



UEFA
Grassroots
Programme

Editorial:
Une place pour jouer

**Les sept couleurs
de l'arc-en-ciel
du football de base**

• • •

**Football de base –
Comment
le faire progresser?**

• • •

**Une charte
pour le changement**

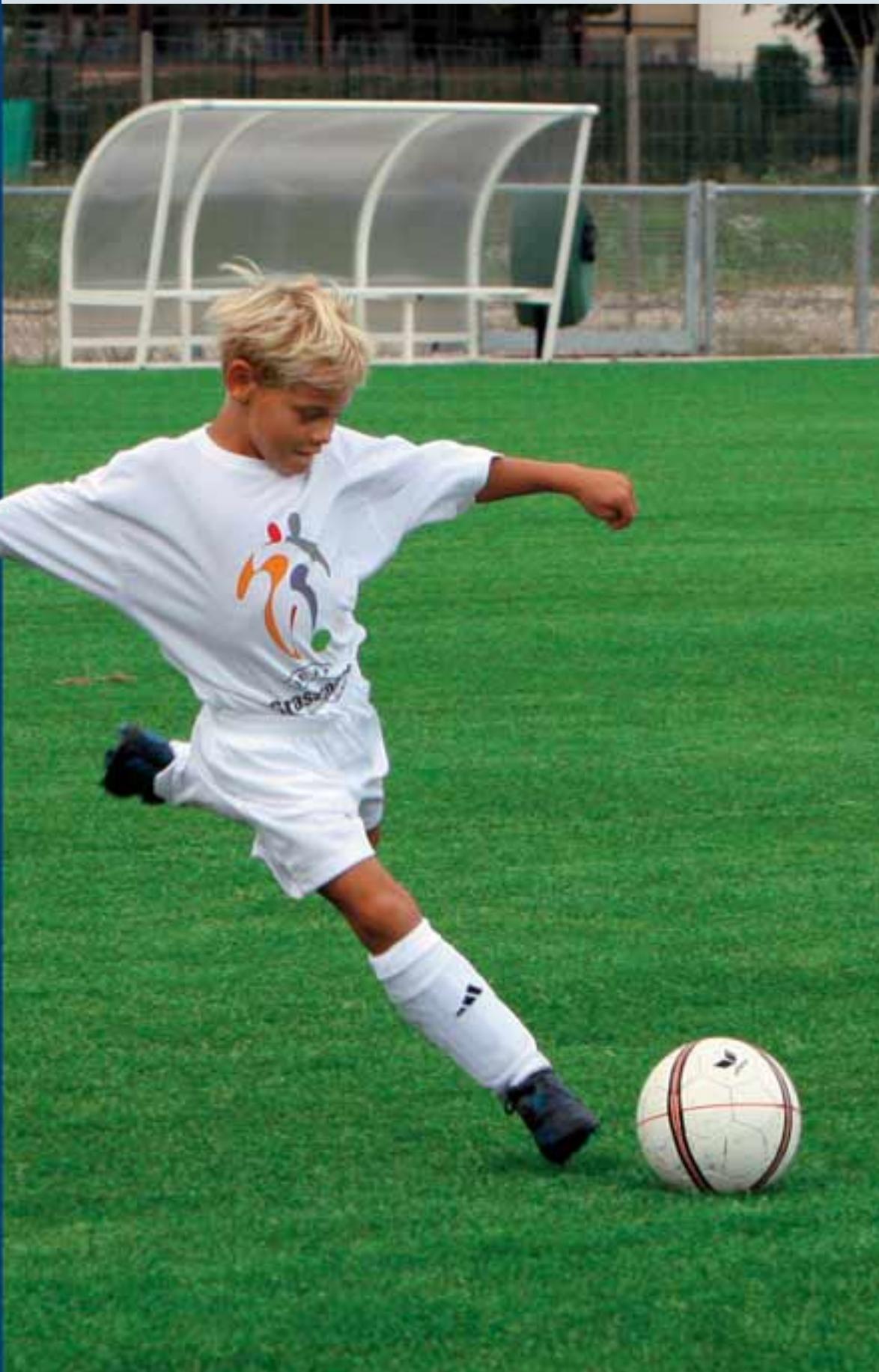
• • •

**Rêver du football
de base**

PUBLIÉ
PAR LA DIVISION DE L'UEFA
DÉVELOPPEMENT
DU FOOTBALL

No 4
MAI 2006

GRASSROOTS FOOTBALL NEWSLETTER





JAN DE KONING, KNVB

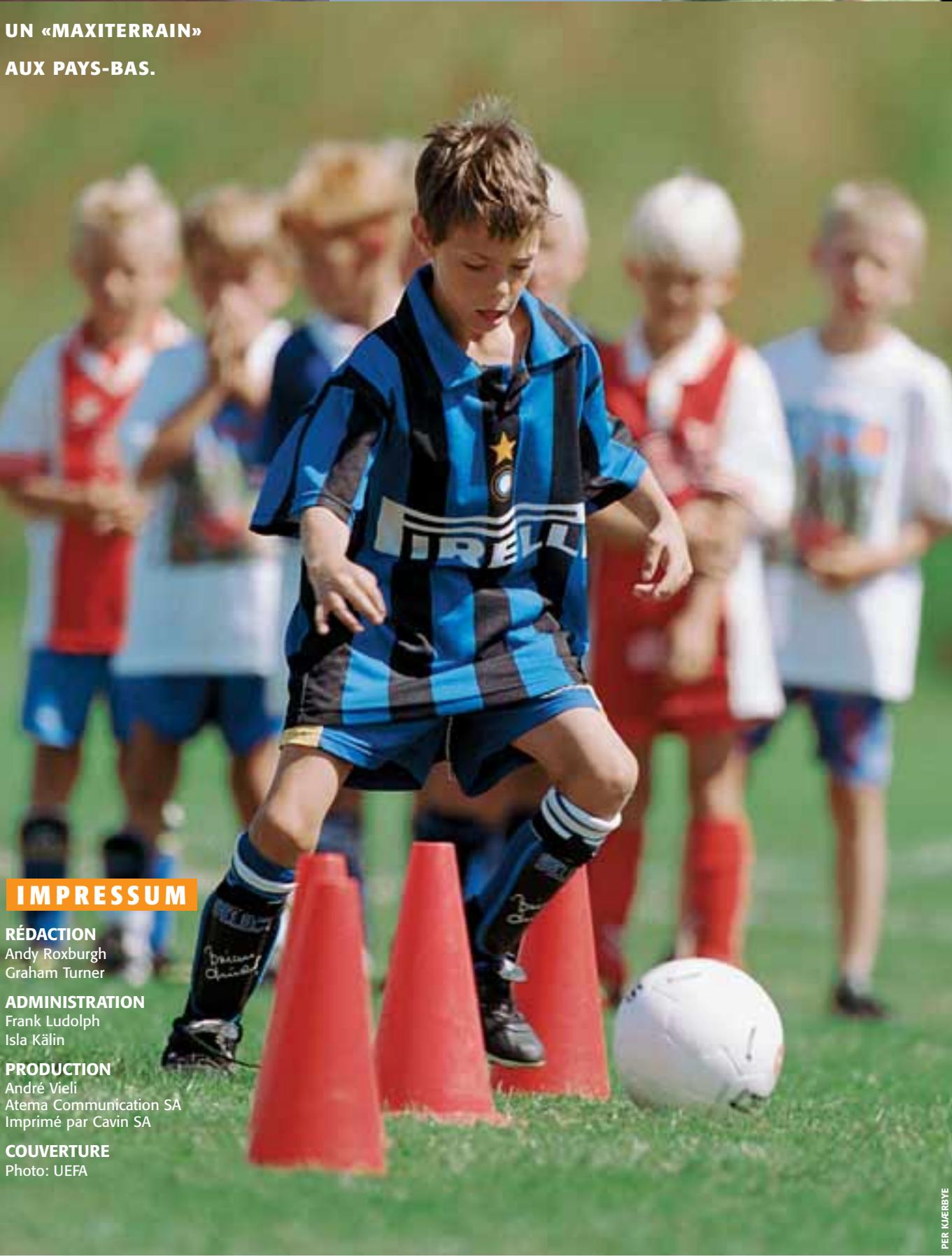
DONNER
AUX JEUNES
DES POSSIBILITÉS
DE JOUER.



BONGARTS/BONGARTS/GETTY IMAGES

UN «MAXITERRAIN»

AUX PAYS-BAS.



PER KÆRBYE

IMPRESSION

RÉDACTION

Andy Roxburgh
Graham Turner

ADMINISTRATION

Frank Ludolph
Isla Kälin

PRODUCTION

André Vieli
Atema Communication SA
Imprimé par Cavin SA

COUVERTURE

Photo: UEFA

UNE PLACE POUR JOUER

ÉDITORIAL

PAR ANDY ROXBURGH,
DIRECTEUR TECHNIQUE DE L'UEFA

Un garçon présente à son père un carnet de notes misérable puis il lui demande: «Papa, que penses-tu de mes problèmes? Est-ce l'hérité ou l'environnement?» Quand il est question de football de base, nous ne pouvons pas faire grand-chose en ce qui concerne l'hérité mais nous pouvons faire beaucoup pour créer un environnement dynamique et accueillant.

Le football, souvent en partenariat avec les autorités gouvernementales et les entreprises commerciales, a un devoir de fournir les conditions qui créeront l'intérêt pour le jeu et permettront aux jeunes gens de grandir via le football. Le président de l'UEFA, Lennart Johansson, a résumé le besoin d'une intense activité dans ce domaine quand il a déclaré: «Si le football de base n'est pas cultivé, c'est le football à tous les niveaux qui souffrira.» Aussi quelles sont les priorités?

