



**UEFA**  
**Grassroots**  
*Programme*

**Editorial:**  
**Qu'est-ce que  
le football de base?**

...

**Quand le sommet  
soutient la base**

...

**Le défi du  
football de base**

...

**L'expérience d'Helsinki**

...

**L'extension du football  
de base en Ukraine**

...

**La boussole du football  
de base de l'UEFA**

...

**Les jeunes champions**

**PUBLIÉ  
PAR LA DIVISION DE L'UEFA  
DÉVELOPPEMENT  
DU FOOTBALL**

**No 6  
JUILLET 2007**

# GRASSROOTS FOOTBALL NEWSLETTER







**LES FILLES SONT  
DE PLUS EN PLUS NOMBREUSES  
À PRATIQUER LE FOOTBALL.**



## **IMPRESSUM**

### **RÉDACTION**

Andy Roxburgh  
Graham Turner  
Frits Ahlstrøm

### **ADMINISTRATION**

Frank Ludolph  
Hélène Fors  
Services linguistiques  
de l'UEFA

### **PRODUCTION**

André Vieli  
Dominique Maurer  
Atema Communication SA  
Imprimé par Cavin SA

### **COUVERTURE**

En s'engageant dans  
le football de base,  
les clubs, comme  
les Rangers de Glasgow,  
apportent leur  
contribution à la vie  
de la communauté.  
Photo: Rangers FC/PA Photos



# QU'EST-CE QUE LE FOOTBALL DE BASE?

## EDITORIAL

**PAR ANDY ROXBURGH,  
DIRECTEUR TECHNIQUE DE L'UEFA**

C'était le premier jour de la 7<sup>e</sup> Conférence de l'UEFA sur le football de base à Helsinki quand un homme d'affaires, qui avait manifestement vu la signalisation de notre manifestation, pénétra dans l'ascenseur de l'hôtel et me posa simplement cette question: «Qu'est-ce exactement que le football de base?»

Pour ceux d'entre nous qui oeuvrent au développement du football, c'est là une question fondamentale qui exige une méticuleuse attention et une réponse plus profonde qu'une petite phrase dans un ascenseur. Pour définir le football de base, nous avons besoin de formuler sa finalité, d'identifier ses catégories, de reconnaître ses valeurs et de comprendre sa relation avec le football d'élite. Avant que nous puissions préparer la façon dont nous désirons avancer, il doit y avoir une compréhension commune sur le rôle du football de base et son importance pour le football dans son ensemble.

Fondamentalement, le football comprend trois couches: le football professionnel avec ses vedettes, le niveau junior d'élite avec ses talents en devenir et les compétitions et activités de football de base qui ne concernent pas l'élite. Dans cette dernière catégorie, le football, comme nous le savons, n'est pas pratiqué à des fins lucratives mais par pur plaisir. Pour certains, le football de base est une série d'activités divertissantes et récréatives qui se déroulent sur une base décontractée et amicale. Pour d'autres, c'est un football qui repose sur l'école ou le club et qui implique un entraînement régulier et des calendriers de matches organisés. Pour un nombre limité de joueurs, cela signifie être sélectionné durant leurs années de formation afin de prendre part à un programme de développement structuré qui pourrait éventuellement mener à une carrière de footballeur. Si les joueurs susmen-

tionnés sont des enfants, ils sont répertoriés comme des footballeurs de base même s'ils sont associés à un club professionnel.

Le football de base comporte un grand nombre d'offres et de catégories. Un grand nombre d'éléments jouent régulièrement avec leurs clubs amateurs (adultes, adolescents ou enfants) tandis que d'autres jouent dans des écoles, des sociétés ou des équipes de vétérans. Le futsal, le football de plage et les matches disputés sur de petites surfaces pour le plaisir ont aussi de substantielles retombées. Mais ce n'est pas seulement une question de football, de victoire et de défaite. Le football de base est extrêmement précieux pour encourager l'intégration sociale, créer un sens de la communauté, soutenir l'éducation en matière de santé et fournir une aide à des groupes défavorisés. Dirigé ou soutenu par l'association, le football handisport, qui offre des occasions de jouer à toute une série de jeunes gens souffrant de déficiences soit physiques soit mentales, s'est développé et étendu considérablement ces dernières années. Quand nous parlons de football pour tous, nous pensons à ce football-là.

Le football en général – et le football professionnel en fait partie – tire bénéfice à n'en pas douter de l'investissement dans le football de base parce qu'il est la source de futurs supporters, arbitres, dirigeants,

mères encourageant leurs enfants à jouer au football, fonctionnaires et sponsors – pour ne pas mentionner les joueurs eux-mêmes. Il incombe donc à l'UEFA, aux associations et aux clubs d'encourager la participation en masse et de garder les gens dans le football aussi longtemps que possible. C'est peut-être du football de divertissement pour beaucoup mais c'est une affaire sérieuse qui peut enrichir la vie des gens, contribuer à améliorer la société et à accroître la popularité du football.

L'homme d'affaires rencontré à Helsinki a posé simplement la question: «Qu'est-ce exactement que le football de base?» C'est une question à laquelle tous ceux qui sont actifs dans le développement du football doivent répondre avec clarté et passion. Nous avons besoin d'une compréhension commune sur sa finalité, ses catégories, ses valeurs et son importance. Marcello Lippi, entraîneur de l'Italie qui a remporté la dernière Coupe du monde, quand on lui a posé des questions sur le football de base, a déclaré: «La vie des enfants est bien plus compliquée que l'étaient la nôtre. Bien sûr, ils jouent beaucoup moins au football que nous ne le faisons.» Notre mission dans le développement du football est de changer cela et nous pouvons commencer en posant la question: qu'est-ce exactement que le football de base?





