés – essentiellement pour la même raison – par le FC Nottingham Forest, un club qui fut champion d'Europe en 1979 et en 1980 et qui tente actuellement de faire son chemin en «League One», le troisième échelon dans la hiérarchie du football professionnel. Mais, ce qui est encore plus important, c'est que le club ait reconstruit son avenir sur les bases d'un système que Les Howie considère comme une bonne matière pour une étude de cas, en ayant à l'esprit qu'il englobe à la fois la ville et des communautés plus rurales.

C'est le lieu de faire appel à Gordon Coleman, né à Nottingham, ancien joueur professionnel à Preston North End, enseignant qualifié, diplômé en psychologie, titulaire d'un master en business administration et membre de la famille de Forest depuis quelque 30 ans ou presque. Il est prompt à souligner que tous les systèmes de communauté ne bénéficient pas des mêmes ressources: Gordon dirige une équipe qui vient de passer de sept à dix responsables à plein temps de la communauté, chacun d'entre eux faisant fonctionner une équipe d'entraîneurs et concevant ses propres programmes d'activité. «Le club apporte un soutien tellement inconditionnel que je n'ai pas d'excuses!, admet-il. Les systèmes de communauté s'appuient généralement sur trois types de financement de base: par les sponsors, par les subventions d'organisations gouvernementales ou par des revenus que l'on génère soi-même. Si l'on suit la voie des subventions, on est dirigé vers certains groupes cibles spécifiques. Comme nos activités sont hétéroclites, nous avons tendance à nous appuyer sur des sponsors et sur un financement que nous générions nous-même – ce qui signifie que nos «produits» doivent être d'une qualité suffisante pour être vendables.»

Les produits du FC Nottingham Forest sont suffisamment variés pour que le club puisse légitimement prétendre avoir quelque chose pour chacun.

Avant toute chose, le programme d'entraînement pour les écoles met Gordon et son équipe d'entraîneurs en contact avec plus de 150 000 écoliers et écolières chaque année dans toute la région. Mais le programme comprend d'autres sujets intéressants.



Gordon Coleman dans le rôle de chef d'équipe à Nottingham.

**LES HOWIE,  
RESPONSABLE DU DÉVELOPPEMENT  
NATIONAL À LA FA.**



Sportstyle



Quelque 15 000 jeunes suivent chaque année les cours de Nottingham Forest.

Forest organise des «clubs après l'école» destinés à donner aux jeunes gens un football sûr, surveillé après la cloche, durant la période libre qui précède le retour de leurs parents à la maison après leur travail. Durant les heures d'école, l'accent est mis sur les exigences du programme éducatif alors que durant la période suivant l'école, on insiste beaucoup et véritablement sur le football de divertissement en mettant l'accent sur le développement des qualités techniques et des matches sur de petites surfaces. Les «clubs après l'école» sont organisés sur la base de cycles de six semaines avec environ 500 enfants qui participent à 80 cours durant l'année.

Le thème «après l'école» se poursuit durant les périodes de vacances via des cours destinés à fournir aux garçons et aux filles un exercice positif et sain lorsqu'ils ne sont plus à l'école. Chaque année, Forest utilise plus de 100 endroits avec une moyenne de 150 enfants suivant chaque cours, ce qui signifie que quelque 15 000 jeunes gens y participent chaque année. Comme le dit Gordon, les horaires durant les cours de vacances permettent aux entraîneurs d'effectuer un travail bien plus sérieux dans un environnement agréable, l'attention des jeunes étant clairement attirée sur le fait qu'ils n'ont pas l'obligation d'être de brillants footballeurs. L'accent est mis sur le développement des qualités techniques dans des matches sur de petites

surfaces avec une progression régulière et une introduction à un environnement compétitif.

Revenant à des options moins intensives, Forest propose également des «clubs du samedi» dans certains centres d'entraînement permanents tous les samedis matins dans toute la région. Ces activités comprennent le travail des qualités de base, de l'entraînement, des tournois, des visites du stade, des visites de joueurs et des journées à activités multiples ainsi que beaucoup de football de divertissement. Les participants ont également la chance de découvrir l'ambiance d'un match de championnat au City Ground grâce à la générosité du FC Nottingham Forest.

L'une des autres caractéristiques frappantes du projet de Forest est que le stade fait partie intégrante du «package» également les jours où il n'y a pas de match. Une unité de ressources en éducation a été mise sur pied en partenariat avec le département du conseil de l'éducation de la ville de Nottingham avec une subvention du gouvernement central et le sponsoring d'entreprises privées. Il s'agit d'une salle de classe aménagée au City Ground même – et cette situation fournit un environnement motivant pour les jeunes gens venant des écoles primaires et secondaires de zones défavorisées et autres. Gordon et son équipe trouvent que l'application d'attitudes propres au football aide à améliorer le niveau d'alphabétisation

dans une ambiance axée sur le sport où les élèves ne réalisent souvent pas qu'ils sont en train d'apprendre.

