



UEFA
EURO2016
FRANCE

Le Rendez-Vous

Spécial tirage au sort



Paris, 12 décembre 2015



UEFA
EURO2016
FRANCE

OFFICIAL PARTNER

BUILT
TO
WIN

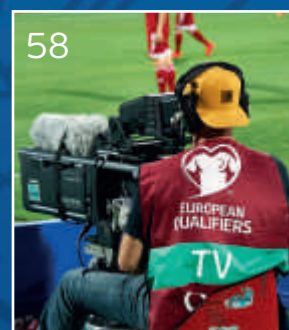
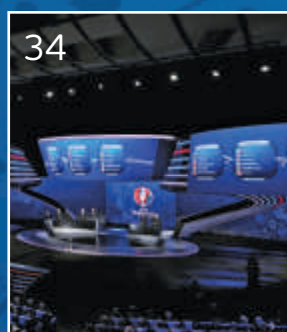
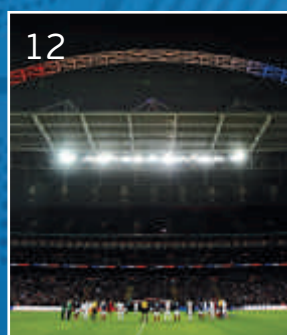
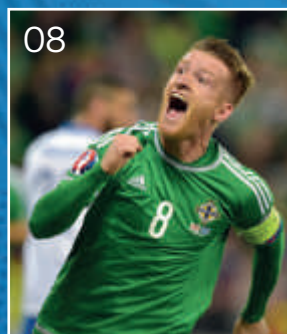


MESSI 15.1

#BETHEDIFFERENCE

SOMMAIRE

- 5 Bienvenue en France
- 7 Bienvenue au tirage au sort
- 8-9 Cap sur Paris
- 10-11 Montrez vos couleurs
- 12-13 Hommage de Wembley
- 15 Compte à rebours avant l'EURO
- 16-17 Programme des volontaires
- 18 Des nouvelles de la billetterie
- 19 Programme d'hospitalité pour les entreprises
- 20-21 Les sites
- 23 Chanson officielle
- 24-25 L'instant décisif
- 27 Dans le rétro
- 28-33 Profils des équipes
- 34-35 Formule du tirage au sort
- 36-41 Profils des équipes
- 42-43 Camps de base des équipes
- 45 Les arbitres
- 47 Communication numérique
- 48-49 Responsabilité sociale et développement durable
- 50-51 Fondation UEFA pour l'enfance
- 52-53 Programme commercial
- 55 Lutte contre le dopage
- 56 Programme de licensing
- 57 Le tournoi en chiffres
- 58-59 Production TV
- 60-61 Palmarès
- 62 Calendrier des matches



Photos : Getty Images, Presse Sports, AFP, Thinkstock, Vincent Lecigne, Lille Métropole, Mahmoud Hamed Al Hariri, Pascale Cholette, Muriel Chaulet, Dragan Lekic, Dominique Lampla, Populous, Remy Perrin Herzog et De Meuron, Frédéric Aguilhon, Sonia Barcet, Patrice Nin, Veronique Paul, Ville de Toulouse, Ville de Nice, Cabinet Cardete & Huet et Atelier Pierre Ferret, Marc Laurin, Eddy Risch, Elisa, Valode & Pistre Architectes, Atelier Ferret Architectures, Max Lerouge, Stade de France, Macary, Zublena et Regembal, Gábor Baricsa, Olympique Lyonnais, FAF, FSK, FSGC, BYEL, CFA, SPL-FBF, FFM, FSK, FSGC, MLSZ, LFF, LFV, LFF, FMF, SFZ and NZS

Impression : STIPA (Montreuil, France)

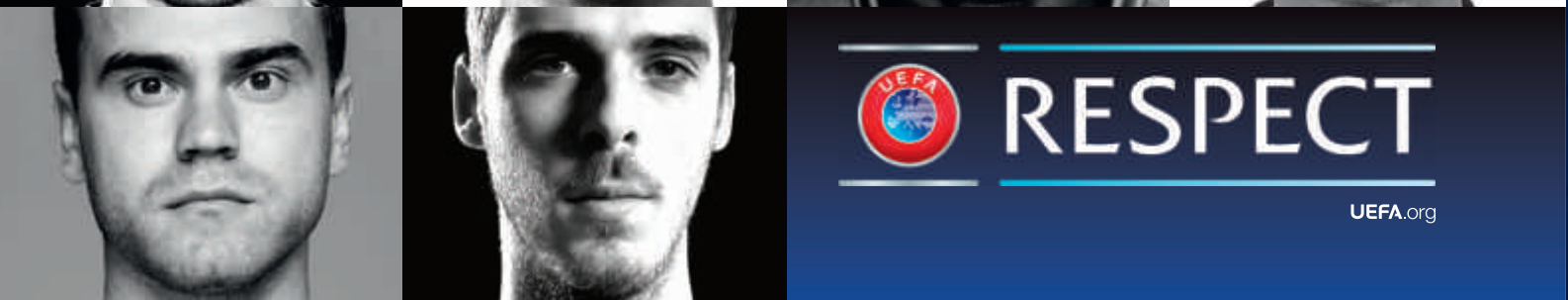
Graphisme et mise en pages : goo2com.com

Les termes UEFA et EURO 2016, le logo de l'UEFA EURO 2016 et le trophée du Championnat d'Europe de football de l'UEFA sont protégés par l'enregistrement des marques et/ou les droits d'auteur de l'UEFA. Ces marques déposées ne peuvent en aucun cas être utilisées à des fins commerciales sans l'approbation de l'UEFA.





NO TO RACISM



« LE RENDEZ-VOUS »



Il y a un mois, Paris et la France vivaient des heures d'angoisse et d'effroi. Les Parisiens et les Français ont été marqués profondément dans leur chair : en une soirée, des innocents qui n'avaient qu'un tort aux yeux de leurs assassins, celui de vivre libres, ont perdu la vie pour rien.

Mais Paris et la France sont debout, font face, regardent l'avenir avec courage et sont fidèles au rendez-vous donné à l'UEFA EURO 2016. En dépit de ces circonstances douloureuses, il ne pouvait être question de ne pas accueillir ici, comme prévu, cette cérémonie du tirage au sort de la phase finale qui va donner à la compétition son visage définitif.

À l'issue du tirage au sort, chacune des 24 équipes qualifiées connaîtra ses adversaires, le calendrier de ses matches et les stades dans lesquels elle évoluera. Les supporters pourront commencer à préparer leur voyage et leur séjour en France. Les médias se perdront en conjectures sur les chances des différentes équipes en fonction de la composition de leur groupe.

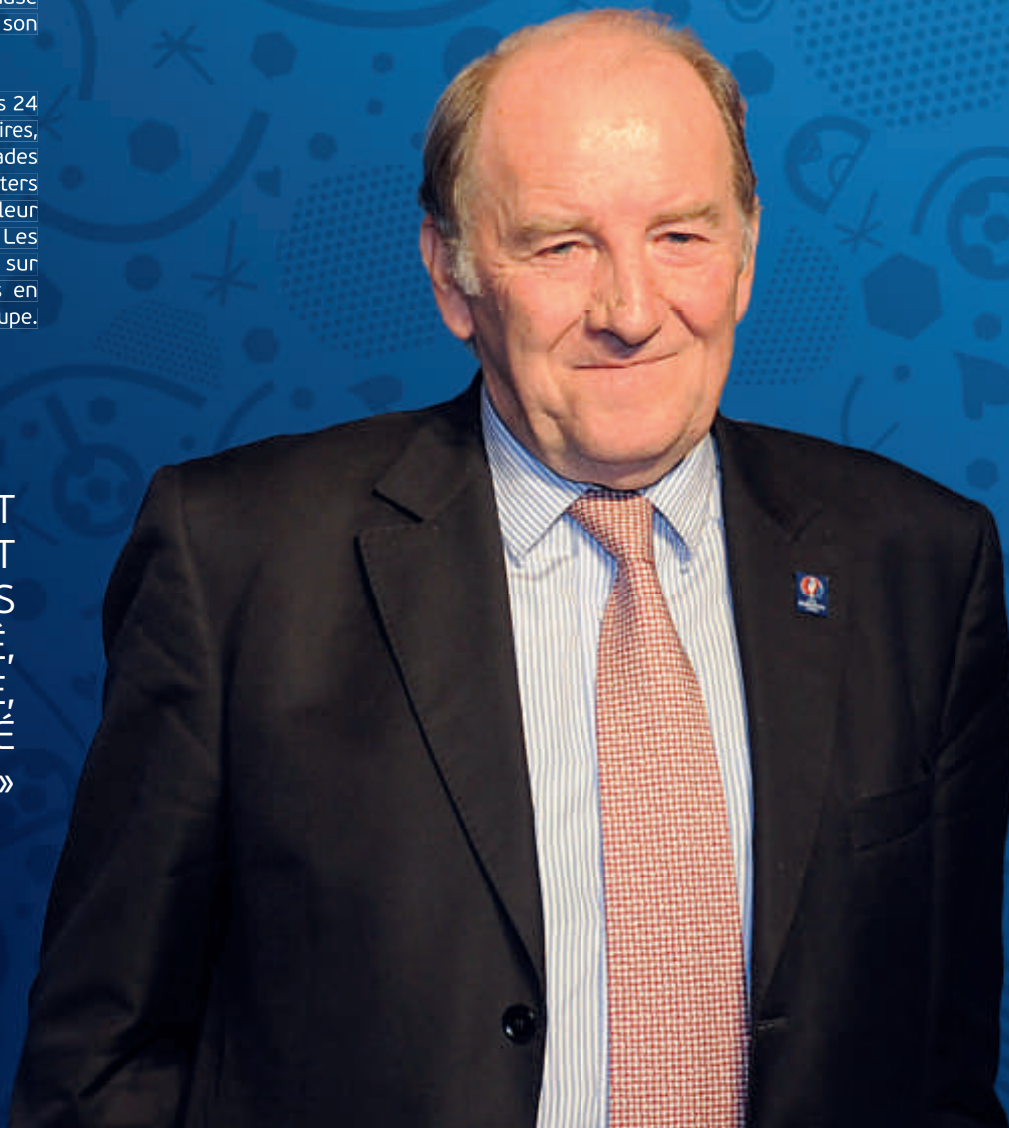
Les dix villes hôtes, connaissant enfin les équipes et les supporters qu'elles vont recevoir, mettront la touche finale à leurs projets d'accueil et d'animation. Quant aux équipes d'organisation de l'UEFA, de la FFF et d'EURO 2016 SAS, en ordre de bataille pour aborder la dernière ligne droite, elles mettront les bouchées doubles afin de faire de l'EURO 2016 un tournoi et un souvenir inoubliables. Elles travailleront aussi sans relâche, avec l'entier concours des services de sécurité de l'État, pour que l'UEFA EURO 2016 soit un événement sûr et pacifique.