**ROBERTO SAMADEN,  
RESPONSABLE  
DU FOOTBALL DE BASE  
DU FC INTERNAZIONALE MILAN.**

# QUAND LE SOMMET SOUTIENT LA BASE

**LORS DU CONGRÈS EXTRAORDINAIRE À ZURICH À LA FIN DE MAI, LE PRÉSIDENT DE L'UEFA, MICHEL PLATINI, A ÉVOQUÉ SON PROPRE DÉVELOPPEMENT, DU FOOTBALL AMATEUR AUX CLUBS D'ÉLITE ET À L'ÉQUIPE NATIONALE. IL A APPELÉ CET ENSEMBLE UNE «PYRAMIDE VERTUEUSE DANS LAQUELLE LES CLUBS AMATEURS FORMATEURS JOUENT À LA BASE UN RÔLE ESSENTIEL POUR LE BIEN-ÊTRE DE TOUT LE RESTE DE L'ÉDIFICE. IL EST GRAND TEMPS QUE TOUTE LA FAMILLE DU FOOTBALL SE RASSEMBLE POUR DÉFENDRE LE MODÈLE SPORTIF EUROPÉEN BASÉ SUR LA SOLIDARITÉ ENTRE LA BASE ET LE SOMMET DE LA PYRAMIDE VERTUEUSE.»**

C'est un signe encourageant que les gens se trouvant à la pointe de la pyramide réalisent à quel point il est important de soutenir la base. La perception que le public a des clubs professionnels d'élite est peut-être qu'ils sortent leur portefeuille pour écrier les meilleurs jeunes talents formés par les clubs dans les strates les plus basses de la pyramide. Néanmoins, le fait est que de plus en plus de clubs d'élite manifestent maintenant un intérêt direct au football de base. La conférence d'Helsinki a mis en lumière l'initiative prise actuellement par deux clubs qui ont joué la Ligue des champions de l'UEFA 2006-07 et qui investissent

en même temps à l'autre extrémité du jeu, dans le football de base: le club allemand de Werder Brême et le champion d'Italie, le FC Internazionale Milan.

Leurs approches sont différentes mais la philosophie est essentiellement la même. Comme Klaus-Dieter Fischer, de Werder Brême, l'a expliqué «presque la moitié de nos supporters jouent ou ont joué dans le football de base et plus de la moitié d'entre eux font partie de l'un des 26 000 clubs qui existent actuellement en Allemagne. C'est un fait que, en 2005, seuls douze des joueurs allemands de Bundesliga avaient entamé leur carrière au sein d'un club professionnel. Les autres ont débuté dans l'un de ces 26 000 clubs amateurs. Cela signifie que le football professionnel est inimaginable sans les structures florissantes du football de base et nous réalisons que, si le football professionnel s'éloigne trop du football de base, le nombre de spectateurs et l'intérêt pour le football professionnel vont tous deux commencer à baisser. Aussi, en aidant le football de base, nous nous aidons indirectement nous-mêmes à établir et à maintenir la base de nos supporters.»

Mais faisons une petite pause pour concentrer notre attention sur l'homme qui s'est exprimé à Helsinki. Parce que son rôle est fondamental par rapport à la structure mise en place par le club allemand il y a quatre ans quand Werder Brême a été divisé en deux entités: une organisation

à but non lucratif appelée SV Werder Bremen e.V. von 1899 et une société commerciale appelée Werder Bremen GmbH & Co KG aA. L'organisation à but non lucratif est la propriétaire à 100% des parts de la société commerciale, avec Klaus-Dieter Fischer comme président. Ce dernier est également directeur exécutif de l'institution des jeunes talents de la société commerciale et peut par conséquent agir comme un lien essentiel entre les secteurs professionnel et non professionnel du club.

Normalement, cette publication ne devrait pas fouiller dans de tels détails administratifs. Mais, dans ce domaine, cela illustre l'importance qu'il y a à bâtir le mariage entre le football professionnel et le football de base sur des fondements juridiques et fiscaux solides.

En termes sportifs, la structure se traduit par l'équipe A, une équipe des moins de 23 ans et onze équipes juniors (des moins de 11 aux moins de 19 ans) placées sous la responsabilité de la société commerciale et quatre équipes d'adultes et 23 équipes juniors (des moins de 7 ans aux moins de 19 ans) affiliées à l'organisation à but non lucratif. Mais le club maintient que le SV dans le nom de la société à but non lucratif ne correspond pas seulement à «Sport-Verein» (club de sport) mais aussi à «Soziale Verantwortung» (responsabilité sociale). D'où l'accent placé sur les principes du fair-play et les campagnes contre le



Le FC Internazionale: en Ligue des champions de l'UEFA mais aussi actif dans le football de base.



**KLAUS-DIETER FISCHER,  
UN RÔLE ESSENTIEL DE LIAISON ENTRE  
LES SECTEURS PROFESSIONNEL  
ET AMATEUR DE WERDER BRÊME.**



**Des billets  
pour les matches  
de Bundesliga  
de Werder Brême  
sont régulièrement  
mis à la disposition  
du football de base.**

racisme et la violence liées aux activités du club dans le football de base. Il vaut également la peine de mentionner que le credo de Werder Brême comprend aussi un code éthique clair quant à la détection et au recrutement des jeunes talents.

Le véhicule pour l'engagement du club en faveur de causes sociales est de solides partenariats avec une centaine d'écoles et une centaine de clubs situés dans un rayon de 150 km par rapport à Brême. Pas moins de 1200 billets sont disponibles pour chaque match de la première équipe au Weser Stadion et ceux-ci sont souvent utilisés comme primes d'encouragement – par exemple, les participants aux projets «écoles sans racisme» ont souvent la priorité lorsque des billets sont distribués. Les projets scolaires ne se limitent pas au sport mais comprennent également des secteurs tels que l'économie et l'art, tandis que l'ampleur du fondement du football de base a incité des sociétés du secteur alimentaire et du secteur de la vie saine à sponsoriser des activités sportives.