Le même concept a été adapté à un projet éducatif social appliqué de concert avec l'unité de ressources et fournissant des programmes de travail s'appuyant sur ce que fait le FC Nottingham Forest pour les écoles, programmes utilisés durant les heures d'enseignement ou dans les clubs «après l'école». Le travail couvre tous les domaines habituels d'une manière divertissante et intéressante afin d'encourager les enfants à apprécier leur formation. En guise de suivi sur le plan éducatif, Forest applique également un programme de présence et de bon comportement – un système de récompenses proposé par le club aux jeunes gens qui viennent régulièrement et se comportent bien à l'école.

Comme Les Howie l'a souligné, les programmes destinés à la communauté existent sous toutes les formes et dans toutes les dimensions – mais la philosophie qui les sous-tend est la même. La valeur clé du projet est d'aider les jeunes gens à devenir des adultes responsables avec des idées claires sur l'importance de leur rôle au sein de la société contemporaine.

Gordon et ses collègues de Forest sont motivés par la conscience du rôle important joué par le club dans la vie des gens de la région – et pas seulement en raison des sensations fortes et du plaisir que procurent les matches sur le terrain. Le City Ground est maintenant le point de mire de la communauté locale et la diversité des activités qui s'y déroulent crée des liens plus solides avec les gens dans toute la ville et ses environs. En tendant la main à la communauté sous des formes aussi diversifiées, le programme peut aider à améliorer les valeurs du football et son statut au sein de la société. Sur le plan individuel, ces activités peuvent déboucher sur un formidable résultat en stimulant la confiance et l'amour-propre d'une jeune personne. Et, sur le plan sportif, ces liens plus solides avec la communauté peuvent aider à jeter les bases d'un retour au premier plan du club qui se trouvait autrefois au sommet de la hiérarchie européenne. Dans un contexte plus général, encourager davantage de gens à jouer et à suivre le football ne peut qu'avoir des effets positifs sur l'avenir de ce sport.



**ROY HODGSON A APPORTÉ  
SA CONTRIBUTION AU  
PROJET TRAINING GROUND DE L'UEFA.**

# REJOIGNEZ-NOUS SUR LE «TRAINING GROUND»

**LE FOOTBALL DE BASE JOUE, À N'EN PAS DOUTER, UN RÔLE CAPITAL DANS LE DÉVELOPPEMENT  
DU FOOTBALL EN EUROPE ET DANS LE RESTE DU MONDE – D'ΟÙ L'ENGAGEMENT DE LONGUE  
DATE DE L'UEFA EN SA FAVEUR. L'UN DES OUTILS DORÉNAVANT DISPONIBLES POUR LES JOUEURS ET LES  
ENTRAÎNEURS DANS LE MONDE ENTIER EST L' «UEFA TRAINING GROUND», UN SITE INTERNET  
QUI A POUR OBJECTIF D'ENCOURAGER LE TRAVAIL DE DÉVELOPPEMENT EN UTILISANT LES EXPERTES  
QUALITÉS DE PLUSIEURS JOUEURS ET ENTRAÎNEURS DE PREMIER PLAN. PAUL WOLOSZYN D'UEFA.COM  
VOUS PROPOSE UNE RAPIDE VISITE GUIDÉE DU SITE.**

Le projet «Training Ground» est le fruit d'une idée lancée pour la première fois en 2003. Après quatre ans de gestation, elle est enfin devenue réalité en mai 2007



Zlatan Ibrahimovic montre l'exemple sur le site de l'UEFA.

durant la semaine de la finale de la Coupe UEFA de la saison dernière entre le FC Séville et RCD Espanyol à Hampden Park. Une équipe, petite mais dévouée, a été mandatée afin de créer quelque chose qui n'avait encore jamais été réalisé auparavant – des ressources regroupées pour les joueurs et entraîneurs de tous âges et de tous niveaux, du footballeur en herbe évoluant au sein de l'équipe de son école aux professionnels de l'élite.

Des entraîneurs d'équipes nationales de premier plan comme Lars Lagerbäck et Roy Hodgson ont prêté leur savoir-faire au projet qui s'appuie sur des images vidéo et qui a été imaginé par le Développement du football de l'UEFA de concert avec uefa.com. Ces techniciens prodiguent leurs conseils et leurs connaissances pour répondre à un certain nombre de questions et dilemmes auxquels la plupart des entraîneurs devront faire face à un certain moment de leur carrière, quel que soit le niveau auquel ils travaillent.

Adaptez-vous votre plan de jeu pour maîtriser un attaquant possédant une vitesse et une ruse exceptionnelles comme Thierry Henry? Si tel est le cas, comment vous y prenez-vous? Quelles sont les options si l'un de vos joueurs est expulsé? Et comment préparez-vous votre équipe pour le match retour d'un

affrontement à élimination directe que vous avez entamé avec un but de retard – ou avec un but d'avance? Ce ne sont là que quelques-unes des nombreuses questions auxquelles ont répondu les hommes qui se trouvent au front – les entraîneurs de l'élite du football – en vue de partager leur expérience avec des collègues travaillant à différents niveau au sein de ce sport.

Le pour et le contre des systèmes tactiques sont examinés au tableau noir, en améliorant la compréhension de l'utilisateur Internet d'un domaine souvent laissé inexpliqué. Dans l'intervalle, le rôle des joueurs dans différentes positions est également discuté aidant tout entraîneur en devenir à décider de la stratégie qui se prêterait le mieux à son équipe et à quel endroit du terrain les joueurs de l'équipe seraient les plus habiles à jouer.