Je vous souhaite la bienvenue à Paris. Je vous remercie de votre présence, de votre confiance et de votre soutien. Et je vous donne d'ores et déjà rendez-vous en juin et juillet prochains pour célébrer ensemble la fête européenne du football.

Pour que vivent et prospèrent entre les hommes la liberté, la tolérance, la fraternité et la paix.

■ Jacques Lambert
Président d'EURO 2016 SAS

« POUR QUE VIVENT
ET PROSPÈRENT
ENTRE LES HOMMES
LA LIBERTÉ,
LA TOLÉRANCE,
LA FRATERNITÉ
ET LA PAIX »





www.fondationuefa.org





MESSAGE DU PRÉSIDENT DE LA FÉDÉRATION FRANÇAISE DE FOOTBALL

Pour la troisième fois de leur histoire, la France, la FFF et le football français s'apprêtent à accueillir le Championnat d'Europe de football de l'UEFA, créé par Henri Delaunay. Pour notre Fédération, porteuse de la candidature en 2010 et hôte de la compétition, ce formidable rendez-vous constitue à la fois une chance exceptionnelle et une responsabilité éminente.

La chance de faire de cet événement un grand moment de fête à l'échelle de l'Hexagone et pour tout le football tricolore, mais aussi une opportunité de progrès pour l'ensemble de notre discipline, nos clubs et nos 2,1 millions

de licenciés. Et la responsabilité d'organiser, sous les yeux du monde entier, l'épreuve la plus réussie possible, dans tous les domaines.

« FAIRE DE CET
ÉVÉNEMENT UN
GRAND MOMENT
DE FÊTE À L'ÉCHELLE
DE L'HEXAGONE »



Depuis quatre ans, la Fédération Française de Football a ainsi mis l'UEFA EURO 2016 au cœur de son action afin de lancer, à travers ses ligues et districts, un élan collectif autour de cet ambitieux projet. Elle a également concentré ses efforts en faveur de l'équipe de France et de la mobilisation de ses supporters, dans l'optique de ce tournoi de première importance que le football français est réellement fier et heureux de recevoir !

■ Noël Le Graët
Président de la Fédération
Française de Football



MESSAGE DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE L'UEFA

L'EURO est une grande fête du football que les supporters de toute l'Europe, et même au-delà, attendent avec impatience tous les quatre ans. L'UEFA EURO 2016, en France, perpétuera bien entendu cette belle tradition.

« À PRÉSENT, QUE
LA GRANDE FÊTE
DU FOOTBALL
COMMENCE, ET
QUE LE MEILLEUR
GAGNE ! »

De nombreuses stars du ballon rond se disputeront le trophée le plus prestigieux du football européen des équipes nationales, le célèbre trophée Henri Delaunay, du nom du premier secrétaire

général de l'UEFA. Depuis maintenant plus de cinq décennies, l'EURO constitue une source réelle d'identité et de fierté nationales, justifiant l'importance que l'UEFA accorde au football des équipes nationales.

Cette année, pour la première fois, 24 sélections participeront à la phase finale du Championnat d'Europe de football de l'UEFA. Cette décision a déjà été confortée par une phase de qualification mémorable, qui a connu plusieurs résultats imprévus et un classement final inattendu au sein de certains groupes.

Ainsi, plusieurs pays disputeront leur premier EURO. Ce renouvellement montre la qualité du football européen et prouve que nombre de nos équipes nationales disposent du potentiel requis pour évoluer au plus haut niveau.

Les supporters visiteurs, en France, pourront apprécier toute la richesse culturelle du pays, et nous sommes fermement convaincus que cet EURO sera fantastique !

À présent, que la grande fête du football commence, et que le meilleur gagne !

■ Gianni Infantino
Secrétaire général de l'UEFA



CAP SUR PARIS • *



Les European Qualifiers avaient tout pour plaire, à commencer par la participation inégalée de 53 nations (dont Gibraltar, pour qui il s'agissait d'une première). Et dès les premiers matches, l'action et les rebondissements ont été au rendez-vous. Avec 23 places à décrocher, un record pour la compétition, les équipes avaient plus de chances d'atteindre la phase finale et ont donc démontré une motivation à toute épreuve. L'Albanie, l'Islande, la Slovaquie, l'Irlande du Nord et le Pays de Galles ont obtenu leur première qualification, tandis que les Pays-Bas, sacrés en 1988, ne sont pas parvenus à se qualifier, ce qui n'était pas arrivé depuis le dernier EURO organisé par la France, en 1984. Les supporters auront été tenus en haleine jusqu'au bout. Par exemple, la Turquie ne s'est qualifiée en tant que meilleure troisième équipe qu'en l'emportant face à l'Islande lors de son dernier match, grâce à un but de Selçuk İnan à la 89^e minute sur coup franc. Après cinq tentatives infructueuses (au dessus), l'Ukraine a, pour sa part, enfin obtenu son ticket pour l'EURO à l'issue des matches de barrage. La Semaine du football de l'UEFA, qui répartit les matches de qualification durant les semaines internationales sur six jours (du jeudi au mardi), était conçue pour donner aux supporters un concentré d'action, et ils n'ont pas été déçus.



Le milieu slovaque Marek Hamsík.

L'impatience est encore montée d'un cran au terme d'une campagne de qualification passionnante en vue de l'UEFA EURO 2016, l'été prochain. Retour sur les temps forts de cette campagne.

DE NOUVEAUX VISAGES ►

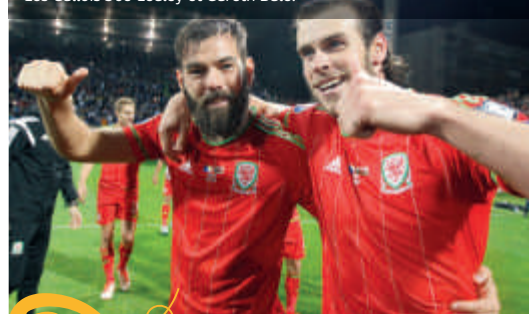
L'Albanie a vaincu le Portugal, l'Islande a signé un doublé face aux Pays-Bas, l'Irlande du Nord a pris six points à la Grèce, victorieuse en 2004, et le Pays de Galles a refait surface grâce à son porte-bonheur Gareth Bale. Qui pourra arrêter ces nouveaux venus ? La qualification la plus inattendue reste peut-être celle de la Slovaquie, qui, en battant l'Espagne, sacrée en 2008 et en 2012, a réussi là où tous avaient échoué dans le Championnat d'Europe de football depuis la Suède, huit ans et 31 matches auparavant.



LES ARGUMENTS DE LA DÉFENSE ►

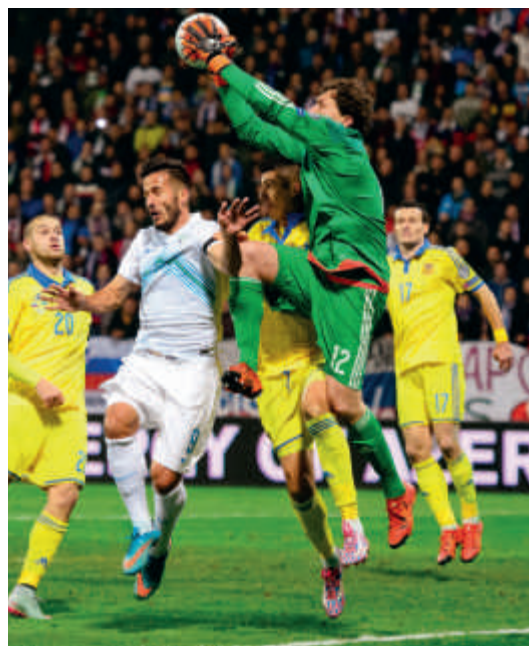
L'Angleterre, l'Espagne et la Roumanie ont mené la vie dure aux buteurs des équipes rencontrées, puisque les trois pays n'ont encaissé aucun but lors de huit de leurs dix matches. La Roumanie possède la meilleure défense, l'équipe n'ayant encaissé que deux buts, soit un de moins que l'Angleterre et l'Espagne. Quant aux gardiens, le Roumain Ciprian Tătărușanu, l'Anglais Joe Hart et l'Ukrainien Andriy Pyatov (à droite) n'ont rien laissé entrer dans les filets en sept matches.

Les Gallois Joe Ledley et Gareth Bale.



◄ DES BUTS COMME S'IL EN PLEUVAIT

Le buteur polonais Robert Lewandowski (à gauche) est dans les starting blocks pour l'UEFA EURO 2016. Les chiffres en disent long sur la forme olympique dans laquelle il se trouve actuellement : 13 buts marqués en 10 matches de qualification, un coup du chapeau en 242 secondes lors de la victoire 4-0 de la Pologne contre la Géorgie, soit un but toutes les 67 minutes en moyenne. Sans surprise, la Pologne est donc l'équipe totalisant le plus grand nombre de buts, et Lewandowski est le meilleur buteur de cette campagne de qualification, devant Zlatan Ibrahimović (11 buts) et Thomas Müller (9 buts).