En termes de football, l'engagement du club a inclus la construction d'un terrain de football de rue près du stade; et des relations étroites reposant sur des visites de joueurs et d'entraîneurs aux clubs et écoles ainsi que des «matches retour» avec les entraîneurs des clubs et des écoles assistant aux séances d'entraînement des équipes A et juniors de Werder Brême. Le club

soutient également un tournoi junior dans la ville et de nombreuses manifestations caritatives destinées à récolter des fonds, ce à quoi il faut ajouter chaque année huit cours de formation continue d'une journée pour les enseignants, entraîneurs et dirigeants.

Comme Roberto Samaden l'a expliqué à Helsinki, l'approche du FC Internazionale Milan est quelque peu différente. Roberto est le responsable du club pour le football de base et il entraîne l'équipe des moins de 13 ans de l'Inter depuis 1990. Il est également responsable du projet «Inter Campus Italia».

Comme l'engagement de Werder Brême dans le football de base, le projet de l'Inter se concentrait initialement sur la ville et ses environs. Quatre centres d'entraînement ont été créés à Milan, avec 20 entraîneurs spécialisés dirigeant des adolescents lors de deux séances d'entraînement hebdomadaires et de compétitions sous forme de tournois de divertissement tels qu'un «minichampionnat» consistant en des matches à 3 contre 3, à 4 contre 4 et à 5 contre 5. Comme à Brême, des billets sont disponibles pour les matches à domicile disputés à San Siro.

En même temps, 250 clubs amateurs organisent des manifestations sur le modèle de l'école de football de l'Inter, dont des journées de divertissement

pour la classe d'âge des 6 à 8 ans et, ce qui est important, des réunions de mise à jour pour les entraîneurs qui s'en occupent. La formation et le recyclage des entraîneurs juniors ont également été l'un des éléments centraux du projet «Inter Campus Italia» qui a été lancé en 1996 en coopération avec 22 clubs affiliés. Aujourd'hui, il y a 61 clubs dans toutes les régions d'Italie et 3584 joueurs qui prennent part à une compétition annuelle de football à sept, les tours de qualification se disputant dans toute l'Italie et le tour final à Milan.

Il vaut la peine de souligner que le concept «Inter Campus» a été adopté dans seize pays étrangers afin d'utiliser le football comme instrument pour aider les enfants nécessiteux de la classe d'âge des 8 à 12 ans. Mais c'est une autre histoire...

L'Inter – en plus d'offrir des cours en ligne – invite 40 entraîneurs de clubs amateurs à un cours de formation continue de 90 heures avec la participation d'entraîneurs d'élite de grands clubs européens. Ces deux dernières années, près de 100 entraîneurs de clubs affiliés ont été retenus pour visiter l'AFC Ajax et le FC Barcelone. Ces dix dernières années, la lecture des résultats d'Inter Campus Italia est impressionnante: plus de 200 000 enfants ont visité le stade, 10 000 ont suivi les camps d'été, plus de 5000 entraîneurs ont suivi les cours de formation continue, les entraîneurs juniors de l'Inter ont effectué plus de 5500 visites à des clubs affiliés et les équipes juniors de l'Inter ont disputé plus de 500 matches amicaux contre des équipes des clubs affiliés. Comme résultat direct, plus de 40% des juniors se trouvant actuellement dans les registres de l'Inter sont issus de clubs affiliés.

Le message transmis haut et fort de Brême et Milan est que les clubs professionnels d'élite peuvent, de nos jours, trouver de solides raisons sportives et sociales pour injecter des ressources dans le football de base – pas seulement en termes de formation des joueurs mais aussi en termes de préparation des générations futures de supporters qui, au sens propre et au sens figuré, permettront que le ballon continue à rouler.



**PER RAVN OMDAL,  
MEMBRE DU COMITÉ EXÉCUTIF  
ET FERVENT PARTISAN  
DU FOOTBALL DE BASE.**

# LE DÉFI DU FOOTBALL DE BASE

**EN 2004, LE COMITÉ EXÉCUTIF DE L'UEFA A APPRUVÉ LE CONCEPT DE LA CHARTE DU FOOTBALL DE BASE, SES DÉTAILS ET SES DIRECTIVES. AFIN DE CRÉER CE SYSTÈME PARTICULIER D'HOMOLOGATION, SIX ASSOCIATIONS PILOTES (DANEMARK, ANGLETERRE, ALLEMAGNE, PAYS-BAS, NORVÈGE ET ECOSSE) ONT ÉTÉ INVITÉES À SATISFAIRE AUX CRITÈRES DE BASE ET CETTE OPÉRATION A ÉTÉ ACHEVÉE AU DÉBUT DE FÉVRIER 2006.**

La même année, des cours régionaux ont été dispensés pour toutes les associations membres afin d'accroître chez tout le monde la compréhension des critères de la Charte du football de base, afin d'améliorer la conscience de la procédure de candidature, de partager les meilleures pratiques en ce qui concerne la Charte et d'aider chaque association à développer un plan d'action pour la présentation des candidatures. En plus, les objectifs de la Charte ont été expliqués, ceux-ci étant de fixer

des standards, d'augmenter la qualité, de partage des idées, d'augmenter le nombre de participants et d'obtenir la reconnaissance de l'UEFA pour des réalisations dans le domaine du football de base.

Vers la fin de mai 2007, les associations avaient dépassé nos attentes avec 21 adhésions approuvées et dix autres activement engagées dans la procédure d'évaluation. Les six pays pilotes ont été rejoints par de nouveaux membres:

Belgique, Croatie, Finlande, ARY de Macédoine, France, Grèce, Malte, Irlande du Nord, République d'Irlande, Russie, Espagne, Suisse, Turquie, Ukraine et Pays de Galles. En satisfaisant aux critères de base de la Charte, ces associations ont prouvé qu'elles avaient la structure nécessaire pour le football de base, qu'elles respectaient la philosophie de l'UEFA et qu'elles fournissaient un certain nombre de services et de programmes de formation pour les joueurs et les entraîneurs du football de base. Les



**Le but principal de la Charte de l'UEFA est d'encourager une plus forte participation au football.**



**LA CHARTE DE L'UEFA: UN OUTIL  
POUR SOUTENIR LES ASSOCIATIONS  
NATIONALES DANS LEUR  
ACTIVITÉ DE FOOTBALL DE BASE.**



Sportsfile



**Une séance  
pratique lors de la  
Conférence d'Helsinki.**

UEFA

21 associations se sont vu accorder le statut une étoile au sein du système de l'UEFA.