Construire des terrains pour jouer et s'entraîner est devenu un objet de première importance. La perte grandissante du football de rue et le manque général de terrains d'entraînement ont nécessité un substantiel investissement dans la construction de projets et de surfaces de jeu. La contribution de l'UEFA de 51 millions de francs suisses via le fonds HatTrick a aidé les associations à construire des centaines de miniterrains dans tout le continent. Ces petits terrains synthétiques (21 x 13 m) ont été édifiés pour encourager le jeu libre parmi les enfants, les jeunes et les adultes. La prochaine phase de développement a déjà commencé et elle est axée sur de plus grands terrains (environ 40 x 20 m) convenant à l'organisation de l'entraînement et de matches avec des équipes de quatre, cinq ou six joueurs. Aux Pays-Bas, ces surfaces sont appelées «Cruyff Courts» et sont construites grâce aux efforts conjoints de la Fédération néerlandaise de football (Mathieu Sprengers, président de l'association et trésorier de l'UEFA, joue un rôle moteur dans ce domaine),

la Fondation Johan Cruyff et les autorités locales. Le partenariat est incontestablement un moyen d'aller de l'avant pour fournir des équipements, qu'il s'agisse de financer de grands terrains, des miniterrains ou des terrains de moyenne dimension.

De nos jours, le développement du football de base dépend également des ressources humaines. Il y a un important besoin de bénévoles, de dirigeants du football de base, d'entraîneurs juniors et d'organisateurs de manifestations pour fournir le support logistique qu'exige le football à ce niveau. Mais il est nécessaire que le recrutement s'opère au sommet et il est par conséquent primordial que les associations membres de l'UEFA utilisent des responsables du football de base afin de coordonner et de diriger le développement du football de base au niveau national. Les pays qui se trouvent à l'avant-garde du travail dans le domaine du football de base ont tiré profit du fait de disposer de spécialistes à plein temps pour appliquer leurs programmes de participation de masse.