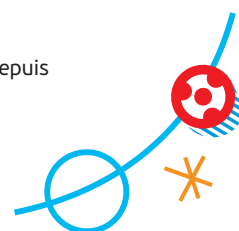


Le but de Steve Davies contre la Grèce a ouvert les portes de l'EURO à l'Irlande du Nord.

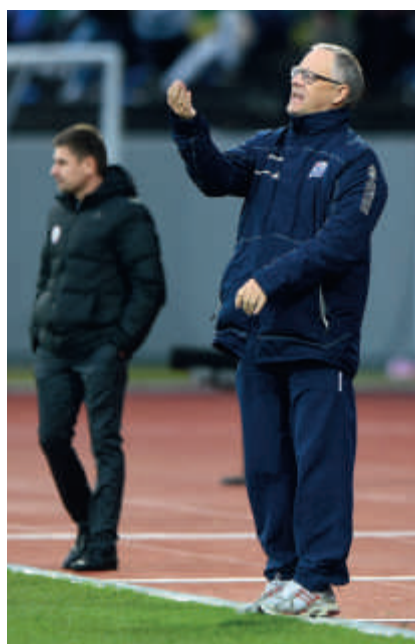


◀ RECORD BATTU

À tout juste 15 ans et 300 jours, Martin Ødegaard (à gauche) est entré sur le terrain au cours de la deuxième mi-temps lors de la victoire de la Norvège 2-1 contre la Bulgarie dans le groupe H en octobre 2014, devenant le plus jeune joueur du Championnat d'Europe de football. Le milieu de terrain du Real Madrid a ainsi battu le record que détenait depuis 31 ans l'Islandais Sigurdur Jónsson (16 ans et 251 jours).



9



◀ MISER SUR L'EXPÉRIENCE

À l'autre extrémité de la pyramide des âges, l'entraîneur de l'Islande, Lars Lagerback (à gauche), 67 ans, a une fois encore prouvé que l'expérience pouvait faire la différence. Après avoir emmené la Suède à l'EURO en 2000, 2004 et 2008, il participera au tournoi final pour la quatrième fois, un record.

10 SUR 10 ▶

L'Angleterre est la seule équipe ayant remporté ses 10 matches de qualification, un exploit réalisé seulement cinq fois auparavant dans l'histoire de la compétition : deux fois par la France, en vue des phases finales 1992 et 2004, la République tchèque en vue de l'EURO 2000, et l'Allemagne et l'Espagne lors de leur qualification pour 2012. Seule l'Espagne a poursuivi sur cette lancée en remportant le titre.



Le buteur anglais Harry Kane.

MONTREZ VOS COULEURS

Avec 24 équipes en compétition l'été prochain, il n'y aura jamais eu autant de supporters d'horizons divers qu'à l'EURO 2016.





11



DEMANDEZ
VOS BILLETS SUR
EURO2016.COM

À PARTIR DU
14 DÉCEMBRE

STADE DE WEMBLEY

LONDRES

17 NOVEMBRE 2015



« Le match d'aujourd'hui avait une dimension sportive mais surtout une dimension humaine plus importante. Cela a été très fort émotionnellement... Dans la solidarité, la douleur, ça a été un grand moment. Tout le monde était uni dans ce moment de communion qui marque forcément les esprits parce que ça prend au cœur et aux tripes. C'est beau, c'est émouvant, grandiose, c'est très fort. »

Le sélectionneur de l'équipe de France, Didier Deschamps, en réaction aux marques de solidarité témoignées lors du match amical contre l'Angleterre, quatre jours après les événements tragiques de Paris



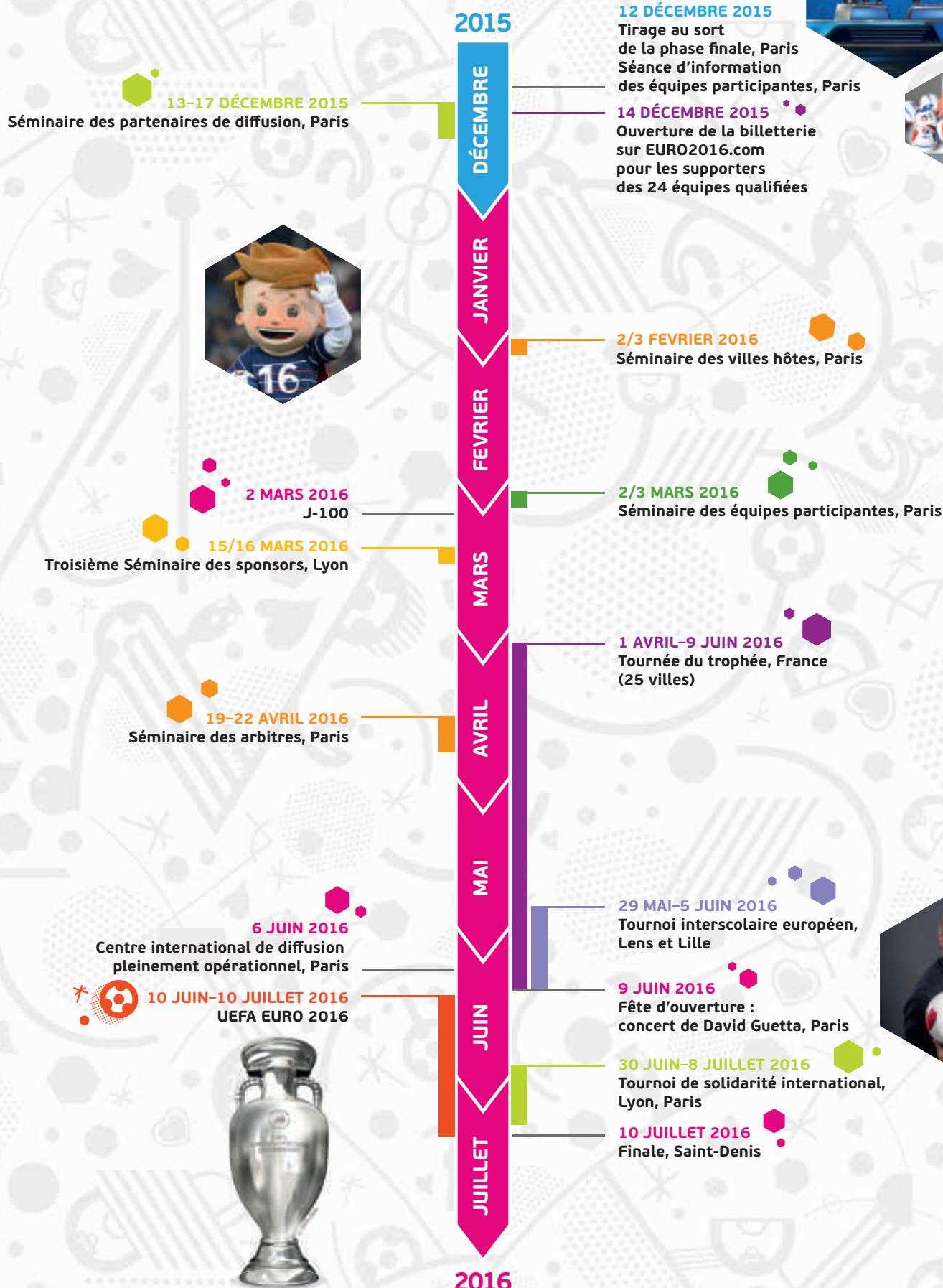


**PARTENAIRE OFFICIEL
DE L'UEFA EURO 2016™
ET DU TIRAGE AU SORT
DE LA COMPÉTITION**

12 DÉCEMBRE 2015

COMPTE À REBOURS AVANT L'EURO

Les dates et les lieux clés en vue de l'UEFA EURO 2016



KAREMBEU : « VOLONTAIRE, »

Le champion du monde 1998 et d'Europe 2000 est, avec l'internationale Gaëtane Thiney, ambassadeur des volontaires.

● POURQUOI AVOIR ACCEPTÉ D'ÊTRE AMBASSADEUR DES VOLONTAIRES SUR CET EURO ?

Lors de l'EURO 2012 en Pologne et en Ukraine, j'ai eu l'occasion en tant qu'ambassadeur de l'UEFA de rendre visite aux volontaires, et j'ai ainsi pu me rendre compte de l'importance de leurs missions. Ils sont les premiers interlocuteurs des visiteurs et des supporters lors d'un événement. C'est très important à mes yeux. Je n'ai donc pas hésité à répondre favorablement à cette proposition de l'UEFA.

● EN QUOI CONSISTE VOTRE RÔLE CONCRÈTEMENT ?

Je participe à la promotion de l'EURO, et plus spécifiquement à la campagne de recrutement des volontaires afin que toutes les personnes intéressées ne manquent pas cette opportunité quasiment unique de prendre une part active au succès de cet événement.

● QUEL EST LE RÔLE DES VOLONTAIRES ?

Ils peuvent intervenir dans de nombreux domaines comme l'accueil dans les aéroports, les hôtels, etc. Ils guideront également les supporters sur chaque site et permettront aux visiteurs de participer pleinement à la fête !



16



THINEY : « PLAISIR, PARTAGE ET ÉMOTION »

« Je défends les valeurs d'engagement, d'entraide et d'appartenance. Aussi, être ambassadrice des volontaires me permet de promouvoir le volontariat à travers mon image pour susciter des vocations autour de ma passion et porter les valeurs du football. Les volontaires seront les sourires de l'EURO 2016 ! Concrètement, leur rôle est de participer à l'organisation d'un événement international en France qui permettra de réunir le public et les passionnés à l'occasion de cette véritable fête du football. Les missions proposées sont diverses et se répartissent en 17 domaines

(accréditations, services VIP, services techniques, marketing, médias...).