Mais ce n'était là que la première étape. Afin de fournir une reconnaissance spéciale et d'encourager l'action du football de base dans certains domaines, le Comité exécutif de l'UEFA a ratifié l'introduction d'un système d'étoiles. Les associations peuvent obtenir des étoiles supplémentaires si elles satisfont aux critères de l'UEFA concernant le nombre d'activités sociales ou d'activités en faveur des handicapés dans leur offre, atteignent un certain niveau de joueurs enregistrés, ont un nombre minimum de filles et de femmes participantes et organisent des activités promotionnelles qui débouchent sur un niveau déterminé de croissance en termes de participation. Les associations pilotes (Danemark, Angleterre, Allemagne, Pays-Bas, Norvège et Ecosse) ont été évaluées pour ces étoiles supplémentaires. Cinq sur six ont été admises pour le niveau 5 étoiles tandis que le Danemark a été reconnu comme membre 4 étoiles (au Danemark, le football handisport est

contrôlé par un organe gouvernemental et, par conséquent, la distinction pour les activités sociales et en faveur des handicapés n'était pas disponible pour l'association à ce stade). D'autres associations qui ont été homologuées au niveau de base ont maintenant déposé leur candidature pour des étoiles supplémentaires et la procédure d'évaluation avance à un rythme soutenu.

Dans un avenir proche, nous allons également introduire une sixième étoile (les candidats devront avoir déjà les cinq premières étoiles, plus un investissement spécial, des programmes d'entraînement supérieurs, une excellente infrastructure et des activités supplémentaires en matière de formation et de promotion comme conditions à remplir). Une septième étoile suivra pour ceux qui entendent faire référence dans le développement du football de base (les six premières étoiles seront nécessaires, plus un programme supérieur et complet dans le football de base en termes de qualité et de quantité). Un système de réévaluation sera mis en place prochainement afin de

s'assurer que les standards sont maintenus et si possible améliorés. Cette opération s'effectuera sur un cycle de trois ans pour chaque association membre.

En tant que président d'honneur de la Fédération norvégienne de football, de membre du Comité exécutif de l'UEFA et de «gourou» du football de base, Per Ravn Omdal soutient entièrement ce programme. Il déclare: «La Charte du football de base de l'UEFA est un excellent outil pour encourager les associations nationales à développer leurs activités dans le football de base.»

Quand il s'agit d'arroser les jeunes pousses, ceux qui tiennent les arrosoirs dans leurs mains (c'est-à-dire les dirigeants des associations et les responsables du football de base) ont besoin de toute l'aide possible et l'UEFA est prête à leur fournir le soutien nécessaire pour leur exigeant travail et la reconnaissance pour leurs réalisations dans ce secteur vital du développement du football.

**ANDY ROXBURGH**



**LES REPRÉSENTANTS  
DES ASSOCIATIONS NATIONALES À LA  
CONFÉRENCE D'HELSINKI.**

# L'EXPÉRIENCE D'HELSINKI

**IL A ÉTÉ ENCOURAGEANT D'ENTENDRE DE NOMBREUSES VOIX AFFIRMER QUE LA SEPTIÈME CONFÉRENCE DE L'UEFA SUR LE FOOTBALL DE BASE AVAIT ÉTÉ LA MEILLEURE DE TOUTES. L'OBJECTIF, BIEN SÛR, EST DE CONSTRUIRE SUR LE PASSÉ ET DE FAIRE DE CHACUNE DES MANIFESTATIONS DE L'UEFA LA MEILLEURE QUI FÛT. AUSSI EST-IL SATISFAISANT QUE CET OBJECTIF FONDAMENTAL AIT ÉTÉ ATTEINT. NÉANMOINS, LA CHOSE VRAIMENT IMPORTANTE EST D'ANALYSER LES RAISONS POUR LESQUELLES LA MANIFESTATION A ÉTÉ COURONNÉE DE SUCCÈS ET CE QUI PEUT ÊTRE AJOUTÉ AUX INGRÉDIENTS POUR S'ASSURER QUE LA PROCHAINE SOIT DE NOUVEAU LA MEILLEURE DE TOUTES.**

La conférence d'Helsinki a certainement été une occasion particulière. Elle a fait partie des cérémonies du centenaire de la Fédération finlandaise de football (SPL) et, outre la parfaite hospitalité dont ils ont fait preuve, il a été encourageant d'apprendre que les amphitryons levaient le rideau sur leur deuxième siècle en mettant l'accent sur le football de base. L'un des facteurs qui a également contribué au succès de la conférence a été la véritable diversité d'un programme qui comprenait des séances pratiques, des tables rondes et des présentations sur des thèmes allant du football handisport au football de base pour les jeunes filles, au développement des qualités techniques et aux contributions

potentielles des sponsors, illustrées de manière vivante par Eric Vlieg d'adidas, partenaire de longue date de l'UEFA. L'Anglais Jeff Davis – qui a mis l'accent sur le football handisport – et l'Allemand Willi Hink ont aussi souligné le fait que, outre qu'il permettait au plus grand nombre de gens possible de jouer au football pour le plaisir, le football de base avait également un rôle important à jouer au sein de la société dans son ensemble. La série de sujets abordés lors de la manifestation a laissé un riche héritage en termes d'idées, d'éléments à débattre, de méthodologie et, ce qui est tout aussi important, d'échange d'expériences et d'information dans le cadre d'entretiens informels. Somme toute,

le succès de la conférence doit être mesuré par l'énergie qu'elle a générée et les idées que les participants ont ramenées à la maison à titre de souvenirs durables.