Pour que les équipements susmentionnés et les ressources humaines aient de la valeur, une diversité de programmes en matière de football de base est nécessaire. Ces projets peuvent être de caractère social, sportif, promotionnel ou spécialisé – un «football pour tous» implique des activités qui peuvent attirer les éléments les plus larges possible de la société. Les han-

dicapés, les sans-abri, les chômeurs, les minorités ethniques et les défavorisés sont précisément les groupes qui peuvent profiter de leur participation au football de base. L'inclusion et l'intégration sociale ont été réalisées avec succès et ont été le résultat de nombreux programmes de football de base. Le projet interculturel, soutenu par la Fédération danoise de football, la Fédération norvégienne de football et l'UEFA, qui a été lancé dans les années 1990 dans les pays de l'ancienne Yougoslavie a connu un remarquable succès à cet égard.

L'importance d'un environnement dynamique dans le domaine du football de base ne peut pas être excessive tant pour le football que pour la société en général. S'il n'y avait pas d'écoles, pas d'éducation formelle, le monde serait un endroit appauvri. Le même principe s'applique au football de base – si nous ne créons pas des possibilités pour les gens de pratiquer le sport, le football en particulier, alors la vie communautaire en souffrira. A l'UEFA, le football est notre passion, notre raison d'être, mais nous devons accepter notre responsabilité sociale consistant à réunir les gens et à tenter de rendre leurs vies meilleures à travers l'expérience du football. Nous ne pouvons pas faire beaucoup en ce qui concerne l'hérité mais nous pouvons créer un environnement en matière de football de base qui permette au jeu de prospérer et à ceux qui le pratiquent de s'épanouir.



Les vedettes comme David Beckham exercent un puissant attrait sur les jeunes.



LENNART JOHANSSON:
«LE FOOTBALL DE BASE EST FONDAMENTAL.»

LES SEPT COULEURS DE L'ARC-EN-CIEL DU FOOTBALL DE BASE

**«LE COMITÉ EXÉCUTIF DE L'UEFA EST CONSCIENT DE L'ÉNORME IMPORTANCE DU FOOTBALL
DE BASE ET A PAR CONSÉQUENT CONSTAMMENT AUGMENTÉ SON ENGAGEMENT POUR LE FOOTBALL
AU NIVEAU DE LA BASE. LE FOOTBALL DE BASE EST LE FONDEMENT.»**

Ces paroles sont tirées de l'allocution d'ouverture de Lennart Johansson à l'occasion de la 6^e Conférence sur le football de base de l'UEFA à la Maison du football à Nyon. «Une conférence variée avec un objectif clair et des conférenciers avisés ont été réunis, a ajouté le président de l'UEFA, et nous espérons que ce programme de la conférence et des ateliers de travail qui auront lieu plus tard dans l'année continueront à stimuler et à faire progresser le travail en matière de football de base au sein de nos associations membres.»

Les 52 associations étaient représentées à cette manifestation de trois jours qui

a reflété la pléthora de sujets regroupés dans le giron du football de base. Parmi les participants, il y avait les membres des panels du football de base et du football handisport, des invités des instances pour handicapés, des représentants des confédérations d'Asie, d'Amérique centrale et du Nord ainsi que d'Afrique; étaient aussi présentes des vedettes qui jouent désormais le rôle d'ambassadeurs du football de base, tels que Dariusz Dziekanowski, Serguei Aleinikov et Paulo Sousa.

A côté d'une séance pratique conduite par Yves Debonnaire, de l'Association suisse de football, les séances qui se sont déroulées dans la salle de conférence allaient du