N'oublions pas que l'organisation du sport en France repose en grande partie sur les bénévoles, leur volonté et leur engagement. Ils sont indispensables à l'organisation d'une telle compétition. Les volontaires de l'EURO 2016 seront porteurs de trois valeurs essentielles : le plaisir, le partage et l'émotion. Je peux témoigner de la ferveur et de l'enthousiasme des candidats. Enfin, tous les âges sont représentés pour former une équipe intergénérationnelle. »



UNE ÉCOLE DE LA VIE »

● LES VOLONTAIRES ONT-ILS UN RÔLE À JOUER DANS LA RÉUSSITE DU TOURNOI ?

Évidemment ! Ils seront les premières personnes que les visiteurs de toute l'Europe vont rencontrer en arrivant en France. Ils seront un maillon fort de l'événement au quotidien et les garants de l'image positive du tournoi, des villes hôtes et donc de la France.

● AVEZ-VOUS DÉJÀ ÉTÉ BÉNÉVOLE ?

Je suis ambassadeur des volontaires de l'EURO 2016 à titre bénévole ! [Rires.] Je suis par ailleurs impliqué dans beaucoup de projets caritatifs et, bien entendu, je fais cela bénévolement [NDLR : Unicef, Pièces Jaunes, etc..].

● SI OUI, QUELLE EXPÉRIENCE EN AVEZ-VOUS RETIRÉ ?

On se retrouve au cœur de l'événement. On retire une grande fierté d'être au service des autres pour leur confort et leur bien-être. C'est une véritable aventure humaine avec des échanges et une interactivité très enrichissants. Bref, c'est une école de la vie !

● QUEL CONSEIL DONNERIEZ-VOUS À UN VOLONTAIRE ?

Surtout de rester soi-même, naturel, tout en étant consciencieux dans son rôle et en respectant les consignes données. Mais avant tout, gardez le sourire !

● AVEZ-VOUS UNE ANECDOTE À LIVRER DEPUIS QUE VOUS ÊTES AMBASSEUR DES VOLONTAIRES ?

Dans mon rôle, j'ai été amené à tourner un clip de promotion dans le métro parisien bondé. J'interagissais avec les passagers assez stupéfaits de me voir dans leur wagon avec l'équipe de tournage. Les réactions des gens étaient très spontanées et cela a été une expérience très sympa. Ce jour-là, j'ai donné rendez-vous à tous les volontaires pour le lancement de la campagne de recrutement, qui s'est terminée le 30 novembre.



PLUS DE 20 000 CANDIDATS !



Ouvertes le 30 mai 2015, les inscriptions pour devenir volontaire lors de l'EURO 2016 se sont terminées le 30 novembre 2015. L'opération a connu un franc succès auprès du public puisqu'en six mois, ce sont plus de 20 000 personnes qui se sont portées candidates.

À terme, 6500 volontaires seront mobilisés. Accréditations, médias, accueil spectateurs, services VIP, hospitalité, ils interviendront dans un des 17 domaines de l'organisation et participeront de l'intérieur à cette grande fête du football.

Pour le tirage au sort de la phase finale, ils sont déjà 120 à être mobilisés.

En 2016, ces 6500 volontaires vivront une expérience collective unique et ajouteront une réelle saveur locale à ce bel événement. À travers leur rôle d'ambassadeurs du football, de la France et de l'Europe dans son ensemble, les volontaires seront les premiers sourires qui accompagneront les 2,5 millions de visiteurs attendus du monde entier. Ces derniers, qu'ils soient supporters, officiels ou encore journalistes, ne viendront pas seulement assister aux 51 matches de la compétition, mais bien vivre une expérience sportive et humaine inoubliable.



« LES VOLONTAIRES SERONT LA PIERRE ANGULAIRE DE L'EURO, SANS EUX LE TOURNOI NE PEUT AVOIR LIEU »

Albert GEMMIRICH, Président de l'Association Volontaires 2016, créée par la Fédération Française de Football.

21 000 CANDIDATS ET AUTANT DE PROFILS

L'opération a suscité un fort engouement auprès des français puisqu'ils représentent 67 % des candidats. Mais les autres pays ne sont pas en reste, 146 d'entre eux étant représentés parmi les candidats : une équipe multiculturelle donc mais aussi intergénérationnelle, puisqu'elle réunit des profils de 18 à 81 ans. Côté mixité, l'équipe peut compter sur 40 % de candidatures féminines.

DES BILLETS SUPPLÉMENTAIRES EN VENTE PROCHAINEMENT !



La deuxième phase de vente de billets pour l'UEFA EURO 2016 débutera le 14 décembre prochain, deux jours après le tirage au sort de l'EURO. Lors de cette phase de vente, près de 800 000 billets pour des matches, soit environ 32 % du total, seront proposés aux supporters des 24 équipes participantes. Pendant cette période, les supporters des équipes non qualifiées qui souhaitent tout de même assister à des matches de l'UEFA EURO 2016 pourront également demander des billets.

Lors de la première phase de vente, du 10 juin au 10 juillet 2015 à 20h16 HEC, la demande a atteint des niveaux exceptionnels. Avant même que les équipes participantes soient connues, 11 264 142 billets ont été demandés en l'espace d'un mois par des supporters de 209 territoires du monde entier. La demande a été supérieure à l'offre pour tous les matches et a largement dépassé le nombre de billets mis à disposition, soit 1 000 000.

Lors de cette deuxième phase, l'UEFA vendra des billets au nom des 24 associations nationales participantes, sur la base de l'historique d'achat et des procédures de vente de chaque pays. Les billets seront proposés sur le site EURO2016.fr, qui est la seule plateforme officielle de vente de billets pour l'UEFA EURO 2016.

Les supporters des équipes participantes pourront demander des billets en se connectant à des portails du site spécifiques à chaque équipe, accessibles depuis le site Web de leur association nationale. Le paiement des billets s'effectuera uniquement par carte de crédit et en euros.

**SUIVEZ
VOTRE ÉQUIPE !**

Les billets mis à la disposition des supporters des équipes participantes représentent le deuxième contingent en termes de volume. La première phase de vente, à l'intention du grand public, et cette deuxième phase garantiront l'attribution directe d'environ 75 % des billets aux supporters. En outre, des offres, comme les billets « Follow My Team », sont conçues pour mieux répondre aux attentes des supporters, en fonction des exigences de chaque association nationale participante.

Les billets « Follow My Team » permettent aux supporters de suivre tous les matches de leur équipe, quel que soit le site où ces matches sont disputés. Si une équipe se qualifie pour le stade suivant de la compétition, les détenteurs de billets « Follow My Team » ont la garantie de pouvoir assister au match ; en revanche, si l'équipe est éliminée, l'UEFA remboursera aux détenteurs l'ensemble des billets restants à leur valeur nominale. Les supporters peuvent donc assister aux matches de leur choix sans risque financier.

Des billets pour spectateurs en situation de handicap sont proposés pour les personnes en fauteuil roulant ou ayant besoin de sièges faciles d'accès. En outre, les spectateurs en situation de handicap peuvent demander un billet supplémentaire gratuit pour leur accompagnateur. Tous les billets pour supporters en situation de handicap seront vendus au prix de la catégorie la moins chère, quel que soit leur emplacement dans le stade. Un certificat d'invalidité valable sera exigé lors de la demande de ces billets.



Pour en savoir plus,
rendez-vous sur :
Euro2016.fr

HOSPITALITÉ VIP LE HAUT DE GAMME À LA FRANÇAISE

UEFA
EURO2016™
FRANCE



Joël Robuchon, Directeur culinaire du tournoi

Après les Jeux olympiques et la Coupe du monde, le Championnat d'Europe de football est le troisième événement sportif le plus populaire dans le monde, et la demande pour les packages entreprises est exceptionnelle.

« Vivre une hospitalité lors d'une compétition comme l'UEFA EURO 2016 est une expérience unique qui permet de créer des liens qui subsistent bien au-delà de l'événement lui-même », explique Jacques Lambert, président d'EURO 2016 SAS. « C'est un outil de business dont les entreprises doivent se saisir pour dynamiser leur activité. »



UNE CHANCE UNIQUE

Le programme hospitalité de l'EURO 2016 est une chance unique pour les entreprises de mettre leur business en lumière et de développer leur activité en utilisant la puissance de cette compétition : développer leur activité commerciale dans un contexte propice aux relations personnelles et riche en émotions ; animer leur réseau au cœur des 10 régions clés, comme au plan national et international ; ou encore récompenser leurs collaborateurs et remercier leurs fournisseurs.

UNE OFFRE SIMPLE

L'offre hospitalité est simple, adaptable et accessible à toutes les entreprises, et se décline en deux concepts : les loges PLATINUM qui permettront d'offrir des moments d'exception au sein d'espaces privatisés et les salons GOLD avec une place de catégorie 1 et un accès à l'espace hospitalité et son buffet raffiné. Le tout à partir de 780 € par personne et par match.

UN PROGRAMME INÉGALÉ

Pour assurer ce programme hospitalité haut de gamme, inédit et inégalé, l'EURO 2016 SAS a choisi trois partenaires de prestige. Joël ROBUCHON, chef le plus étoilé au monde sera le Directeur culinaire du tournoi. La célèbre maison HÉDIARD, symbole de la haute gastronomie à la française, sera le traiteur officiel de l'EURO 2016. Enfin, DO&CO, référence internationale de l'événementiel haut de gamme, sera en charge de toutes les opérations associées à l'hospitalité.

« Signe de l'attractivité de cet événement et de la France comme pays hôte, l'intérêt des entreprises étrangères pour l'hospitalité de l'EURO 2016 atteint d'ores et déjà un niveau jamais vu auparavant », conclut M. Lambert.

Lors de la dernière édition, en 2012, 1200 entreprises venues de 60 pays avaient été accueillies dans les loges et les villages d'hospitalité des stades polonais et ukrainiens. En 2016, on estime que 2000 entreprises venues de plus de 100 pays viendront s'associer à la plus grande plateforme de networking professionnel de la planète.