Lors de la journée d'ouverture, les hôtes, conduits par Timo Huttunen et Jarmo Matikainen, respectivement directeur du football de base et directeur technique de la SPL, ont été les premiers à se manifester. Ils ont dirigé la conférence vers l'un de ses sujets essentiels: le travail d'équipe entre les clubs et les associations nationales dans les programmes de développement du football de base. Dans les pages précédentes, il y a un bref compte-rendu sur la manière dont les clubs professionnels d'élite – FC Internazionale Milan et Werder Brême – investissent dans des projets de football de base. Mais, en Finlande et dans de nombreux autres pays membres, les paramètres sont très différents des conditions prévalant en Allemagne et en Italie.

Avec 112 572 joueurs enregistrés – dont un cinquième sont des femmes – la Finlande ne rivalise pas avec les géants européens. Mais la manière dont elle a structuré son programme de football de base pourrait à n'en pas douter inspirer les associations aux dimensions similaires.

Le développement du football de base est l'un des deux domaines cibles principaux pour un plan d'action couvrant la période de 2007 à 2009 avec pour objectifs déclarés d'atteindre une augmentation d'un tiers du nombre de joueurs enregistrés (et l'aug-



Séance pratique lors de la Conférence de l'UEFA sur le football de base à Helsinki, sous la direction de Charlie Cook (ex-Chelsea FC).



**JARMO MATIKAINEN,  
DIRECTEUR TECHNIQUE DE LA FÉDÉRATION  
FINLANDAISE DE FOOTBALL.**



**Un ballon,  
centre de toutes  
les attentions.**



mentation du pourcentage des femmes à 30 %), d'engager 10 000 nouveaux bénévoles et d'en porter le total à 100 000 ainsi que d'augmenter le nombre des terrains synthétiques de grandes dimensions (avec des système de chauffage) de 30 à 100.

Les bases sur lesquelles les Finlandais construisent remontent à 1999 quand avait été lancé le programme «All Stars» pour les enfants et les jeunes gens – suivi par la campagne «Football pour tous» destinée aux joueurs adultes dans le football de base. L'association nationale a réparti le programme dans douze régions dans lesquelles la SPL a nommé une équipe de direction et où la collaboration entre ces équipes et les clubs locaux est absolument fondamentale.

D'où la création du concept «All Stars Quality Club», l'objectif étant de renforcer le développement en accordant aux clubs le statut «All Stars Quality» si les critères établis par l'association ont été satisfaits. En avril, 43 clubs avaient acquis leur label de qualité tandis que 30 autres avaient présenté leur candidature. Le système comporte une surveillance régulière, deux séances plénières par année et l'application de nouvelles activités et idées. Cela demande à l'évidence un engagement de la part de l'association nationale en termes de ressources et

de finances. Cela rejoint aussi l'un des soucis les plus fréquemment exprimés lors des séances de discussion à Helsinki: avec de plus en plus d'associations faisant des comptes rendus extrêmement positifs sur le nombre croissant de joueurs dans le football de base, quel est le meilleur moyen d'agir avec cette quantité? Quel est le meilleur moyen de garantir un maximum de possibilités de jouer? Et quel est le meilleur moyen de fournir une quantité et une qualité suffisantes en termes d'entraîneurs et de dirigeants?

Les participants ont reconnu que de nombreuses associations nationales avaient besoin d'aide pour concevoir et appliquer des programmes de qualité dans le football de base. Nombre d'entre elles pourraient également le faire avec des conseils sur la manière d'acquiescer des sponsors, d'établir des partenariats avec les communautés et les autorités gouvernementales, d'imaginer des programmes qui soient attrayants pour des familles entières, d'améliorer des installations de jeu afin de suivre le rythme de la demande et de combiner les programmes de football de base avec les systèmes d'intégration sociale. Il est significatif de constater que l'une des réponses à la question de savoir ce qui pouvait être fait par l'UEFA pour stimuler et soutenir les programmes de football de

base a été un appel à la création d'une formation spécifique pour les responsables du football de base.

Les participants de la conférence ont admis que l'une des mesures fondamentales était de nommer des responsables – ce qui est exactement ce que les Finlandais ont fait. Comme l'a relevé Timo Huttunen, les critères pour obtenir le statut «All Stars» prévoient la licence B de l'UEFA pour la personne responsable et un ratio entraîneur: joueur n'excédant pas 1:10. Les programmes de football de base sont liés à la détection des talents via un système qui, en marque de respect pour les couleurs de l'équipe nationale, a été appelé la voie bleu et blanc. En fait, le système a pour objet d'améliorer le niveau de l'entraînement et de jouer avec l'objectif déclaré «d'aider, de former et de soutenir les joueurs et les entraîneurs afin qu'ils atteignent leurs objectifs personnels.»

En des termes plus concrets, une séance pratique au stade Finnair a illustré la manière dont Marko Viitainen, le responsable du football junior de la SPL, et Taneli Haara, responsable junior régional, empoignent la tâche consistant à améliorer les qualités techniques à l'Ecole de technique de la SPL dans le cadre d'un plan qui comprend également un projet pour encadrer les joueurs les plus prometteurs dans la classe d'âge des 16 à 19 ans dans 26 académies réservées aux talents. En même temps, les jeunes entraîneurs prometteurs ont eu des possibilités d'être intégrés au sein des équipes nationales juniors de Finlande, aux côtés des éléments les plus expérimentés.

La transition du football de base au niveau de l'élite des juniors et des professionnels a été le thème majeur d'une séance d'interviews avec l'entraîneur en chef de l'équipe nationale finlandaise A, Roy Hodgson, et l'ambassadeur du football de base de l'UEFA Hansi Müller. Leur échange de vues a incité les participants à suggérer que l'UEFA augmente le nombre d'ambassadeurs du football de base de manière qu'il soit plus facile pour les associations de compter sur leurs services et d'avoir un «grand nom» pour transmettre, dans leur pays, un certain nombre des aspects clés de l'expérience d'Helsinki.