A part les entraîneurs, certains des joueurs les plus réputés ont été enchantés d'investir du temps dans le «Training Ground». En cliquant sur l'onglet «Stars» du site Internet, vous obtiendrez une pléthore de séances exemplaires mettant en scène des professionnels de la Ligue des champions de l'UEFA tels que Zlatan Ibrahimovic, Andrea Pirlo et Sol Campbell qui démontrent dans le détail des nuances telles que passer son adversaire, botter le coup franc parfait ou devenir une force dominante dans le jeu de tête défensif.

**LARS LAGERBÄCK, ICI AU MILIEU DES  
INTERNATIONAUX SUÉDOIS,  
PARTICIPE AUSSI AU PROGRAMME TRAINING GROUND.**



Henriksson/AFP/Getty Images

La rubrique «Courses» du site fournit un cours en ligne complet sur des sujets relatifs à la lutte contre le dopage, en abordant la problématique via divers scénarios mettant en évidence la manière d'éviter les pièges qui peuvent conduire les jeunes sur le mauvais chemin. Il y a également un cours pour le football handisport et un guide détaillé des blessures fournissant des conseils sur la manière de les prévenir au mieux ainsi que d'aider aussi bien les joueurs et les entraîneurs à comprendre exactement ce qu'elles sont et combien de temps vous pouvez vous attendre à rester sur la touche.

Le directeur technique de l'UEFA, Andy Roxburgh, est d'avis que le «Training Ground» est un outil important pour aider à promouvoir le développement du football en Europe. «La technologie moderne est un puissant moyen de transmettre des messages et de former les gens. Le «Training Ground» est une importante extension de l'extranet de l'UEFA qui est disponible pour les professionnels dans les associations et il permettra à toute personne engagée dans les activités du football de base de se connecter au site et d'en apprendre davantage sur l'entraînement, les tactiques et les techniques des spécialistes.»

Pour utiliser un langage imagé, les cônes sont placés sur le «Training Ground» lors de réunions mensuelles d'une équipe forte de quatre hommes, à savoir Andy Roxburgh, Robin Russell (pionnier dans la création du cercle extranet des entraîneurs de l'UEFA et d'autres outils en ligne pour l'entraînement), David Farrelly (responsable du contenu d'uefa.com) et Peter Sanderson, auteur des séquences qui ont été tournées sur de véritables – plutôt que virtuels – terrains d'entraînement avec les équipes ayant filmé la matière projetée sur le site Internet. Avec le «Training Ground», l'objectif de l'équipe est d'inciter les footballeurs, jeunes et moins jeunes, à se rendre dans le parc local, à développer leur talent, à être en bonne forme physique et, ce qu'il y a de plus important, à prendre un peu de plaisir à jouer au football. Il faut espérer que le site pourra y parvenir et inspirer des millions de joueurs du football de base dans le monde entier.

Afin de rendre le site aussi intéressant et convivial que possible, il a été décidé très tôt qu'il serait presque exclusivement basé sur la vidéo. L'un des objectifs était de présenter sur le «Training Ground» des hommes ayant valeur d'exemples de manière à ce que les jeunes soient incités à développer les qualités qui ont conduit les joueurs vedettes à se hisser au sommet du football. Même s'ils ne peuvent pas égaler leurs modèles sur le plan du talent, ils peuvent apprendre comment comprendre le football et l'apprécier encore davantage.

L'équipe a été encouragée par la volonté d'apporter leur aide et l'enthousiasme de vedettes telles que Kaka, Andrea Pirlo et Juan Roman Riquelme. Une fois que les objectifs et les dimensions du projet leur eurent été expliqués, ces joueurs ont été entièrement derrière l'idée et, totalement à l'aise sur le terrain d'entraînement de leurs clubs, ils ont fourni d'excellentes séquences pour créer et faire fonctionner le site Internet.

Après un lancement original reposant sur un petit nombre de rubriques, le «Training Ground» propose désormais près de 100 vidéos, un chiffre qui augmente de semaine en semaine – qui va continuer à le faire. Le développement du site verra également davantage d'importance accordée à l'interactivité et un bon mélange de matière didactique et de rubriques divertissantes. Les utilisateurs seront encouragés à envoyer leurs propres vidéos afin de se mesurer avec leurs héros dans des sortes de défis aux vedettes telle que le populaire «Crossbar Challenge» où Andrea Pirlo et la joueuse de l'équipe féminine finlandaise Anne Makinen sont deux des grandes vedettes à avoir essayé de toucher la transversale d'une certaine distance autant de fois qu'il le pouvaient en dix tentatives.

Du point de vue de l'entraînement, le site Internet vise à devenir la première source en ligne destinée à apporter une aide pour l'aspect théorique du diplôme d'entraîneur approuvé par l'UEFA. En vue de leur préparation pour cet objectif, les entraîneurs peuvent apprendre des exercices et des tactiques

via le site Internet, appeler des techniciens internationaux tels que Roy Hodgson, Lars Lagerbäck ou l'entraîneur de juniors Ginés Meléndez qui s'est taillé un immense succès et qui est désormais directeur de la formation des entraîneurs à la Fédération espagnole de football.