19

LES PACKS ENTREPRISES

Partagez le rendez-vous avec vos clients :

- Le 3^{ème} plus grand événement sportif au monde
- En 2016, 51 matches pour partager d'avantage d'émotions et d'opportunités d'affaires

L'EURO 2016, une chance unique de mettre votre business en lumière et de développer votre activité en utilisant la puissance du Championnat d'Europe des Nations :

- Développer votre activité commerciale dans un contexte propice au développement des affaires et riche en émotions
- Animer votre réseau au cœur des 10 régions clés, au plan national et international
- Récompenser vos collaborateurs et remercier vos fournisseurs

Une offre simple, adaptable et accessible à toutes les entreprises :

- Loges PLATINUM : offrez des moments d'exception au sein d'espaces privatisés
- Salons GOLD : vivez l'émotion partagée
- A partir de 780 € HT / personne / match

Un programme hospitalité haut de gamme, inédit et inégalé :

- Joël ROBUCHON, chef le plus étoilé au monde et Directeur culinaire du tournoi
- Avec HÉDIARD, symbole de la haute gastronomie à la française et traiteur officiel de l'EURO 2016
- Et DO&CO, référence internationale de l'événementiel haut-de-gamme, en charge des opérations associées à l'hospitalité



PLATINUM
GOLD

1854
HEDIARD
PARIS
DO&CO



Pour en savoir plus : +33 (0)1 76 64 16 16 / hospitality@euro2016.fr



BORDEAUX

STADE DE BORDEAUX
Capacité 42 000 spectateurs

Matches de groupe

Le 11 juin à 18h00	B3 – B4
Le 14 juin à 18h00	F3 – F4
Le 18 juin à 15h00	E1 – E3
Le 21 juin à 21h00	D4 – D1

Quart de finale

Le 2 juillet à 21h00	
----------------------	--



LILLE METROPOLE

STADE PIERRE MAUROY
Capacité 50 000 spectateurs

Matches de groupe

Le 13 juin à 21h00	E1 – E2
Le 16 juin à 18h00	C2 – C4
Le 19 juin à 21h00	A2 – A3
Le 22 juin à 18h00	F4 – F1

Huitième de finale

Le 26 juin à 15h00	
--------------------	--

Quart de finale

Le 6 juillet à 21h00	
----------------------	--



MARSEILLE

STADE VÉLODROME
Capacité 67 000 spectateurs

Matches de groupe

Le 11 juin à 21h00	B1 – B2
Le 15 juin à 21h00	France – A3
Le 18 juin à 18h00	F2 – F4
Le 21 juin à 18h00	C2 – C3

Quart de finale

Le 30 juin à 21h00	
--------------------	--

Demi-finale

Le 7 juillet à 21h00	
----------------------	--



SAINT-DENIS

STADE DE FRANCE
Capacité 80 000 spectateurs

Matches de groupe

Le 10 juin à 21h00	France – A2
Le 13 juin à 18h00	E3 – E4
Le 16 juin à 21h00	C1 – C3
Le 22 juin à 18h00	F2 – F3

Huitième de finale

Le 27 juin à 18h00	
--------------------	--

Quart de finale

Le 3 juillet à 21h00	
----------------------	--

Finale

Le 10 juillet à 21h00	
-----------------------	--



LYON

STADE DE LYON
Capacité 59 000 spectateurs



Les travaux de construction du Stade de Lyon, l'un des quatre stades bâtis spécialement pour l'UEFA EURO 2016, abordent leur dernière ligne droite. Au total, plus de 1000 personnes ont été mobilisées pendant 16 heures par jour, six jours sur sept, pour que le stade soit prêt à accueillir son premier match de Ligue 1, Lyon-Troyes, le 9 janvier 2016, et les résultats sont là. Après l'achèvement des vestiaires et des zones réservées aux médias, le toit et les sièges sont maintenant installés, tandis que la pelouse sera posée une fois que les travaux de construction seront terminés. Avant l'UEFA EURO 2016, dix matches de Ligue 1 seront disputés dans le stade, où se tiendront également les finales du Challenge européen de rugby à XV et de la Coupe d'Europe de rugby à XV, les 13 et 14 mai 2016. Le nouveau stade est situé à Décines-Charpieu, à 10 km à l'est de Lyon-centre, et remplacera le Stade de Gerland, fief de l'Olympique lyonnais, sept fois sacré en première division depuis 1950.

Matches de groupe

Le 13 juin à 21h00	E1 – E2
Le 16 juin à 18h00	C2 – C4
Le 19 juin à 21h00	A2 – A3
Le 22 juin à 18h00	F4 – F1

Huitième de finale

Le 26 juin à 15h00	
--------------------	--

Demi-finale

Le 6 juillet à 21h00	
----------------------	--



PARIS

PARC DES PRINCES
Capacité 48 000 spectateurs

Matches de groupe

Le 12 juin à 15h00	D3 – D4
Le 15 juin à 18h00	A2 – A4
Le 18 juin à 21h00	F1 – F3
Le 21 juin à 18h00	C4 – C1

Huitième de finale

Le 25 juin à 18h00	
--------------------	--

Gros plan sur les stades de Lyon, Saint-Étienne et Lens, alors que les préparatifs des dix sites touchent à leur fin.



SAINT-ÉTIENNE

STADE GEOFFROY GUICHARD
Capacité 42 000 spectateurs



Surnommé Le Chaudron, pour l'ambiance surchauffée que les supporters de Saint-Étienne y font régner, le Stade Geoffroy Guichard a subi un relooking à la hauteur de sa réputation, puisqu'il s'agit de l'un des plus célèbres stades de football de France. La présence du vert, couleur emblématique du club, rappelle également que le stade répond à des normes environnementales élevées. En effet, depuis 2007, des panneaux solaires permettent au site de produire sa propre énergie, et désormais, grâce à une initiative locale, il fonctionne également grâce à un biocarburant produit à partir d'huile de friture recyclée. Le Stade Geoffroy Guichard rénové a été officiellement inauguré en octobre 2015. Son design avant-gardiste, notamment dans les zones d'hospitalité, a fait forte impression, parant comme il se doit un bâtiment public important de cette ville créative référencée par l'UNESCO.



LENS AGGLO

STADE BOLLAERT-DELELIS
Capacité 38 000 spectateurs



Les supporters de football de Lens, venus nombreux assister aux rencontres disputées au Stade Bollaert-Delelis relooké depuis sa réouverture, début août, trépignent déjà d'impatience avant l'UEFA EURO 2016. Cette saison, les Sang et Or, qui évoluent en Ligue 2, jouent en moyenne devant plus de 26 000 spectateurs par match, soit 11 000 de plus que le FC Metz, deuxième club de cette division en termes d'affluence, et plus que les 14 derniers clubs de Ligue 1. Le 8 août dernier, lors du premier match du club au stade après une fermeture pour rénovation pendant la saison 2014/15, 32 109 spectateurs sont venus assister au match nul 1-1 contre le Red Star. Le stade est resté opérationnel depuis et les derniers travaux de construction se sont achevés le mois dernier.

21

Matches de groupe

Le 14 juin à 21h00	F1 – F2
Le 17 juin à 18h00	D2 – D4
Le 20 juin à 21h00	B4 – B1

Huitième de finale

Le 25 juin à 15h00	
--------------------	--

Matches de groupe

Le 11 juin à 15h00	A3 – A4
Le 16 juin à 15h00	B1 – B3
Le 21 juin à 21h00	D2 – D3

Huitième de finale

Le 25 juin à 21h00	
--------------------	--



NICE

STADE DE NICE
Capacité 36 000 spectateurs

Matches de groupe

Le 12 juin à 18h00	C3 – C4
Le 17 juin à 21h00	D1 – D3
Le 22 juin à 21h00	E4 – E1

Huitième de finale

Le 27 juin à 21h00	
--------------------	--



TOULOUSE

STADIUM DE TOULOUSE
Capacité 33 000 spectateurs

Matches de groupe

Le 13 juin à 15h00	D1 – D2
Le 17 juin à 15h00	E2 – E4
Le 20 juin à 21h00	B2 – B3

Huitième de finale

Le 26 juin à 21h00	
--------------------	--



MAKING DREAMS COME TRUE
DES RÊVES DEVIENNENT RÉALITÉ

McDONALD'S PLAYER ESCORTS

© McDonald's 2015





DAVID GUETTA A BESOIN DE VOUS !

Le DJ invite tous les supporters à figurer sur la bande-son officielle de l'EURO 2016.

DONNEZ-MOI VOTRE VOIX !

Le DJ et producteur de musique international David Guetta espère que des millions de supporters lui prêteront leurs voix pour composer l'hymne officiel de l'UEFA EURO 2016. L'ambassadeur musical de l'EURO 2016 va composer la bande-son du tournoi, qui sera jouée à chaque match l'été prochain, et souhaite le plus possible de participants à cette création.

« Je suis très enthousiaste à l'idée de collaborer avec l'UEFA sur ce projet dans mon pays natal », a déclaré David Guetta, qui travaille également avec des artistes telles que Rihanna, Sia ou encore Nicki Minaj. « Je veux que la chanson officielle de l'UEFA EURO 2016 soit vraiment spéciale et unique, mais j'ai besoin de l'aide des supporters. Le tournoi ne serait rien sans les supporters, et nous voulons donc qu'ils soient au cœur de tout ce que nous faisons, y compris la chanson. »

Pour ce faire, il suffit de vous connecter au site, de suivre quelques étapes simples et d'enregistrer votre contribution. Vous pouvez aussi remporter des billets pour le match d'ouverture de l'EURO 2016 et rencontrer David Guetta en personne, lors du concert gratuit qu'il donnera la veille du match inaugural au Champ-de-Mars, sous la tour Eiffel.

Le Français, qui écrira et produira la chanson, sera la tête d'affiche d'une campagne musicale globale incluant un concert au Stade de France ainsi qu'une expérience interactive lors de la tournée du trophée.

Vous aussi pouvez prendre part à cet événement et obtenir la plus belle des récompenses : poser votre voix sur la chanson officielle de l'EURO 2016 et l'entendre sur les ondes l'été prochain !