Sportsfile

**GRIGORIY SURKIS:  
TOUTES LES QUALIFICATIONS  
POUR S'OCCUPER  
DU FOOTBALL DE BASE.**

# L'EXTENSION DU FOOTBALL DE BASE EN UKRAINE

**LES PARTICIPANTS DE LA CONFÉRENCE D'HELSINKI SE RAPPELLENT PEUT-ÊTRE DU MOMENT OÙ GRIGORIY SURKIS EST VENU SUR SCÈNE PENDANT QUE SON CURRICULUM VITAE ÉTAIT PROJÉTÉ SUR UN ÉCRAN GÉANT PLACÉ DERRIÈRE LUI. ON POUVAIT Y LIRE CECI:**

- Membre du Comité exécutif de l'UEFA
- Président de la Fédération ukrainienne de football
- Membre du groupe de travail du Comité exécutif sur le développement du football
- Membre du Parlement ukrainien (depuis 1998)
- Ancien président du FC Dynamo Kiev
- Ambassadeur de l'Ukraine pour le sport auprès du Conseil de l'Europe
- Diplômé de l'Institut technologique pour l'industrie alimentaire de Kiev
- Membre de la Commission des associations de la FIFA

A ce moment, l'audience s'est peut-être demandé comment diable Grigoriy Surkis trouvait encore le temps de s'occuper du football de base. Mais un examen plus attentif de son CV révèle qu'il a exactement le bon mélange de qualifications et de fonctions pour réunir tous

les fils du football de base. Et c'est exactement ce que lui et la Fédération ukrainienne de football (FFU) ont fait ces dernières années.

Les lecteurs réguliers de cette publication se souviennent peut-être que

les Ukrainiens ont joué un rôle essentiel en matière d'organisation de manifestations dans le cadre et dans l'esprit des «Étés du football de base» de l'UEFA. Mais il y a plus que cela dans les programmes de développement ukrainiens. Beaucoup plus. Et l'aspect le plus frappant, ce sont les efforts actuellement consentis pour implanter le football de base dans les écoles ukrainiennes.

Par souci de comparaison avec les autres associations nationales (telles que la Fédération finlandaise citée dans les pages qui précèdent), il vaut la peine de souligner que la FFU compte 750 000 joueurs enregistrés dans toutes les catégories – la grande majorité d'entre eux sont âgés de 18 ans ou moins. Mais le vaste programme de développement du football de quatre ans approuvé par le gouvernement en 2004 s'est attaché à élargir la base de la pyramide du football en adoptant une philosophie simple consistant à offrir un accès égal pour chacun – hommes et femmes – et à se lancer dans de sérieux projets de formation et de licence pour les entraîneurs et les dirigeants.

Étant donné la géographie du pays, l'organigramme est, par la force des choses, complexe, avec la Commission du football de base et la Commission pour le développement du football dans les régions au sommet des rouages destinés à coordonner le travail effectué par les 27 associations régionales et les 643 associations locales ou de districts. Le système ukrainien repose



FFU

Une rencontre lors de l'Été du football de base en Ukraine.



**LE FOOTBALL FAIT  
MAINTENANT PARTIE DES  
MATIÈRES ENSEIGNÉES  
DANS LES ÉCOLES UKRAINIENNES.**



Le football de base intègre aussi le handisport.

sur la compétition, 6529 équipes amateurs participant à des compétitions régionales. La pyramide a été édifiée de manière rationnelle avec des championnats juniors au sommet de la large assise sur laquelle repose le football de base, suivis du Développement des juniors Elite opéré dans cinq centres régionaux. A Helsinki, Grigoriy Surkis était – à bon droit – fier de montrer des images du complexe d'entraînement junior spécialisé qui porte le nom de Viktor Bannikov et du village d'entraînement de Gorenynchi, dans la région de Kiev. L'image apparaissant sur l'écran derrière lui montrait quatorze terrains de grandes dimensions...

Fournir des installations d'entraînement et de jeu a été la pierre angulaire d'un autre projet spécial de la FFU: le programme «Notre avenir». En 2004, le cadeau du jubilé de l'UEFA d'un million de francs suisses pour la construction de miniterains a été combiné avec des fonds de la FFU pour construire 400 miniterains mesurant 24 x 15m. En 2005, la FFU a financé la construction de 181 autres miniterains et, l'an dernier, des fonds provenant du football et du gouvernement, ont été investis

dans la construction de 213 terrains plus grands mesurant 42 x 22 m.

En même temps, des efforts gargantuesques ont été consentis pour promouvoir les valeurs du football de base au niveau scolaire. Des heures de classe consacrées au football ont maintenant été implantées dans 18 500 écoles – soit 92 pour cent du nombre total d'écoles dans le pays. Pour rendre cela possible sans épuiser les ressources budgétaires des écoles, un million de ballons de football ont été distribués gratuitement aux écoles entre 2002 et 2006. Et, bien sûr, on ne peut enseigner le football aux enfants sans former les enseignants. Des cours de formation, des ateliers de travail et des séminaires de recyclage ont été suivis par 26 000 professeurs d'éducation physique (sur un effectif de 32 000 dans tout le pays).

Cette opération a été appuyée par 50 000 manuels «Football à l'école», distribués aux enseignants et aux élèves en plus des six millions de cahiers pour les étudiants des degrés 1 à 11. Des programmes de formation informatisés ont également été distribués

aux enseignants, entraîneurs et responsables tandis que le football scolaire a aussi été promu via des articles et des rubriques régulières dans les médias, sans compter des spots spécifiques dans les programmes de la radio nationale. On a également introduit un élément de concurrence avec l'invitation faite aux écoles, à leurs élèves et à leurs enseignants de participer au concours de la classe de football de l'année. Et, fait incroyable, 650 000 enfants ont pris part aux compétitions interclubs annuelles du Ballon de cuir pour les garçons et les filles de la classe d'âge des 11 à 13 ans l'été dernier, alors que le festival annuel de football «Laissez-nous donner de la joie aux enfants» pour les écoliers des petites villes et des villages a été suivi par 400 000 participants issus de 30 000 écoles des zones rurales.