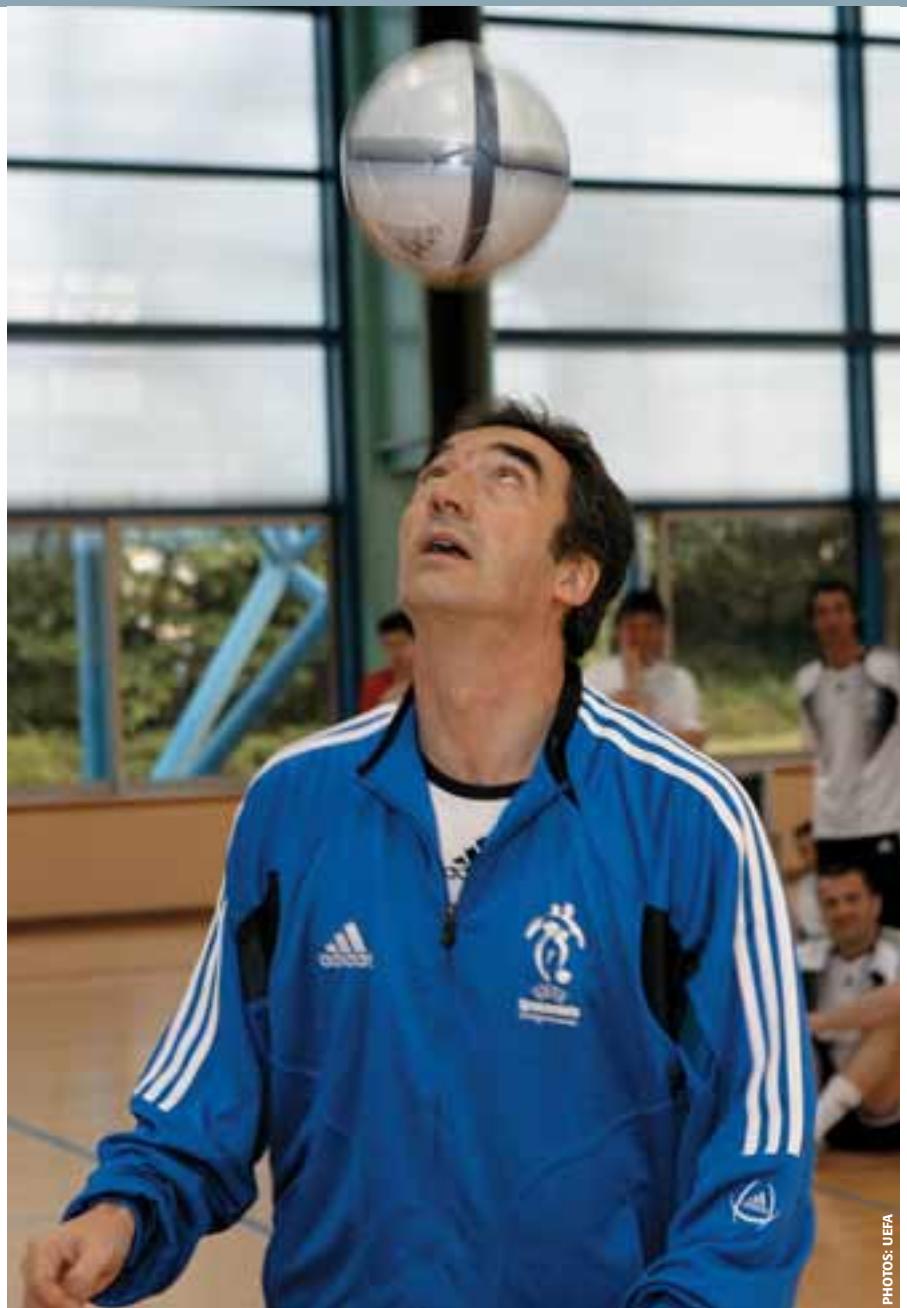
futsal (avec Javier Lozano, entraîneur de l'Espagne championne du monde et d'Europe), aux activités de promotion du football de base (Piet Hubers des Pays-Bas et Eric Vlieg d'adidas International) et aux réactions de première main des associations nationales (Hansruedi Hasler de Suisse, Thomas Slosarich et Keld Bordinggaard du Danemark, Franco Ferrari d'Italie et Jean-Pierre Morlans de France) sans oublier les groupes de discussions dont les résultats sont passés en revue dans les pages suivantes.

Sans vouloir mettre quelqu'un particulièrement en évidence, une présentation de Jim Fleeting a mis en relief l'un des domaines clés abordés lors de la conférence – la valeur et les implications sociales du football de base. Jim est à la tête du programme de la communauté de football de base de la Fédération écossaise depuis 1992 et il fut maître de céans quand Edimbourg accueillit la Coupe du monde des sans-abri l'été dernier.

Il est très significatif que la manifestation ait attiré 60 000 spectateurs. Mais l'impact sur les participants eux-mêmes a même été encore plus important. Pas moins de 92% ont prétendu avoir trouvé «une nouvelle motivation de vivre». Presque la moitié a amélioré sa situation en matière de logement, ce qui est le résultat direct de la manifestation. Plus d'un tiers a trouvé un emploi fixe et/ou a poursuivi sa formation tandis qu'une autre partie



Exercice pratique sur le terrain en face du siège de l'UEFA.



PHOTOS: UEFA

Javier Lozano, expert du futsal.

importante a été motivée pour aborder sa dépendance de la drogue.

En termes sportifs, 72 % ont continué à jouer au football après la manifestation et pas moins de seize d'entre eux ont signé des contrats professionnels ou semi-professionnels pour des postes de joueur ou d'entraîneur dans des clubs.

Cela a été une indication claire que le football de base a un rôle social primordial à jouer pour réduire les comportements anti-

sociaux tels que le vandalisme, l'abus de drogues ou le trident venimeux de l'intégrisme, du sectarisme et du racisme – ou même en prenant part à des programmes de réhabilitation dans des prisons. Jim a souligné que l'implantation d'un programme pilote de «Ligue de Minuit» engageant 1320 jeunes joueurs en Ecosse avait coïncidé avec une réduction de 40 % des appels de nuit à la police.

Le projet, sponsorisé par une banque, souligne le fait que les entreprises



commerciales locales, nationales et multi-nationales sont plus que désireuses de soutenir des projets de football de base revêtant une valeur sociale tangible. En d'autres termes, les gens du football, tels que les associations nationales ou les clubs professionnels, ne sont pas seuls à nourrir le football de base. Et, en tant que leader de la famille du football européen, l'UEFA a un rôle à jouer – et la nature du rôle de l'UEFA a été discutée et passée en revue lors de la conférence de Nyon.

L'UEFA est actuellement active dans sept domaines de l'environnement du football de base. En résumé (certains de ces domaines sont mentionnés plus en détails ailleurs dans ce numéro), ce sont:

- Le programme d'adhésion intitulé la **Charte de l'UEFA sur le football de base**
- Le soutien à Special Olympics, au football pour handicapés, etc. dans le cadre du **programme social de l'UEFA**
- La **Coupe des régions de l'UEFA** qui permet à des équipes d'amateurs de participer à une compétition internationale
- Les conférences continentales et les cours fournis par le **programme de formation de l'UEFA en matière de football de base**
- Le **service d'information sur le football de base** qui comprend des publications, l'extranet et le site Internet de l'UEFA.
- Les **activités promotionnelles de l'UEFA** en matière de football de base telles que l'Eté du football de base, les «Jeunes champions», le «match Starball» et d'autres manifestations.
- Le **projet HatTrick de l'UEFA** qui assure la promotion et finance la livraison de miniterrains et de maxiterrains.