23



Pour enregistrer votre contribution, rendez-vous sur :

EURO2016.fr/DavidGuetta

#ThisOnesForYou

L'INSTANT DÉCISIF

24



Selon le capitaine espagnol Iker Casillas, la victoire en quarts de finale contre l'Italie lors de l'EURO 2008 a été le tournant décisif dans l'histoire de La Roja. C'était la première victoire de l'Espagne aux tirs au but lors d'une Coupe du monde ou d'un EURO sur quatre tentatives, depuis la phase finale 1984 en France, et la première fois qu'elle atteignait les demi-finales d'une compétition majeure depuis ce tournoi. Les sauvetages de Casillas avaient donné à son équipe la confiance et le dynamisme nécessaires pour aller chercher la victoire. L'état d'esprit des joueurs avait changé. Quatre ans plus tard, les revoir au plus haut niveau n'est pas une surprise. Leur triomphe en 2012 se base sur une défense solide comme le roc, associée à un jeu créatif. Ainsi,

les Espagnols l'emportent contre les Portugais en demi-finales en se repliant très bas, en fermant les espaces et en attendant le bon moment. Un moment qui arrive après minuit à Donetsk lors d'une nouvelle séance de tirs au but, après un match sans but. Casillas se retrouve au même endroit que quatre ans plus tôt, arrêtant le tir de João Moutinho après que Xabi Alonso a raté son tir. Quand celui de Bruno Alves frappe la barre transversale, Cesc Fàbregas saisit sa chance, propulsant La Roja en finale. Le parcours incroyable de l'Espagne touche presque à sa fin puisqu'elle jouera à Kiev. Sa victoire sur l'Italie à Vienne avait préparé le terrain : les hommes de Vicente del Bosque étaient en marche vers un nouveau titre.





SOCAR ENERGY OF AZERBAIJAN



SOCAR

PROUD PARTNER OF



UEFA
EURO2016
FRANCE

DANS LE RÉTRO

Résultats de la phase de qualification et des barrages.

GROUPE A

	J	Pts
République tchèque	10	22
Islande	10	20
Turquie	10	18
Pays-Bas	10	13
Kazakhstan	10	5
Lettonie	10	5

GROUPE B

	J	Pts
Belgique	10	23
Pays de Galles	10	21
Bosnie-Herzégovine	10	17
Israël	10	13
Chypre	10	12
Andorre	10	0

GROUPE C

	J	Pts
Espagne	10	27
Slovaquie	10	22
Ukraine	10	19
Belarus	10	11
Luxembourg	10	4
ARY Macédoine	10	4

GROUPE D

	J	Pts
Allemagne	10	22
Pologne	10	21
République d'Irlande	10	18
Écosse	10	15
Géorgie	10	9
Gibraltar	10	0

GROUPE E

	J	Pts
Angleterre	10	30
Suisse	10	21
Slovénie	10	16
Estonie	10	10
Lituanie	10	10
Saint-Marin	10	1

GROUPE F

	J	Pts
Irlande du Nord	10	21
Roumanie	10	20
Hongrie	10	16
Finlande	10	12
Îles Féroé	10	6
Grèce	10	6

GROUPE G

	J	Pts
Autriche	10	28
Russie	10	20
Suède	10	18
Monténégro	10	11
Liechtenstein	10	5
Moldavie	10	2

GROUPE H

	J	Pts
Italie	10	24
Croatie*	10	20
Norvège	10	19
Bulgarie	10	11
Azerbaïdjan	10	6
Malte	10	2

GROUPE I

	J	Pts
Portugal	8	21
Albanie	8	14
Danemark	8	12
Serbie*	8	4
Arménie	8	2

*Trois points déduits

*Un point déduit

BARRAGES

Norvège	0-1	Hongrie
Hongrie	2-1	Norvège

La Hongrie l'emporte sur le score cumulé de 3-1

Bosnie-Herzégovine	1-1	République d'Irlande
République d'Irlande	2-0	Bosnie-Herzégovine

La République d'Irlande l'emporte sur le score cumulé de 3-1

Ukraine	2-0	Slovénie
Slovénie	1-1	Ukraine

L'Ukraine l'emporte sur le score cumulé de 3-1

Suède	2-1	Danemark
Danemark	2-2	Suède

La Suède l'emporte sur le score cumulé de 4-3



ALBANIE

Première qualification pour un tournoi majeur.

PARCOURS

Les seules phases finales de l'UEFA jamais atteintes par des équipes albanaises étaient celles des moins de 18 ans (1982) et des moins de 16 ans (1995), mais elles annonçaient un changement. L'Albanie a axé sa stratégie sur le travail d'équipe, et son collectif uni a démarré en beauté en surclassant le Portugal pour la première fois, 1-0 à Aveiro, sur une reprise de volée de Bekim Balaj. Une prouesse pour une équipe classée 41^e par l'UEFA à son entrée en lice. Malgré deux nuls face au Danemark et des défaites à domicile contre le Portugal et la Serbie, les Aigles noirs ont obtenu leur billet en triomphant de l'Arménie 3-0. « La France a toujours été à portée de crampons », a dit Lorik Cana, le capitaine, qui a disputé les huit matches.

ATOUT

Le sélectionneur italien Giovanni De Biasi a constitué une équipe soudée et croyant aux vertus du travail collectif.



L'attaquant albanais Sokol Çikalleshi.

Entraîneur Giovanni De Biasi (ITA)

Qualification Deuxième du groupe I

Meilleurs buteurs phase de qualification

Six joueurs, 1 but chacun

Phase finale 1

Meilleure performance Qualification en 2016

14 L'Albanie a achevé la phase de groupe avec 14 points, son record dans la phase de qualification d'un tournoi majeur.

Résultats du groupe I

Portugal – Albanie :	0-1
Albanie – Danemark :	1-1
Serbie – Albanie :	0-3*
Albanie – Arménie :	2-1
Danemark – Albanie :	0-0
Albanie – Portugal :	0-1
Albanie – Serbie :	0-2
Arménie – Albanie :	0-3

*Match gagné par forfait



ALLEMAGNE

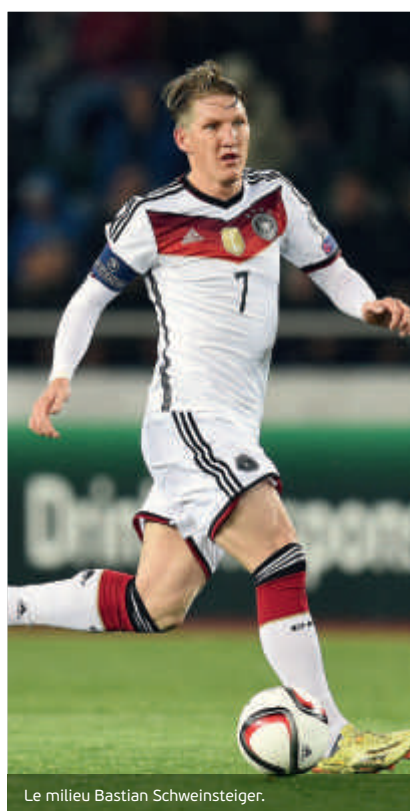
Le très redouté vainqueur de la Coupe du monde a tremblé mais sort premier du groupe D.

PARCOURS

La qualification a été plus compliquée que prévu, comme l'avait prédit le sélectionneur Joachim Löw après la Coupe du monde. Plus qu'un excès de confiance, c'est la transition après sa gloire planétaire qui a posé problème à l'équipe. Cette dernière a surtout laissé entrevoir deux failles : une vulnérabilité en défense, manifeste au Brésil, et un gaspillage d'opportunités devant le but. Car l'Allemagne aurait pu mener 2-0 à la mi-temps des deux matches perdus en Pologne et en République d'Irlande si elle avait saisi sa chance. Ses valeurs sûres Thomas Müller, qui a marqué neuf buts dans le groupe D, et le gardien Manuel Neuer lui ont au final sauvé la mise et ont été les artisans des victoires décisives contre la Pologne et l'Écosse en septembre.

ATOUT

Avec son style inclassable, Müller, l'attaquant très sollicité du Bayern Munich, est toujours au bon endroit au bon moment et a su convertir les opportunités qui se sont présentées.



Le milieu Bastian Schweinsteiger.

Entraîneur Joachim Löw (GER)

Qualification Vainqueur du groupe D

Meilleur buteur phase de qualification

Thomas Müller, 9 buts

Phases finales 12 (dont 5 pour la RFA)

Meilleure performance

Victoires en 1972, 1980 et 1996

2,2 Sa moyenne de 2,2 points par match est la moins glorieuse de l'Allemagne depuis la Coupe du monde 2002, quand elle avait dû disputer les barrages.

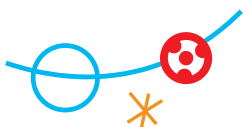
Résultats du groupe D

Allemagne – Écosse :	2-1
Pologne – Allemagne :	2-0
Allemagne – Rép. d'Irlande :	1-1
Allemagne – Gibraltar :	4-0
Géorgie – Allemagne :	0-2
Gibraltar – Allemagne :	0-7
Allemagne – Pologne :	3-1
Écosse – Allemagne :	2-3
Rép. d'Irlande – Allemagne :	1-0
Allemagne – Géorgie :	2-1



ANGLETERRE

Carton plein pour l'Angleterre, première équipe qualifiée.



PARCOURS

Le premier match du groupe E, qui a vu Danny Welbeck marquer les deux buts de la victoire en Suisse, aura tenu lieu d'examen de passage pour les hommes de Roy Hodgson, qui n'ont ensuite jamais cédé ni leur place de leader, ni un point. Le sélectionneur a privilégié le 4-3-3 avec Wayne Rooney à la pointe, mais son remplaçant Harry Kane n'a pas démerité et fait partie, avec Ross Barkley, Nathaniel Clyne et Chris Smalling, de la génération montante depuis l'élimination des Anglais au stade des matches de groupe de la Coupe du monde 2014. C'est le troisième tournoi majeur disputé par l'équipe avec Hodgson, qui l'a emmenée en quarts de finale de l'UEFA EURO 2012.