Avec des projets permettant aussi aux entraîneurs d'imprimer des exercices ou de les télécharger sur un ordinateur portable afin de les emporter sur le terrain d'entraînement, le «Training Ground» pourrait être un outil vraiment utile pour les techniciens dans toute l'Europe. Mais il faut juger sur pièces. Goûtez-y donc vous-même en visitant [www.uefa.com/trainingground](http://www.uefa.com/trainingground).



**Comment imiter  
Thierry Henry ?**

Getty Images



**LE PRINCE FREDERIK  
DE DANEMARK FÉLICITE LE CAPITAINE  
ÉCOSSAIS PAUL SMITH.**

# LES VÉRITÉS DES SANS-ABRI

**EN AOÛT 2005, À MONACO, LORS DE LA MANIFESTATION QUI LEVAIT LE RIDEAU SUR LA NOUVELLE SAISON DES COMPÉTITIONS INTERCLUBS DE L'UEFA, LE CHÈQUE CARITATIF ANNUEL AVAIT ÉTÉ REMIS AUX ORGANISATEURS DE LA COUPE DU MONDE DES SANS-ABRI – UNE COMPÉTITION IMAGINÉE PAR MEL YOUNG, PRÉSIDENT D'HONNEUR DU RÉSEAU INTERNATIONAL DES JOURNAUX DE RUE – UNE ASSOCIATION À BUT NON LUCRATIF DE JOURNAUX DE RUE DES CINQ CONTINENTS AVEC UN TIRAGE TOTAL DE 26 MILLIONS D'EXEMPLAIRES.**

A ce moment-là, le tour final 2005 venait de se disputer dans la ville écossaise d'Edimbourg et l'UEFA comptait parmi les partisans de la manifestation dès ses débuts. Celle-ci avait été organisée auparavant dans la ville autrichienne de Graz en 2003 puis s'était déplacée au nord dans le port suédois de Göteborg en 2004. Après Edimbourg, le tour final s'est déroulé au

Cap et, au milieu de cette année, la cinquième édition qui a été mise sur pied à Copenhague a souligné l'importance sociale que des manifestations de football de base de ce genre peuvent revêtir.

L'élément important de la Coupe du monde des sans-abri est qu'elle n'est pas seulement amusante à disputer mais

qu'elle a aussi des bienfaits à long terme. Chaque tour final a fait l'objet d'un suivi six mois plus tard afin que puisse être établie une base statistique. Les sondages ont donné des résultats cohérents. Une grande majorité des participants – plus de 90% – disent que la manifestation leur donne une nouvelle motivation pour la vie; plus de 70% prétendent que le fait d'avoir participé a changé leur vie dans le sens d'une amélioration; plus de 70% ont continué à jouer au football (en fait, il y a même eu des cas où des joueurs sans abri ont rejoint des clubs professionnels soit en qualité de joueur soit en qualité d'entraîneur). Presque 90% ont amélioré leurs relations et leur condition sociale; presque la moitié a amélioré son logement; environ 40% ont décidé d'approfondir leur formation; plus d'un tiers a par la suite trouvé un emploi stable et un sur quatre a admis avoir réglé avec succès une dépendance par rapport à la drogue ou à l'alcool. En d'autres termes, il valait la peine de le faire!

C'est certainement ce que l'on a pensé à Copenhague durant l'été alors que 500 joueurs se sont déplacés pour jouer au football au sein de 48 équipes nationales. Vous pensez peut-être que ce chiffre ne représente guère plus qu'une goutte dans l'océan du football de base. Mais la manifestation n'a cessé de développer ses racines ces cinq dernières années et il vaut la peine d'avoir à l'esprit le fait qu'outre les finalistes, des milliers de gens sans abri ont pris part à des essais et à des programmes d'entraînement.



Un bel engagement dans la Coupe du monde des sans-abri.

UN NOMBREUX PUBLIC  
A SUIVI LES RENCONTRES  
DES SANS-ABRI.



Pour former son équipe, chaque pays invite des personnes sans abri pour des essais via de la publicité dans les journaux de rue, des posters et des panneaux d'affichage dans des hôtels. Les hôtes danois illustrent de façon très vivante l'importance croissante de la manifestation. L'entraîneur de leur équipe nationale, Janek Florian Majewicz, a rappelé: «En 2002, nous avons invité toutes les personnes sans abri à participer à un championnat national afin de sélectionner une équipe nationale pour la Coupe du monde à Graz. Dix-huit équipes y ont participé. C'est devenu tout de suite une manifestation annuelle organisée sur la base de tournois régionaux dont les meilleures équipes étaient qualifiées pour le tour final. Cette année, plus de 4 000 joueurs étaient présents et, sur la base de ce groupe, j'ai sélectionné l'équipe nationale.» Au Danemark, le football des sans-abri est organisé par l'OMBOLD, une organisation qui tente de ramener sur le droit chemin des toxicomanes, des alcooliques ainsi que d'autres groupes. Janek, qui a été pendant 18 ans joueur de KB Copenhague (le club le plus ancien du Danemark et du continent européen) est consultant sportif pour l'OMBOLD.