Ces secteurs d'activité constituent les sept couleurs de l'arc-en-ciel du football de base de l'UEFA – et notre trésor est le football de base qui est accessible à toute personne en Europe désireuse de jouer au football.



BOBBY CHARLTON APPRÉCIE EN CONNAISSEUR.

FOOTBALL DE BASE COMMENT POUVONS-NOUS LE FAIRE PROGRESSER?

«VOUS N'APPRENDREZ JAMAIS TOUT CE QU'IL FAUT SAVOIR SUR LE JARDINAGE»,
LIT-ON DANS L'INTRODUCTION D'UN LIVRE À SUCCÈS, «MAIS VOUS POUVEZ DEVENIR
UN EXPERT SI VOUS COMBINEZ LES CONNAISSANCES ACQUISES PAR
vos lectures avec beaucoup d'observation attentive et d'expérience pratique.»

On peut en dire de même quand il est question de cultiver les racines du football européen. Il n'y a pas de recette précise pour le succès à travers un continent aussi varié quand à ses climats de football et à ses «conditions de plantation». Mais l'une des beautés de la Conférence sur le football de base est de permettre à un très grand nombre de «jardiniers» de pro-

céder à l'échange de leurs observations minutieuses et de leur expérience pratique.

Les séances de discussion ont donné suffisamment de matière pour rédiger un vaste manuel de jardinage et, outre le fait qu'elles ont offert quelques conseils pratiques détaillés, des questions fondamentales ont surgî sur la nature précise de la philoso-

phie du football de base et sur les valeurs qu'il représentait et qu'il défendait. Des éléments de discussion fascinants ont été soulevés tels que:

Le club et le pays

Au niveau du football de base, il n'y a pas de raison évidente pour que naissent des conflits. Mais il y a des domaines où de bonnes relations de travail doivent être établies entre les clubs et les associations nationales ou régionales, sur la base du respect pour les objectifs des uns et des autres. De nombreux clubs d'élite ont d'excellents programmes de football de base qui comprennent des activités scolaires, des visites de joueurs, des camps de football, des tournois et même de l'équipement fourni aux écoles. Bien sûr, la détection des talents est souvent leur principal objectif avec une volonté d'acquérir et de s'attacher les services de futurs «clients». Les associations nationales ont donc peut-être besoin d'harmoniser leurs efforts avec les programmes des clubs afin de maintenir la base de la pyramide en matière de football aussi large que possible et d'aborder le sujet du taux d'adolescents qui arrêtent de jouer, en particulier entre 13 et 15 ans, en maintenant l'objectif d'offrir du football à chacun, sans considération du niveau de talent.

Dans de nombreux pays, il y a également une somme de travail considérable à effec-



RENTZ/BONGARTS/GETTY IMAGES

LE FOOTBALL A BESOIN DE «JARDINIERS».



UEFA



BONGARTS/BONGARTS/GETTY IMAGES

tuer en termes de possibilités de jouer au football offertes aussi bien aux filles qu'aux garçons.

Les clubs, associations et écoles profiteraient aussi d'une étroite collaboration dans la poursuite d'une utilisation optimale des installations de jeu – y compris les terrains synthétiques – et dans des activités visant à rassembler des fonds.

Trouver assez de «jardiniers»

Encourager de plus en plus de gens à prendre du plaisir au football de base nécessite d'avoir davantage d'entraîneurs, de dirigeants, d'arbitres et... de bénévoles. Quelques associations nationales luttent

pour faire face au manque de bénévoles et, dans certains pays, il n'y a absolument pas de «culture du bénévolat». Nous devons trouver les moyens non seulement de recruter assez de volontaires pour garder le football de base en bonne santé et les soutenir mais aussi d'offrir des récompenses et, par-dessus tout, reconnaître le travail qu'ils effectuent.

S'assurer que chacun trouve chaussure à son pied

Le football de base a besoin d'être taillé sur mesure afin de répondre aux besoins de ses joueurs. Cela signifie qu'il faut acquérir davantage de connaissances sur les enfants et sur la manière dont ils se

développent. En termes plus pragmatiques, le bon équipement doit être disponible – même s'il est loué ou partagé. Lors de la conférence, quelqu'un a suggéré que la classe d'âge des 5 à 7 ans utilise une balle de taille 3 et la catégorie des 8 à 13 ans une balle de taille 4, la taille 5 étant réservée aux joueurs de plus de 14 ans. Une autre proposition a été que les associations nationales encouragent les fabricants d'équipements à offrir du «matériel de départ» peu coûteux pour le football des enfants.

Problèmes sociaux

La conférence a permis de confirmer que le football de base recevait à des niveaux



CONFÉRENCE SUR LE FOOTBALL DE BASE À NYON.

plus ou moins larges du soutien politique, les gouvernements en venant rapidement à reconnaître la valeur sociale attachée à la pratique du sport en général et du football en particulier. Il est important d'établir des liens non seulement avec le ministère des Sports mais aussi avec le gouvernement et les offices locaux qui s'occupent de l'éducation, de la santé et du bien-être, de la criminalité, de la drogue, des sans-abri, des comportements antisociaux, des programmes de réhabilitation ou des réfugiés – domaines qui sont tous susceptibles de profiter des projets de football de base.

Pour les «gens du football», cela est, bien sûr, plus facilement dit que fait. Cela signifie que les membres du personnel de l'association nationale doivent être armés pour établir ces liens hors du football et cela signifie qu'ils ont aussi besoin d'amener dans leur serviette des témoignages convaincants, tels que données détaillées, études de cas et de claires indications sur la manière dont les programmes de foot-

ball de base peuvent contribuer aux différents objectifs et priorités du gouvernement. Les mêmes témoignages, il faut le dire, sont aussi extrêmement utiles quand il s'agit d'approcher des sponsors potentiels. Cela signifie que l'engagement croissant pour le football de base au sein des associations nationales dans toute l'Europe a besoin de devenir de notoriété publique.