ATOUT

Rooney a pris son envol international à l'EURO 2004 et reste l'atout maître de l'équipe. Il est devenu le premier joueur à avoir marqué 50 buts sous le maillot anglais lors du match remporté 2-0 contre la Suisse à Wembley.



Wayne Rooney, le capitaine anglais.

Entraîneur Roy Hodgson (ENG)

Qualification Vainqueur du groupe E

Meilleur buteur phase de qualification

Wayne Rooney, 7 buts

Phases finales 9

Meilleure performance Demi-finales en 1968 et 1996

100% Les Anglais sont les seuls à s'être qualifiés sur un sans-faute et affichent la meilleure différence de buts (+28).

Résultats du groupe E

Suisse – Angleterre :	0-2
Angleterre – Saint-Marin :	5-0
Estonie – Angleterre :	0-1
Angleterre – Slovénie :	3-1
Angleterre – Lituanie :	4-0
Slovénie – Angleterre :	2-3
Saint-Marin – Angleterre :	0-6
Angleterre – Suisse :	2-0
Angleterre – Estonie :	2-0
Lituanie – Angleterre :	0-3



AUTRICHE

Cap des qualifications franchi pour la première fois pour le co-organisateur de l'édition 2008.



David Alaba a impressionné avec l'Autriche.

PARCOURS

L'Autriche doit en grande partie sa qualification aux victoires 1-0 arrachées à domicile et à l'extérieur contre la Russie, même si le 4-1 glané en Suède est son score le plus glorieux. Son entraîneur, Marcel Koller, a misé sur un cercle de joueurs resserré – 20 en tout et pour tout – qui finit, sans avoir concédé de défaite, en tête de son groupe avec huit points. L'équipe a allié pressing énergique et transitions rapides et, grâce à sa défense orchestrée par l'incontournable Aleksandar Dragovic, n'a été menée au score qu'une fois. David Alaba s'est illustré au milieu du terrain, tandis que Marko Arnautovic, Zlatko Junuzovic et Martin Harnik, en retrait derrière Marc Janko seul à la pointe, animaient une attaque redoutable.

ATOUT

« Efficace » est le mot qui s'impose pour décrire Janko. Il a marqué sept fois en neuf matches et porté son total à 25 buts en 50 matches avec l'Autriche, éclipsant ainsi Hans Krankl (34 en 69 matches).

Entraîneur Marcel Koller (SUI)

Qualification Vainqueur du groupe G

Meilleur buteur phase de qualification

Marc Janko, 7 buts

Phases finales 2

Meilleure performance Phase de groupe en 2008

603 Le gardien Robert Almer a gardé son but vierge pendant 603 minutes, battant ainsi le record établi en 1982/83 par Friedrich Koncilia (458).

Résultats du groupe G

Autriche – Suède :	1-1
Moldavie – Autriche :	1-2
Autriche – Monténégro :	1-0
Autriche – Russie :	1-0
Liechtenstein – Autriche :	0-5
Russie – Autriche :	0-1
Autriche – Moldavie :	1-0
Suède – Autriche :	1-4
Monténégro – Autriche :	2-3
Autriche – Liechtenstein :	3-0



BELGIQUE

Cinquième phase finale du Championnat d'Europe de football.



PARCOURS

Les hommes de Marc Wilmots s'attendaient à rencontrer avec les Gallois des adversaires coriaces dans le groupe B, et le prudent 0-0 affiché au terme du match disputé en novembre 2014 à Bruxelles n'a pas surpris grand monde. Le match retour à Cardiff a été défavorable aux Diables rouges, qui se sont inclinés 1-0. Exaltés par une Coupe du monde prometteuse et confiants quant à la qualité de leur équipe – citons le gardien Thibaut Courtois, les défenseurs Jan Vertonghen et Vincent Kompany et les meneurs de jeu Kevin De Bruyne et Eden Hazard – ils ont toutefois pris la tête de leur groupe et livré quatre derniers matches exemplaires.

ATOUT

De Bruyne n'a raté qu'une minute des dix matches joués par la Belgique et s'est rendu indispensable en signant cinq buts et trois passes décisives. À 24 ans, le joueur de Manchester City excelle dans les balles arrêtées.



La star belge Eden Hazard.

Entraîneur Marc Wilmots (BEL)

Qualification Vainqueur du groupe B

Meilleurs buteurs phase de qualification Kevin De Bruyne et Eden Hazard, 5 buts

Phases finales 5

Meilleure performance Deuxième en 1980

32 C'est la première fois en 32 ans que la Belgique se qualifie pour l'EURO (elle était co-organisatrice en 2000).

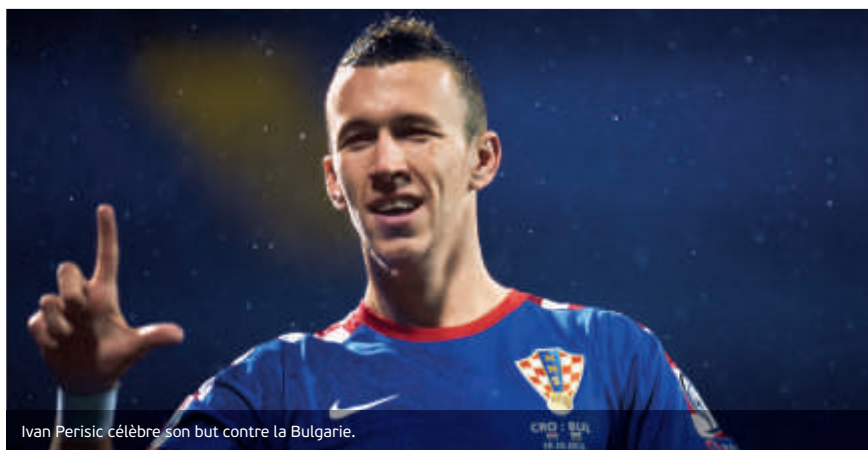
Résultats du groupe B

Belgique – Andorre :	6-0
Bosnie-Herz. – Belgique :	1-1
Belgique – Pays de Galles :	0-0
Belgique – Chypre :	5-0
Israël – Belgique :	0-1
Pays de Galles – Belgique :	1-0
Belgique – Bosnie-Herz. :	3-1
Chypre – Belgique :	0-1
Andorre – Belgique :	1-4
Belgique – Israël :	3-1



CROATIE

La Croatie au rendez-vous pour son quatrième EURO consécutif.



Ivan Perisic célèbre son but contre la Bulgarie.

PARCOURS

Il aura fallu à la Croatie deux sélectionneurs pour se qualifier, ce qui en dit long sur les difficultés rencontrées pour évincer la Norvège et finir deuxième derrière l'Italie. Grâce à la qualité de ses milieux de terrain Luka Modrić et Ivan Rakitic et à son réservoir de jeunes talents, la Croatie a placé la barre haut dans le groupe H. Mais sa pénalisation d'un point en juillet – confirmée en septembre – suite au match à domicile contre l'Italie a coïncidé avec une baisse de forme. Et la défaite 0-2 en Norvège a précipité le départ de Niko Kovac. Ante Cacic, son remplaçant, a enchaîné deux victoires qui, ajoutées à la défaite de la Norvège face à l'Italie, ont offert à l'équipe son billet pour la France.

ATOUT

Le milieu de terrain du FC Internazionale Milano Perisic s'est distingué en inscrivant six buts en neuf matches, dont un vital contre l'Italie et celui de la délivrance à Malte.

Entraîneur Ante Cacic (CRO)

Qualification Deuxième du groupe H

Meilleur buteur phase de qualification Ivan Perisic, 6 buts

Phases finales 5

Meilleure performance Quarts de finale en 1996 et 2008

20 L'attaque croate a été la plus féroce du groupe, marquant 20 buts, soit quatre de plus que l'Italie.

Résultats du groupe H

Croatie – Malte :	2-0
Bulgarie – Croatie :	0-1
Croatie – Azerbaïdjan :	6-0
Italie – Croatie :	1-1
Croatie – Norvège :	5-1
Croatie – Italie :	1-1
Azerbaïdjan – Croatie :	0-0
Norvège – Croatie :	2-0
Croatie – Bulgarie :	3-0
Malte – Croatie :	0-1



ESPAGNE

Cap sur un triplé historique à l'EURO pour la Roja ?



Paco Alcacer a inscrit cinq buts pour l'Espagne.

PARCOURS

Les tenants du titre ont essuyé leur premier revers en qualifications en huit ans lors du match en Slovaquie, perdu 2-1, mais se sont vite ressaisis en alignant huit succès consécutifs pour finir en tête du groupe C avec 27 points. En poste depuis sept ans, Vicente del Bosque reste fidèle aux ingrédients qui ont forgé son succès, à savoir le 4-3-3 et la priorité à la possession du ballon. Un renouvellement s'est toutefois opéré chez les joueurs, des départs en retraite ayant permis à de jeunes talents titrés en 2011 et 2013 avec les moins de 21 ans d'entrer dans la cour des grands. Ainsi, Koke, Thiago Alcantara et Alvaro Morata côtoient dorénavant des pointures telles que Sergio Ramos, Andrés Iniesta et David Silva.

ATOUT

Indissociable des récents triomphes espagnols, David Silva ne montre aucun signe de déclin. Il a illuminé la phase de qualification par son sang-froid, sa lucidité et ses trois buts.



FRANCE

Objectif : conquérir un troisième titre à domicile.



L'arrière central français Raphaël Varane.

PARCOURS

La France a entamé sa préparation par six matches amicaux sans défaite, battant même l'Espagne et le Portugal, pour s'incliner ensuite 3-1 contre le Brésil et 4-3 face à une Belgique en verve. Mais les signaux ont viré au rouge en juin après le revers historique contre l'Albanie. Les Bleus ont alors enchaîné cinq succès en autant de parties, leur plus longue série victorieuse de l'ère Deschamps. Ils ont affronté deux fois chaque équipe du groupe I et cumulé l'équivalent de 23 points, preuve que les joueurs cherchent à rallier les foules à l'approche de la phase finale à domicile. Les places sont chères dans le 4-3-3 de Deschamps. Anthony Martial est le dernier à s'être hissé parmi les titulaires, dont fait aussi partie Antoine Griezmann.