Au tour final de Copenhague, les matches de 14 minutes se sont disputés sur deux terrains de 11,7 m x 16,7 m au centre de la ville. A la Coupe du monde des sans-abri, chaque équipe reste dans la compétition durant toute la semaine, les résultats décidant si elles se trouvent au haut ou au bas de l'échelle. Une demi-douzaine de coupes est remise à différents niveaux et chaque joueur reçoit une médaille.

La manifestation de Copenhague a mis en évidence le fait que cette compétition va au-delà du football. L'un des moments les plus poignants a été celui où une vieille dame est entrée sur le terrain pour voir de près les footballeurs de l'équipe danoise alignée pour l'hymne national. «C'est vous, maman?», lui a demandé l'un d'eux. C'était le cas. Ils ne s'étaient plus revus tous deux depuis 17 ans. Elle avait vu le nom dans un journal sportif et elle avait pensé que c'était peut-être son fils dont elle était séparée depuis de nombreuses années. Le lendemain, la maman est revenue avec sa sœur et le plus jeune frère du joueur pour une émouvante réunion familiale.



Cela n'a pas été la seule «invasion du terrain» ayant suscité de l'émotion. L'équipe danoise est entrée en scène pour disputer le match pour la médaille de bronze et, avant le match, l'un de ses joueurs, Kenny Christensen, 42 ans, est apparu sur le terrain avec un bouquet de roses rouges et a demandé à sa compagne Pia de le rejoindre. La foule scandant son nom, elle est finalement venue sur le terrain – pour se voir présenter une demande en mariage. Elle a accepté sur-le-champ, dans le rond central pour être plus précis. Pour la petite histoire, l'équipe du Liberia ne figurera pas dans la liste des invités pour le mariage – elle a en effet battu Kenny et ses potes pour la troisième place!

La finale a été une occasion vraiment royale puisque, parmi le public, il y avait le prince de Danemark Frederik et la ministre des Affaires sociales du pays, Eva Kjer Hansen. Ils ont vu l'Ecosse battre la Pologne 9-3 et remporter le trophée. L'entraîneur de l'équipe écossaise était David Duke qui avait été joueur lors de la Coupe du monde des sans-abri à Graz – une manifestation qui a changé sa vie. Depuis, il est resté dans le football et a suivi plusieurs cours d'entraîneur.

L'arbitre de la finale était Kim Milton Nielsen, l'arbitre danois qui a dirigé plus de matches de Ligue des champions de l'UEFA que n'importe qui d'autre. «La qualité du match a été très bonne et le comportement des joueurs, excellent, a-t-il commenté. Aucun carton rouge n'a été brandi; seulement un carton bleu quelques fois – ce qui signifie que le joueur était expulsé pour le reste de la partie mais qu'il pouvait être remplacé par un coéquipier après deux minutes. J'ai beaucoup aimé la règle voulant qu'aucun joueur de champ ne soit autorisé à pénétrer dans la surface de réparation; cette dernière était réservée exclusivement au gardien. Autre élément qui a aussi aidé à augmenter le divertissement: au moins un joueur devait rester dans le camp adverse. J'ai eu énormément de plaisir à prendre part à la manifestation.» Les participants ont également partagé cet avis. Cerise sur le gâteau, tous les grands cuisiniers et chefs du Danemark ont offert spontanément de préparer un banquet final mémorable.

Avec la sixième édition qui aura lieu à Melbourne en 2008, la Coupe du monde des sans-abri est un exemple saisissant de la manière dont le football de rue peut être un catalyseur en vue d'apporter des améliorations sociales dans les rangs des personnes défavorisées.



**PER RAVN OMDAL,  
UN FERVENT DÉFENSEUR  
DU FOOTBALL DE BASE.**

# ATTEINDRE DES OBJECTIFS

**TOUS CEUX QUI ONT SUIVI UNE MANIFESTATION DE FOOTBALL DE BASE DE L'UEFA SAURONT  
QU'IL Y A (AU MOINS) DEUX CHOSES QUE L'ON PEUT GARANTIR QUAND LE NORVÉGIEN PER RAVN OMDAL  
MONTE SUR SCÈNE. PREMIÈREMENT: LA PASSION. DEUXIÈMEMENT: UN RAPPEL DE L'IMPORTANCE  
PRIMORDIALE DANS LE TRAVAIL DU FOOTBALL DE BASE DE FIXER ET D'ATTEINDRE DES OBJECTIFS.  
AUSSI POUVONS-NOUS AU MOINS LE REGARDER DANS LES YEUX QUAND IL DEMANDE UNE MISE À JOUR  
DE LA CHARTE DE L'UEFA SUR LE FOOTBALL DE BASE – CE QU'IL FAIT SOUVENT.**

En fait, faire mention de Per Omdal pourrait être un signal pour demander un temps mort et faire une brève présentation des nouvelles structures qui ont été mises en place sous l'égide du nouveau président, Michel Platini, en vue de donner un nouvel élan aux program-

mes de développement et aux projets du football de base. Au fil des années, Per Omdal s'est profilé aussi bien comme un gourou que comme un meneur dans le domaine du football de base tant et si bien que c'est une bonne chose qu'il ait été sollicité pour présider la nou-

velle Commission de développement et d'assistance technique avec Franz Beckenbauer comme président suppléant et le Hongrois Istvan Kisteleki, le Luxembourgeois Paul Philipp et le Serbe Zvezdan Terzic qui forment le trio des vice-présidents.