Quand on a demandé ce qui pouvait être fait de plus pour mettre en évidence la valeur sociale du football de base, les principaux points qui ont surgi ont été:

- intensifier le dialogue entre l'UEFA, les associations nationales, les gouvernements et l'Union européenne;
- développer des plans d'action détaillés, engageant tous les partenaires clés dans la procédure;
- former les membres du personnel des associations nationales à maîtriser les «relations politiques»;
- partager les meilleures pratiques parmi les associations nationales;

- Obtenir l'accès à des sponsorings séparés pour le football de base;
- Utiliser les manifestations ou tournois internationaux importants pour augmenter le profil politique et public du football de base.

Le rôle de l'UEFA

Il est encourageant que les participants aient pleinement approuvé quelques-unes des initiatives de l'UEFA sur le terrain du football de base telles que le projet de miniterrains piloté par le programme HatTrick, les conférences et ateliers de travail, le recours à d'anciennes vedettes en qualité d'ambassadeurs du football de base, la charte de l'UEFA sur le football de base (y compris les programmes de formation pour les entraîneurs du football de base) et des manifestations telles que l'Eté du football de base.

L'on a également approuvé les manifestations de football de base (les Jeunes Champions, le match Starball, etc.) qui sont actuellement attachées à d'importants événements au sommet de la pyramide de l'UEFA – les finales de la Ligue des champions de l'UEFA et la Coupe UEFA. Un appel a été lancé pour que cela soit étendu à des contrats TV (diffusion obligatoire de séquences sur le football de base dans le cadre de la couverture des grandes compétitions), aux chaînes TV pour enfants et à d'autres vecteurs promotionnels tels que le magazine officiel de la Ligue des champions de l'UEFA.

Parmi les autres suggestions qui ont provoqué la discussion, on citera le financement visant à permettre aux associations de nommer des responsables du football de base, la création d'un modèle pour les festivals de football de base, une aide supplémentaire avec des équipements tels que des ballons de football, des t-shirts, des DVD et du matériel d'enseignement, l'intégration de critères sur le football de base dans le système des licences de l'UEFA et un soutien maximal de l'UEFA en termes de lobbying et de campagnes à l'échelle européenne.



BONGARTS/BONGARTS/GETTY IMAGES

A chacun son ballon!

**SIGNATURE DE LA CHARTE
DU FOOTBALL DE BASE PAR LA
FÉDÉRATION DANOISE.**



Mais les dernières paroles sur la conférence à Nyon pourraient facilement être celles de Lennart Johansson lors de l'ouverture. «J'ai toujours tenté d'être proche des racines du jeu et j'ai vu à l'œuvre de nombreux responsables de football de base, a-t-il déclaré. Vous et des

milliers d'autres entraîneurs et de bénévoles du football de base dans vos associations vous ne vous trouvez pas sous les feux de la rampe. Mais vous investissez votre temps, votre énergie, vos vies pour l'avenir du football. Sans vous, le football ne pourrait exister. Pour cela, je vous dis merci.»

volonté politique à même de jeter des bases solides pour une meilleure intégration.

La question du financement révèle une diversité similaire. Les associations nationales de football fournissent un soutien financier aux côtés des ligues et des clubs de football professionnels et, dans certains cas, des joueurs vedettes à titre individuel. Toutefois, le financement peut aussi provenir des organisations nationales pour handicapés, des sponsors, du gouvernement ou de subventions de l'Union européenne voire de loteries nationales. Là, le défi est de rationaliser l'utilisation du revenu et de le répartir de manière suffisamment efficace pour créer un impact maximal sur les projets de football pour les handicapés.

L'importante diversité du football pour handicapés fait qu'il est également important de repérer les domaines où l'assistance peut vraiment aider à atteindre des objectifs. Lors de la conférence, le sentiment était que l'UEFA pouvait certainement offrir de l'aide dans la communication à l'échelle européenne et dans le partage des connaissances. D'où des suggestions pour des apports plus importants en matière de football pour handicapés sur le site Internet uefa.com et dans d'autres publications de l'UEFA.

FOOTBALL POUR HANDICAPÉS LES OBJECTIFS À VISER

Relier les fils entre eux est l'un des défis auxquels doit faire face le monde diversifié du football pour handicapés – raison pour laquelle il était positif que les représentants de différentes instances externes du football pour handicapés aient accepté l'invitation de suivre la Conférence sur le football de base à Nyon. Ces représentants, aux côtés des membres du Panel du football handisport de l'UEFA, ont apporté de précieuses impulsions au moment de passer en revue la situation du jeu et de définir des stratégies.

Là où les disciplines, les organisations et le financement sont aussi diversifiés, la communication et la corrélation deviennent des sujets primordiaux. C'est pourquoi, quand il s'est agi de savoir ce qui pouvait être fait pour améliorer les programmes de développement, le premier point soulevé a été une meilleure diffusion et un meilleur échange d'informations. Etant donné qu'un pourcentage important du sport handicap est dirigé par des organisations indépendantes pour handicapés avec des liens non visibles avec la famille du football, un des

points de vue fortement soutenu a été qu'une liaison et une coordination plus étroites entre les associations de football et les organisations pour handicapés étaient une priorité souhaitable. Pour que cela puisse être réalisé, il doit y avoir une



Marco van Basten initie un jeune footballeur handicapé.