Ces chiffres montrent à l'évidence à quel point les efforts combinés des associations nationales et des instances gouvernementales (avec des personnalités comme Grigoriy Surkis qui rassemble les parties) peuvent jeter de solides fondements pour les footballeurs et les supporters de football du futur.



**ANDY ROXBURGH, DIRECTEUR  
TECHNIQUE DE L'UEFA, LORS DE LA  
CONFÉRENCE D'HELSINKI.**

# LA BOUSSOLE DU FOOTBALL DE BASE DE L'UEFA

**UNE PHILOSOPHIE EST COMME UNE BOUSSOLE – ELLE NOUS DIRIGE DANS LA BONNE DIRECTION. FABIO CAPELLO, LE MAGISTRAL ENTRAÎNEUR DE REAL MADRID, SAIT ASSURÉMENT COMMENT IL FAUT AGIR QUAND IL EST QUESTION DE FOOTBALL AVEC LES ENFANTS. «LES ENFANTS DEVRAIENT SE CONCENTRER SUR LE DIVERTISSEMENT ET AMÉLIORER LEUR TECHNIQUE», DIT-IL AVEC CONVICTION. DE MÊME, L'UEFA A UNE VISION CLAIRE SUR LE FOOTBALL DE BASE. NOS CONVICTIONS, PRINCIPES ET VALEURS SONT À LA BASE DE TOUT CE QUE NOUS FAISONS DANS CET IMPORTANT DOMAINE D'ACTIVITÉ.**

Pour nous, le football de base est une question de plaisir. Il se traduit par de l'enthousiasme, du divertissement sérieux (par ex. l'entraînement et l'apprentissage), de la satisfaction, de l'estime, des relations harmonieuses, de l'amour-propre positif. La joie, toutefois, ne devrait pas provenir d'une gratification à court terme (comme

des récompenses extrinsèques sous la forme de coupes et de médailles) mais plutôt d'un amour à long terme du football, d'une impression de se sentir chez soi et des connaissances que vous améliorerez. La simplicité et la vivacité augmentent la joie parce que ce sont des qualités qui donnent au football son attrait auprès

des foules. Nous devons encourager un mouvement dynamique et fournir des conditions adéquates pour l'apprentissage des bases. On a dit que l'enfant d'aujourd'hui était une créature qui se trouvait à mi-chemin entre un adulte et un poste de télévision. Nous préférierions qu'il courre (avec un ballon) entre deux poteaux de but !



Tous les programmes de football de base de l'UEFA préconisent un jeu ouvert à chacun et partout disponible. Nous nous opposons à toute forme de racisme et de discrimination et voyons nos clubs de football comme des lieux qui fournissent des possibilités d'intégration sociale, de développement de la personnalité et de gestion de la santé. Pour nous, le football peut prospérer sur les toits, les plages, les rues, les salles de même que sur des terrains recouverts de gazon. La diversité des formes de jeu et des endroits fait partie du kaléidoscope qu'est le football de base.

Le fair-play est une valeur essentielle du football de base. Un comportement négatif tel que la tricherie, la violence, l'intimidation ou les injures gâche le football pour tout le monde. Nous devons encourager le respect de l'adversaire, des équipiers, des arbitres, des entraîneurs, des Lois et du jeu lui-même. Même dans le football pratiqué

Un esprit de compétition mais dans le respect du fair-play.



**LE FOOTBALL  
DE BASE SE PRATIQUE  
PARTOUT.**



**Pas de discrimination  
dans le football  
mais les mêmes chances  
pour tous.**



par des enfants, il peut y avoir des influences négatives sous la forme d'entraîneurs obstinés, de parents agressifs ou d'arbitres tyranniques et cela est inacceptable. Le football appartient aux participants – aux gens qui sont sur le terrain.

Quand nous disons que les joueurs sont au premier plan dans le football de base, cela signifie qu'ils ont besoin de temps de jeu, d'encouragement et de soutien dans leur développement personnel. Par-dessus tout, les joueurs doivent être en sécurité et une grande attention doit être prêtée aux cadres des buts (en particulier pour les buts mobiles), à l'équipement et aux méthodes d'entraînement. Et quand des jeunes gens sont concernés, la protection de l'enfant devient importante.

Bien sûr, nous ne devons pas perdre de vue le jeu et ses valeurs sportives. Le travail d'équipe, le développement des qualités techniques, la compréhension du jeu, la libre expression, la prise de décision, la concentration et la volonté de faire de la compétition sont fondamentaux pour le joueur dans le football de base. Il est aussi important de devenir indépendant, d'acquiescer de bonnes habitudes et d'avoir une attitude positive. Nous devrions nous rappeler que ceux qui n'arrivent pas à s'exprimer à travers le jeu (cela ne se limite pas au football) sont souvent ceux qui ont des difficultés affectives dans la vie elle-même.

Lors de la 7<sup>e</sup> Conférence de l'UEFA sur le football de base à Helsinki, j'ai posé aux délégués trois questions en relation avec

la philosophie du football: en quoi croyons-nous? Qu'est-ce que nous apprécions? Et comment voyons-nous l'avenir? J'ai poursuivi en proposant une réponse personnelle comme suit: «Je crois dans la capacité du football à faire une différence dans la vie des gens. J'apprécie le football pour sa simplicité, sa passion et sa créativité. Et je vois la popularité du football augmenter et son impact social s'étendre.»

Ensemble, l'UEFA et ses associations membres développent une philosophie commune du football de base – elle sera la boussole qui nous dirigera dans la bonne direction.