UEFA-Djwood.sch

La Commission de développement et d'assistance technique. Au premier rang, de gauche à droite: Iljo Dominkovic, Istvan Kisteleki, Zvezdan Terzic, Per Ravn Omdal, Michel Platini, David Taylor, Franz Beckenbauer, Trevor Brooking.  
Debout: Isak Mikladal, Jerzy Engel, Anton Ondrus, Mordechai Shpigel, Janis Mezeckis, Raimondas Statkevicius, Campbell Ogilvie, Andy Roxburgh.

**LA FÉDÉRATION TURQUE DE FOOTBALL  
EST LA DERNIÈRE ASSOCIATION À AVOIR SIGNÉ LA CONVENTION  
DE L'UEFA. SON PRÉSIDENT HALUK ULUSOY  
PRÉSENTE LE DOCUMENT AUX CÔTÉS DE MICHEL PLATINI.**



UEFA-pjwoods.ch

Jim Fleetling, un membre du Panel du football de base.

La mission de la nouvelle commission comprend plusieurs rôles importants au sein des domaines de la technique, de l'assistance et des entraîneurs. Mais Per et son équipe sont également responsables de la supervision du football de base et du développement des joueurs et de la surveillance de la progression de la Charte du football de base. Ils sont soutenus par le Panel Jira, les instructeurs techniques de l'UEFA et – plus particulièrement pour ceux qui sont engagés dans le secteur du football de base – par le Panel nouvellement formé du football de base qui est dirigé par le directeur technique de l'UEFA, Andy Roxburgh.

Une liste des membres du Panel du football de base ne sera peut-être pas la plus fascinante des lectures mais il vaut la peine de présenter les experts qui, durant la période des deux prochaines années au moins, ont pour objectif de maintenir ou d'augmenter l'élan de la croissance du football de base à travers tout le continent européen:

- Rui Caçador (Portugal)
- Arnaldo Cunha (Portugal)
- Gaioz Darsadze (Géorgie)
- Jim Fleetling (Ecosse)
- Hansruedi Hasler (Suisse)
- Willi Hink (Allemagne)
- Piet Hubers (Pays-Bas)
- Timo Huttunen (Finlande)
- Miriam Malone (République d'Irlande)
- Otakar Mestek (République tchèque)

- Stig-Ove Sandnes (Norvège)
- Kelly Simmons (Angleterre)
- Thomas Slosarich (Danemark)

Le panel, qui s'est réuni pour la première fois en novembre, a fixé trois priorités principales. Dans l'ordre inverse, il s'agit d'exprimer des opinions sur tous les sujets relatifs au football de base, de contribuer aux manifestations et activités de football de base de l'UEFA et de promouvoir, de protéger, de continuer à développer (et d'adapter judicieusement) la Charte du football de base. L'idée de les classer dans l'ordre inverse est de nous mener dans une revue du statut actuel de la charte et de revenir à notre point de départ consistant à fixer et à atteindre des objectifs, ce dont nous avons été détournés en citant Per Omdal.

Quand la Charte du football de base fut lancée en 2005, l'objectif était d'avoir 20 associations nationales à bord à la fin de 2007. Pour récapituler brièvement, les six fondateurs signataires de la charte étaient le Danemark, l'Angleterre, l'Allemagne, les Pays-Bas, la Norvège et l'Ecosse – chacun d'entre eux a organisé durant l'année 2006 un atelier de travail régional sur le football de base afin de partager les connaissances et fixer des références. Avec le recul, ces manifestations ont représenté une avancée considérable, nombre des idées

et des principes ayant été ou étant actuellement appliqués dans d'autres associations nationales.

Cela a aidé à générer une information qui permet à Per Omdal de dormir tranquille: l'objectif a été atteint. Quand le Panel du football de base s'est réuni en novembre dernier, 21 associations nationales avaient signé la charte et six d'entre elles avaient dépassé leur statut initial d'une étoile grâce aux activités dans des secteurs tels que le football féminin, les programmes sociaux, le football handisport et autres. Sur les six membres fondateurs, cinq ont maintenant acquis le statut cinq étoiles et le sixième pays, le Danemark, possède actuellement une étoile de moins pour la simple raison que les projets relatifs au football handisport sont gérés par des organismes du gouvernement danois plutôt que par l'association nationale.

Toutefois, l'histoire de cette réussite ne s'arrête pas là. L'enthousiasme véritable avec lequel les associations nationales investissent dans des activités du football de base et la détermination d'élever les standards d'instruction dans les sphères du football de base se combinent pour permettre au rythme de croissance d'augmenter de manière spectaculaire. En effet, Per et ses collègues de la Commission de développement et d'assistance technique ont été à même de voir que la Charte du football de base dépassait les conventions sur les entraîneurs et l'arbitrage en termes de croissance.