UNE CHARTE POUR LE CHANGEMENT

ANDRIY SHEVCHENKO, LE BUTEUR PORTE-BONHEUR DE L'AC MILAN, ME RACONTAIT UNE FOIS QUE SON ANCIEN CLUB, LE FC DYNAMO KIEV, L'AVAIT DÉCOUVERT TANDIS QU'IL JOUAIT DANS LES RUES DE KIEV. IL AVAIT NEUF ANS ET IL DEVINT, COMME IL LE DIT LUI-MÊME, «L'ENFANT DE DYNAMO». CE TYPE DE CONTE DE FÉES DEVIENDRA UNE RARETÉ PARCE QUE, DANS DE NOMBREUX PAYS, LE FOOTBALL DE RUE A PRATIQUEMENT DISPARU. LES ASSOCIATIONS DE FOOTBALL D'EUROPE FONT FACE À UNE TÂCHE CONSISTANT À REMPLACER «L'ENVIRONNEMENT NATUREL» PAR DES PROGRAMMES DE FOOTBALL DE BASE ORGANISÉS ET STRUCTURÉS.

Une partie de la stratégie de l'UEFA en matière de football de base est la création d'une charte, un programme d'adhésion qui fixe des critères pour le jeu hors de l'élite. Cette charte sera utilisée comme un instrument pour encourager, stimuler et soutenir les associations nationales dans leur rôle fondamental en tant que chefs de file du football de base.

Six associations pilotes (Norvège, Danemark, Pays-Bas, Allemagne, Angleterre et Ecosse) ont déjà vu leurs programmes de football de base être approuvés par l'UEFA et ont signé l'accord relatif à la charte. La prochaine étape est d'organiser des ateliers de travail régionaux durant l'année 2006 afin d'expliquer aux associations les détails de la charte, en particulier la philosophie, les exigences et la procédure. Ces manifestations régionales offriront également une occasion de partager les meilleures pratiques et de nouvelles idées sur le football de base. La création de plans d'action sera un important exercice lors de ces ateliers de travail financés par «HatTrick». L'objectif est



Andriy Shevchenko (en blanc contre le Lyonnais Eric Abidal), un ancien footballeur des rues.

**LE GROUPE DE TRAVAIL DE
L'UEFA SUR LE FOOTBALL DE BASE
AVEC LE T-SHIRT OFFICIEL.**



quel ordre. Les critères spécifiques pour ces catégories sont à l'état de planification mais la qualité sera évaluée en plus du nombre.

«Visez la lune car, même si vous la manquez, vous atterrirez parmi les étoiles» est une vieille maxime qui vous met au défi de faire le mieux possible. Aussi, une classification prévoyant une 6^e et une 7^e étoile sera-t-elle créée spécifiquement pour ceux qui volent haut en matière de développement du football de base. Pour obtenir la 6^e étoile, une association devra avoir obtenu les cinq étoiles précédentes et fournir des preuves d'investissements spéciaux dans le football de base, de programmes de formation de haut niveau pour les joueurs et les entraîneurs, d'une infrastructure bien développée, de programmes de formation via le football et d'activités promotionnelles imaginatives. La 7^e étoile sera accessible aux associations qui possèdent déjà six étoiles et qui ont créé un programme avancé, complet, en termes de qualité aussi bien que de quantité.

Le Comité exécutif de l'UEFA a approuvé ce concept de la Charte de l'UEFA pour le football de base en 2004 et le président, Lennart Johansson, ainsi que les membres du comité sont pleinement engagés dans le développement du football de base spécifiquement en ce qui concerne la charte de l'UEFA et les initiatives variées de l'UEFA en matière de formation et de promotion. Chacun reconnaît que le football de rue qui nourrissait l'imagination d'Andriy Shevchenko a pratiquement disparu et qu'il incombe à nous tous dans le football (UEFA, associations membres, régions, clubs, etc.) d'investir notre temps, nos efforts et notre créativité dans l'élaboration de programmes enthousiasmants en matière de football de base – l'avenir du football en dépend.

ANDY ROXBURGH

Directeur technique de l'UEFA

qu'à la fin 2007, au moins vingt associations aient adhéré à la Charte de l'UEFA sur le football de base.

Mais que se passera-t-il après l'adhésion à la charte? Afin de motiver les associations à faire davantage que les exigences élémentaires d'admission, nous prévoyons d'introduire un système de reconnaissance au moyen d'étoiles. Devenir membre et satisfaire aux critères minima de l'UEFA (par exemple disposer d'une structure élémentaire pour le football de base, une philosophie en la

matière et organiser le nombre requis de programmes de formation pour les joueurs et les entraîneurs) conférera une étoile à une association. Après avoir franchi cette première haie, quatre étoiles supplémentaires pourront être revendiquées. Une étoile pour chacun des éléments suivants: le nombre de joueurs participant aux programmes, le nombre de filles et de femmes jouant au football, le nombre de programmes sociaux et le nombre d'activités et de manifestations promotionnelles. Ces étoiles pourront être récoltées dans n'importe



**LENNART JOHANSSON
ET LARS-CHRISTER OLSSON:
DEUX FERVENTS
SUPPORTERS
DU FOOTBALL DE BASE.**

RÊVER DU FOOTBALL DE BASE

**LORS DE LA 6^E CONFÉRENCE DE L'UEFA SUR LE FOOTBALL DE BASE,
NOUS AVONS PRIS UN MOMENT POUR RÊVER SUR LE FOOTBALL
DE BASE. COMBIEN DE FOIS ENTENDEZ-VOUS DES GENS DU FOOTBALL
PARLER DE LEURS RÊVES? UN EXEMPLE RÉCENT EST VENU
D'ALBERTO AQUILANI QUI A MARQUÉ POUR L'AS ROMA CONTRE SES
VIEUX RIVAUX DE LA LAZIO: «J'AI RÊVÉ DE MARQUER DANS
UN DERBY DEPUIS LE MOMENT OÙ J'AI COMMENCÉ À JOUER
AU FOOTBALL ET MAINTENANT MON RÊVE EST DEVENU RÉALITÉ,»
A DÉCLARÉ UN ALBERTO SATISFAIT. MAIS QUE SE PASSE-T-IL SI CELA NE
MARCHE PAS VRAIMENT? STEVE HEIGHWAY, DIRECTEUR DU CENTRE
DE FORMATION DU FC LIVERPOOL, RÉPOND À CELA QUAND IL DÉCLARE:
«SI VOUS LE FAITES, C'EST UN RÊVE QUI DEVIENT RÉALITÉ. SI VOUS
NE LE FAITES PAS, VOUS AVEZ AU MOINS VÉCU UNE PARTIE DU RÊVE.»**