**ANDY ROXBURGH**



## ACTIVITÉS

### DE FOOTBALL DE BASE

### À ATHÈNES, AVANT

### LA FINALE ENTRE L'AC MILAN

### ET LE FC LIVERPOOL.

# LES JEUNES CHAMPIONS

**PARMI LES PROPOSITIONS ÉMISES LORS DE LA CONFÉRENCE À HELSINKI, IL Y A EU CELLE DE FIXER DAVANTAGE DE MANIFESTATIONS DE FOOTBALL DE BASE LORS DES MATCHES IMPORTANTS DU FOOTBALL PROFESSIONNEL. C'EST UNE IDÉE QUE L'UEFA A SOUTENUE SANS RÉSERVE CES DERNIÈRES ANNÉES – COMME EN TÉMOIGNERONT CEUX QUI ÉTAIENT À ATHÈNES ET À GLASGOW POUR LES FINALES DE LA LIGUE DES CHAMPIONS DE L'UEFA ET DE LA COUPE UEFA.**

En fait, la ville de Glasgow a été l'une des forces novatrices en combinant le football de base avec le sommet du football professionnel. Quand la Ligue des champions de l'UEFA s'est rendue en Ecosse pour la finale en 2002, l'Association de football des écoles de Glasgow (GSFA) a eu la formidable idée de reproduire la Ligue des Champions de l'UEFA dans un tournoi pour les garçons de 13 ans. «Glasgow Champions» est l'appellation sous laquelle a été regroupé un certain nombre de compétitions disputées durant la période précédant le grand match à Hampden. Tous les secteurs de la communauté y ont participé: filles, garçons, jeunes gens, adultes et personnes handicapées.

La compétition des «treize ans» a reproduit la formule de l'UEFA, avec au départ 27 groupes réunissant des écoles, phase où l'on a joué en automne, en hiver et au printemps avant qu'aient lieu les quarts de finale, les demi-finales et une grande finale à l'Ibrox Stadium, avec la gracieuse autorisation du FC Rangers, durant la semaine précédant la finale de la Ligue des champions de l'UEFA.

La manifestation qui s'est déroulée à Glasgow a également donné naissance au match Starball. C'était une manière parfaite d'exprimer la passion de la ville pour le football. Pas moins de sept cent joueurs ont pris part à un match à cinq contre cinq de 24 heures disputé

par deux équipes sur un terrain aménagé au George Square en utilisant les panneaux publicitaires de la Ligue des champions de l'UEFA pour lui donner l'aspect et l'impression de la réalité. C'était les seules barrières que l'on pouvait voir, la manifestation étant ouverte à toutes les classes d'âge. La seule concession faite aux différences entre générations est que les plus jeunes compétiteurs ont mis leurs chaussures pendant les heures du jour tandis que les joueurs adultes ont été sous les feux de la rampe pendant les heures d'obscurité. Hampden Roar 210 – Clydeside United 212 a été le résultat que l'on pouvait lire sur le tableau d'affichage quand le rideau est tombé. Cette manifestation a eu tellement de succès que l'idée a depuis lors été perpétuée lors des finales de la Ligue des champions de l'UEFA. A Athènes, ce match s'est joué sur la place Syntagma avec des équipes de trois joueurs.

Dans l'intervalle, le succès de la manifestation a incité adidas à s'associer à l'UEFA pour créer un tournoi des jeunes champions de l'UEFA destiné spécifiquement aux joueurs de football de base de 9 à 14 ans. L'ancien stade olympique Kallimarmaro a fourni un cadre magnifique pour cette manifestation et c'est révélateur de l'engagement d'adidas en faveur de la cause du football de base que cette entreprise se soit investie aux côtés de l'UEFA et des organisateurs locaux à Athènes bien qu'aucune de ses



**Le stade olympique de Kallimarmaro a accueilli les jeunes champions avant la finale de la Ligue des champions de l'UEFA.**



**LE PRÉSIDENT DE L'UEFA,  
MICHEL PLATINI, A RENDU  
VISITE AUX JOUEURS  
DU FESTIVAL DU FOOTBALL  
DE BASE À GLASGOW.**



marques n'ait été admise dans l'antique monument. Les filles et les garçons de 34 équipes ont participé à l'événement et le comportement des parents, entraîneurs et spectateurs a contribué à un festival du football de base extrêmement agréable.

On pourrait en dire de même des manifestations qui se sont déroulées à Glasgow une semaine plus tôt. La veille de la finale de la Coupe UEFA entièrement espagnole à Hampden, le président de l'UEFA, Michel Platini, a donné le coup d'envoi des finales du Festival du football de base de l'UEFA au Glasgow Green

Football Centre. Une série de tournois de qualification organisés durant une période de cinq mois a réduit le nombre de participants –13 000 au départ – à quelques centaines. Mais ils représentaient tous les secteurs de la communauté, étant donné que, comme l'a expliqué Graham Diamond – l'homme de contact entre la Fédération écossaise et le Conseil municipal de Glasgow – «nous avons intégré tous les secteurs de la communauté dans ce tournoi de football de base: garçons, filles, vétérans, handicapés et minorités ethniques. Malheureusement, ils n'ont pas l'occasion de jouer au football dans les rues, comme l'avait ma généra-

tion, de sorte que maintenant les choses doivent être organisées et structurées.»

Mais les manifestations de football de base ne sont pas exclusivement liées aux grandes finales interclubs de l'UEFA. Johannes Axster, co-fondateur de Street-footballworld, et Simon Groscurth sont venus à la conférence d'Helsinki pour présenter le projet «EURO Schools 2008» qui, comme son nom y fait fortement allusion, est lié au tour final de l'EURO 2008 de l'an prochain. Mais c'est une autre histoire de football de base en cours, que nous suivrons dans les numéros à venir de la newsletter...



UEFA  
Route de Genève 46  
CH-1260 Nyon  
Suisse  
Téléphone +41 848 00 27 27  
Télécopieur +41 22 707 27 34  
[uefa.com](http://uefa.com)

Union des associations  
européennes de football