Alors que nous nous approchons de 2008, les autres nouvelles encourageantes sont que les résultats prometteurs observés dans les processus d'évaluation donnent à penser qu'un nombre important d'associations nationales pourraient voir leurs candidatures approuvées ces prochains mois – au point que l'objectif d'avoir 30 signataires lorsque sera donné à Vienne le coup d'envoi de l'EURO 2008 doit être considéré comme réalisable. C'est une façon de souhaiter aux membres du Panel du football de base une heureuse nouvelle année.



**LUC RABAT, DE LA  
FÉDÉRATION FRANÇAISE  
DE FOOTBALL.**

# AU SERVICE DU FOOTBALL FRANÇAIS

**LES CADRES TECHNIQUES DE LA FÉDÉRATION FRANÇAISE DE FOOTBALL (FFF) ONT PARTICIPÉ  
DU 17 AU 20 SEPTEMBRE AU CENTRE TECHNIQUE NATIONAL DE CLAIREFONTAINE  
À LEUR SÉMINAIRE ANNUEL. DURANT QUATRE JOURS, LES PARTICIPANTS ONT REÇU LES INFORMATIONS  
ET LES DIRECTIVES DE LA DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE (DTN).**



**Les techniciens français à Clairefontaine.**

Rythmé par les interventions des entraîneurs nationaux et les travaux en commissions, le stage sert, après un bilan de la saison passée, à l'orientation du travail pour améliorer le football de base, mais aussi le suivi des joueurs de talent, avec de nombreuses actions techniques que pilotent les cadres techniques de la FFF dans les régions, au service des clubs et des joueurs.

Maintenir le rang et le rayonnement du football français dans les compétitions

de niveau européen ou de niveau mondial, mieux développer la pratique éducative du football pour les jeunes joueurs ou joueuses, pratique sportive locale, départementale, régionale et nationale au sein de nos clubs, apporter une attention particulière aux «publics ciblés», jeunes filles et femmes, personnes handicapées, à des «territoires ciblés», quartiers urbains dits «sensibles», zones «rurales», accompagner les pratiques diversifiées (futsal, football de plage, foot à 2...), adapter la formation de l'encadrement FFF aux

évolutions des métiers, en cohérence avec l'environnement économique et social, la Direction technique nationale a des objectifs ambitieux fixés dans le cadre de la politique technique fédérale.

La Direction technique de la FFF maintient le cap pour la formation des entraîneurs, des éducateurs, des dirigeants.

Mieux éduquer, mieux entraîner, mieux enseigner, améliorer sa pratique, l'adapter et la rendre accessible, entre-



KNVB/jan de Koning

tenir sa réflexion, permettre à tous nos footballeurs des clubs, de mieux jouer, les doter d'outils nombreux, plus compétitifs, dans un contexte éducatif, social, de santé, de sécurité: cela correspond au souci d'amélioration des compétences de l'encadrement technique, des éducateurs, des entraîneurs, élément essentiel du projet sportif fédéral, avec ses 154 cadres techniques dont 80 conseillers techniques sportifs mis à disposition par le ministère de la Santé, de la Jeunesse et des Sports.

En 2006-07, plus de 1000 formations ont été organisées par les équipes techniques des Ligues et Districts, dans les régions et départements, plus de 20 000 stagiaires pour 16 748 candidats admis; elles vont aider au développement et à un meilleur accueil dans les clubs et nos écoles de football pour les plus jeunes footballeurs.

La formation BEES 1 (licence B – UEFA), diplôme professionnel permettant d'encadrer contre rémunération, a consacré 468 admis pour 34 formations en contrôle continu des connaissances.

35 stagiaires, anciens professionnels en reconversion, suivis par l'UNFP ont participé à la formation BEES 1 au Centre technique national Fernand Sastre.

107 éducateurs ont été diplômés DEF (licence A – UEFA) après 2 stages nationaux à Clairefontaine.

14 entraîneurs postulaient au DEPF (licence Pro – UEFA), 26 au Certificat de formateur et ils participent aux formations développées maintenant sur 2 saisons par les entraîneurs nationaux.

Plus de 50 000 éducateurs diplômés FFF ont été recensés, travaillant dans nos 16 813 clubs.

**Luc RABAT**  
**Entraîneur national FFF**

## SÉMINAIRE NATIONAL DES CADRES TECHNIQUES DE LA FFF, EMPLOYÉS DANS LES LIGUES ET DISTRICTS DE FRANCE ET TERRITOIRES D'OUTRE-MER

- Bilan de la saison 2006-07 des actions prioritaires
- La formation des cadres:
  - l'Initiateur 1 en 3 modules: *débutants(es), poussins(es), benjamins (es)*
  - l'éducateur des gardiens de but
  - le responsable de l'Ecole de football
  - l'éducateur futsal
  - l'animateur de quartier en zone urbaine
- Le suivi des éducateurs (emplois, statut, recyclages...)
- La politique du football en milieu scolaire (lycée, collèges)
- Le football d'animation (6-11 ans) et les écoles de football
- Le football féminin et le développement de la pratique
- La charte du football de base de l'UEFA
- Le partenariat avec la société Adidas: label qualité des écoles de football
- L'Amicale des éducateurs de football
- L'Assemblée générale de l'Union des cadres techniques de la FFF
- Les directives de la DTN pour 2007-08



UEFA

Football de base en France.