Pendant que nous parlons de rêve, à quoi ressemblerait le football si nous vivions dans un monde idéal? Dans un monde du football idéal, il n'y aurait pas de racisme, pas de hooliganisme, pas de corruption et pas de discrimination – ce serait un «football pour tous» et le football partout. Dans un monde du football idéal, le style de jeu serait simple, dynamique, technique et imaginatif. Le football serait compétitif et, par-dessus tout, sans danger. Dans un monde du football idéal, il y aurait l'investissement nécessaire dans les installations, la formation et les compétitions. Dans ce monde-là, chacun manifestera du respect pour l'arbitre, ses adversaires, ses coéquipiers, les supporters et le jeu lui-même. Dans un monde du football idéal, les joueurs seraient prioritaires et les

besoins des individus seraient primordiaux – le football serait pour les enfants, pas les parents; pour les joueurs, pas pour les entraîneurs. Bien sûr, le travail d'équipe et les relations seraient également des priorités quand on s'occupe de jeunes rêveurs. Dans un monde du football idéal, le football servirait la société. Dans un monde du football idéal, «porter le ballon près du cœur» serait une philosophie de vie.

Tout d'abord, il y a le rêve. Mais une vision sans plan est un rêve chimérique. Les responsables du football de base dans les associations nationales qui vivent dans le monde réel doivent prendre en compte un certain nombre de questions quand ils élaborent leurs programmes. Ont-ils un soutien politique? Ont-ils des responsa-





UEFA



UN RÊVE
RÉALISÉ POUR
ALBERTO
AQUILANI.

bles/entraîneurs pour le football de base? Ont-ils les installations et l'équipement adéquats pour le football de base? Ont-ils une structure en matière de football de base? Ont-ils le matériel de formation, les idées promotionnelles et d'anciens professionnels comme ambassadeurs du football de base? Si l'on se réfère à ces derniers, les joueurs d'élite devraient être incités à donner quelque chose en retour au football qui les a nourris. Enfin, l'association a-t-elle des objectifs en matière de football de base? Comme Per Ravn Omdal (président d'honneur de la Fédération norvégienne de football et vice-président de l'UEFA) le dit: «En Norvège, notre objectif est une augmentation de 10% de participation annuelle – cela crée une dynamique.»

Le football est un vecteur pour les rêves des gens. L'enfant désire être comme son héros, les jeunes joueurs talentueux veulent devenir des vedettes, les entraîneurs rêvent de remporter des titres et les supporters désirent ardemment la gloire venant du succès de leur équipe. Toutes ces aspirations et la passion de l'individu pour le football prennent racine dans le football de base et ceux

qui dirigent, organisent ou entraînent dans ce domaine dynamique du football sont vraiment des faiseurs de rêve. Mais, afin de fournir des programmes de football de base passionnantes, trois voeux doivent être satisfaits: le soutien politique/public pour le football de base, une organisation/structure pour appliquer les programmes et des connaissances techniques sous la forme de parents éclairés et d'entraîneurs formés. Ce sont des voeux qui peuvent devenir réalité.

William McIlvanney décrivait d'une façon poignante la puissance des jeunes rêves dans un livre intitulé «The Walking Wounded». L'écrivain écossais déclarait «qu'un terrain de football municipal (public) est, en Ecosse, occasionnellement un endroit hanté, envahi par de petits rêveurs redoutables.» Tous les footballeurs vedettes furent une fois des joueurs de football de base. Alberto Aquilani était l'un d'entre eux. Les rêves peuvent devenir réalité si, selon les termes de Walt Disney, «nous avons le courage de les poursuivre.»

ANDY ROXBURGH

Directeur technique de l'UEFA



EMPICS

UNE IMAGE VAUT BIEN UNE



Prêt à jouer avec le ballon.



Du football partout.



Le football de base peut être épuisant!

UN MILLION DE MOTS



GETTY IMAGES



GETTY IMAGES

**Du football
à tout âge.**



DBU

Rêve de gloire.

SPL

AGENDA

2006

■ 1^{er} – 5 mai

1^{er} atelier de travail régional du football de base (Oslo, Norvège)

■ 9 mai

Promotion de la Coupe UEFA par l'UEFA et la Fédération néerlandaise de football (Eindhoven, Pays-Bas)

■ 12 – 16 mai (Paris)

Les Jeunes Champions de l'UEFA

■ Juin – août

Eté du football de base de l'UEFA 2006 – campagne promotionnelle

■ 24 – 28 juillet

2^e atelier de travail régional du football de base (Copenhague, Danemark)

■ 7 – 11 août

3^e atelier de travail régional du football de base (Kilmarnock, Ecosse)

■ 21 – 25 août

4^e atelier de travail régional du football de base (Marlow, Angleterre)

■ 2 – 6 octobre

5^e atelier de travail régional du football de base (Zeist, Pays-Bas)

■ 16 – 20 octobre

6^e atelier de travail régional du football de base (Hanovre, Allemagne)

2007

■ 2 – 6 avril

7^e Conférence de l'UEFA du football de base (Helsinki, Finlande)



UEFA
Route de Genève 46
CH-1260 Nyon
Suisse
Téléphone +41 848 00 27 27
Télécopieur +41 22 707 27 34
uefa.com

Union des associations
européennes de football