D'ANGLETERRE,  
LA MEILLEURE PHOTO DE FOOTBALL  
POUR LES HANDICAPÉS.

# L'ÉTÉ DU FOOTBALL DE BASE EN PLEIN BOUM

**TOUTES LES PERSONNES ENGAGÉES DANS LE FOOTBALL SONT HABITUÉES AUX ADAGES SUR LE SUCCÈS QUI EST DIFFICILE À OBTENIR ET MÊME ENCORE PLUS DIFFICILE À FAIRE PERDURER. MAIS IL SERAIT RÉALISTE DE DIRE QUE, DEPUIS QUE L'UEFA A MIS LE BATEAU À L'EAU EN 2004, LE SUCCÈS FLORISSANT DE LA CAMPAGNE D'ÉTÉ DU FOOTBALL DE BASE A DÉPASSÉ LES ATTENTES.**



Le concept avait initialement été lancé en tant que manifestation exceptionnelle pour l'année du jubilé de l'UEFA. Le fait qu'un demi-million de joueurs du football de base aient pris du plaisir à pratiquer le football cet été-là a été suffisamment saisissant pour provoquer une nouvelle mise sur pied en 2005, le nombre de participants ayant grimpé en flèche pour atteindre 1,3 million de participants. Depuis lors, la campagne n'a cessé de prendre de l'ampleur. En quatre étés, le nombre de participants a quintuplé pour atteindre le chiffre formidable de 2,5 millions de participants.

L'Ukraine s'est profilée comme une «force dominante» dans les activités de l'été du football de base avec, une fois encore, des centaines de milliers de personnes prenant part aux manifestations prévues pour les classes d'âge allant des enfants de 10 ans aux vétérans. Des chiffres similaires sont venus de Russie grâce, en grande partie, aux tournois de football juniors destinés à trois classes d'âge à partir de 10 ans.

Mais les chiffres ne sont pas tout, bien sûr – même s'il est certainement encourageant que l'UEFA ait reçu des données de pas moins de 52 de ses 53 associations membres. En effet, certaines des caractéristiques les plus encourageantes et les plus réconfortantes se trouvent parmi les chiffres les moins spectaculaires.

## 3 UKRAINE



## 2 POLOGNE



Ils montrent à l'évidence que les minorités n'ont pas été négligées. Loin de là. A l'intérieur de l'image globale il y a certains points particuliers qui sont significatifs: les manifestations de Special Olympics, une vaste série d'activités organisées sous la houlette du football handisport, le football pour vétérans, le football dans des camps de santé, des orphelinats et des pensionnats, le football de plage, le football pour les prisonniers, réfugiés et sans-abri et, en plus, un nombre encourageant de manifestations spécifiquement destinées à intégrer les jeunes filles dans la famille du football. Et, bien sûr, il y a eu un sain pourcentage de manifestations de «fun football», bonnes et honnêtes.

Il va sans dire que l'UEFA ne cherche pas à attribuer le mérite de ces programmes d'été imaginés et organisés par les associations nationales, et pour nombre d'entre elles, avec le soutien important de

sponsors commerciaux ou d'instances gouvernementales locales, régionales et nationales. Le rôle de l'UEFA est également de fournir du soutien et de l'encouragement. En 2007, un soutien substantiel a été apporté sous forme de matériel envoyé aux associations. Comme à l'accoutumée, des t-shirts, des casquettes, des filets pour ballons et des ballons adidas ont été distribués mais, pour la première fois, chaque association nationale a reçu 50 ballons de futsal adidas – 25 d'entre eux ayant le poids pour adultes et les 25 autres dans la version plus légère destinée aux enfants – en plus des badges, stylos et autocollants spécialement créés à cette occasion. L'objectif était de souligner la valeur du futsal au niveau du football de base et de nombreuses associations ont répondu avec élégance en organisant des manifestations de futsal spécifiques, le Portugal ayant mis sur pied un marathon de futsal ouvert aux joueurs de tous âges.

L'UEFA a également encouragé la diversité en offrant des certificats encadrés pour la manifestation de football de base la plus précieuse, la meilleure manifestation pour vétérans, la meilleure manifestation de futsal et la meilleure manifestation de football handisport au sein de chaque association. Le concours de photographies – un succès lors des étés précédents – était une invitation à envoyer des images représentant la joie et la valeur du football de base. Des prix ont été attribués aux vainqueurs et à leurs dauphins, à la suite des décisions prises par le Panel du football de base lors de sa séance de novembre. L'été prochain, les yeux du monde entier seront peut-être rivés sur l'EURO 2008 mais l'objectif de la famille du football doit être de tirer parti du spectacle en Autriche et en Suisse et d'encourager toujours plus de gens à se joindre aux millions de personnes qui ont déjà savouré leur été du football de base.



UEFA  
Route de Genève 46  
CH-1260 Nyon  
Suisse  
Téléphone +41 848 00 27 27  
Télécopieur +41 22 707 27 34  
[uefa.com](http://uefa.com)

Union des associations  
européennes de football