ATOUT

La France voit déjà arriver à maturité une jeune génération prometteuse, à l'image de Paul Pogba, Raphaël Varane ou Antoine Griezmann.



UEFA
EURO2016™
FRANCE

Entraîneur Vicente del Bosque (ESP)

Qualification Vainqueur du groupe C

Meilleur buteur phase de qualification

Paco Alcacer, 5 buts

Phases finales 10

Meilleure performance Victoires en 1964, 2008 et 2012

13 13 Espagnols ont marqué pendant la phase de qualification, ce qui en dit long sur l'importance du collectif.

Résultats du groupe C

Espagne – ARY de Macédoine :	5-1
Slovaquie – Espagne :	2-1
Luxembourg – Espagne :	0-4
Espagne – Belarus :	3-0
Espagne – Ukraine :	1-0
Belarus – Espagne :	0-1
Espagne – Slovaquie :	2-0
ARY de Macédoine – Espagne :	0-1
Espagne – Luxembourg :	4-0
Ukraine – Espagne :	0-1



Entraîneur Didier Deschamps (FRA)

Qualification Pays organisateur

Meilleur buteur en activité

Karim Benzema, 27 buts

Phases finales 9

Meilleure performance Victoires en 1984 et 2000

3 La France s'offrirait bien un troisième titre chez elle après avoir remporté le Championnat d'Europe de football de l'UEFA 1984 et la Coupe du monde 1998.

Résultats 2015

France – Brésil :	1-3
France – Danemark :	2-0
France – Belgique :	3-4
Albanie – France :	1-0
Portugal – France :	0-1
France – Serbie :	2-1
France – Arménie :	4-0
Danemark – France :	1-2
France – Allemagne :	2-0
Angleterre – France :	2-0



HONGRIE

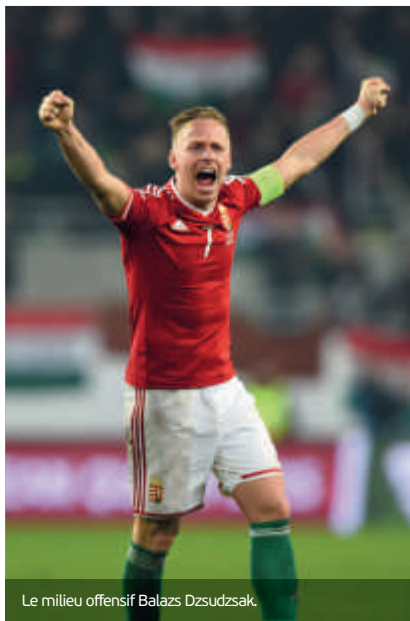
Retour en piste des Magyars, absents depuis 1972.

PARCOURS

Condamnée aux barrages faute d'avoir vaincu l'Irlande du Nord et la Roumanie, les deux leaders du groupe F, la Hongrie n'a pas raté le coche, battant deux fois la Norvège, sur un score cumulé de 3-1. Laszlo Kleinheisler a été le héros du match aller, dont il a marqué le seul but après 26 minutes en équipe nationale senior. Puis, à Budapest, le tir cadré de Tamás Priskin en début de partie a posé les bases de la victoire 2-1 qui a ouvert aux Hongrois les portes de leur première phase finale majeure depuis la Coupe du monde 1986 et de leur premier EURO en 44 ans. Si la Hongrie ne possède pas une pléthore de stars, à en croire son sélectionneur, « elle joue avec confiance et sans crainte ». Le gardien Gabor Kiraly, vétéran de l'équipe (40 ans en avril), endossait le maillot pour la 100^e fois lors du match aller contre la Norvège. Zoltan Gera et Balazs Dzsudzsak ont apporté de la créativité, et Richard Guzmics de la solidité à l'arrière.

ATOUT

Dzsudzsak a été le seul Hongrois à jouer les 12 matches de qualification et a brillé par ses accélérations. Son égalisation tardive sur coup franc contre la Roumanie a mis l'équipe sur de bons rails.



Le milieu offensif Balazs Dzsudzsak.

Barrages

Norvège – Hongrie :	0-1
Hongrie – Norvège :	2-1

La Hongrie l'emporte sur le score cumulé de 3-1

Entraîneur Bernd Storck (GER)

Qualification Barrages

Meilleurs buteurs phase de qualification

Dániel Böde, Tamas Priskin, Krisztian Németh, 2 buts chacun

Phases finales 3

Meilleure performance Troisième en 1964

89 La Hongrie s'est fait souffler la place de meilleur troisième le dernier jour des matches de groupe par la Turquie, qui a marqué à la 89^e minute contre l'Islande.

Résultats du groupe F

Hongrie – Irlande du Nord :	1-2
Roumanie – Hongrie :	1-1
Îles Féroé – Hongrie :	0-1
Hongrie – Finlande :	1-0
Hongrie – Grèce :	0-0
Finlande – Hongrie :	0-1
Hongrie – Roumanie :	0-0
Irlande du Nord – Hongrie :	1-1
Hongrie – Îles Féroé :	2-1
Grèce – Hongrie :	4-3



IRLANDE DU NORD

Premier EURO pour les meneurs du groupe F, qui créent la sensation.



Josh Magennis savoure la victoire sur la Grèce.

PARCOURS

Non contents d'avoir d'emblée battu la Hongrie 2-1 chez elle, les hommes de Michael O'Neill se sont adjugé leurs trois premiers matches, du jamais-vu pour l'Irlande du Nord en phase de qualification pour un EURO ou une Coupe du monde. Par la suite, les deux buts du brillant capitaine Steven Davis et le coup de grâce asséné par Josh Magennis qui ont fait plier la Grèce 3-1 à Belfast, puis le nul 1-1 arraché en Finlande, ont valu à l'équipe son ticket pour la France avant même la dernière rencontre. L'Irlande du Nord n'a certes pas de grandes stars, mais O'Neill sait motiver ses troupes et s'appuie sur un 4-2-3-1 discipliné et bien organisé autour des défenseurs Gareth McAuley et Jonny Evans, du milieu de terrain Davis et du buteur Kyle Lafferty, véritable colonne vertébrale.

ATOUT

Lafferty s'est fait remarquer en inscrivant sept buts en neuf matches. L'attaquant de Norwich City avait donné le ton dès le premier match contre la Hongrie en marquant le but décisif.

Entraîneur Michael O'Neill (NIR)

Qualification Vainqueur du groupe F

Meilleur buteur phase de qualification

Kyle Lafferty, 7 buts

Phase finale 1

Meilleure performance

Qualification en 2016

30 L'Irlande du Nord va disputer son premier tournoi majeur en 30 ans. Le dernier était la Coupe du monde 1986.

Résultats du groupe F

Hongrie – Irlande du Nord :	1-2
Irlande du Nord – Îles Féroé :	2-0
Grèce – Irlande du Nord :	0-2
Roumanie – Irlande du Nord :	2-0
Irlande du Nord – Finlande :	2-1
Irlande du Nord – Roumanie :	0-0
Îles Féroé – Irlande du Nord :	1-3
Irlande du Nord – Hongrie :	1-1
Irlande du Nord – Grèce :	3-1
Finlande – Irlande du Nord :	1-1

Premier EURO pour cet invité surprise qualifié au bout de huit matches.



PARCOURS

Le doublé contre les Pays-Bas, demi-finalistes de la Coupe du monde, aura été l'un des chocs des qualifications. Les Islandais partaient sans grandes ambitions, mais leur victoire 3-0 sur la Turquie a ébranlé les plus sceptiques. Le premier succès contre les Oranje et les exploits de Gylfi Sigurdsson ont achevé de séduire. L'équipe, barragiste à la dernière Coupe du monde, a encore épinglé les Tchèques à son tableau de chasse, avant que son fait d'arme à Amsterdam (1-0) ne la pousse aux portes de la qualification. La plupart des joueurs s'étaient déjà distingués en emmenant l'Islande en phase finale du Championnat d'Europe de football des moins de 21 ans. Le nul contre le Kazakhstan leur a offert leur billet pour la France avant même leurs deux derniers matches.

ATOUT

Sigurdsson, milieu de terrain de Swansea City, n'a raté qu'une minute des qualifications, a marqué six buts et brillé en défense.



L'omniprésent Gylfi Sigurdsson.

Entraîneurs Lars Lagerbäck (SWE) et Heimir Hallgrímsson (ISL)

Qualification Deuxième du groupe A

Meilleur buteur phase de qualification

Gylfi Sigurdsson, 6 buts

Phase finale 1

Meilleure performance

Qualification en 2016

329 100 L'Islande – 329 100 habitants – est de loin la plus petite nation à se qualifier pour une Coupe du monde ou un EURO.

Résultats du groupe A

Islande – Turquie :	3-0
Lettonie – Islande :	0-3
Islande – Pays-Bas :	2-0
Rép. tchèque – Islande :	2-1
Kazakhstan – Islande :	0-3
Islande – Rép. tchèque :	2-1
Pays-Bas – Islande :	0-1
Islande – Kazakhstan :	0-0
Islande – Lettonie :	2-2
Turquie – Islande :	1-0



ITALIE

Des Azzurri solides en défense, mais moins convaincants en attaque.



PARCOURS

Consciente qu'on n'a jamais une deuxième chance de faire une bonne première impression, l'Italie d'Antonio Conte a démarré par une victoire convaincante 2-0 en Norvège. Il lui aura fallu plus d'un an pour remporter un autre match avec plus d'un but d'écart, mais elle a confirmé sa solidité en restant invaincue tout au long des qualifications, totalisant sept victoires et trois nuls. Gianluigi Buffon, Italien le plus capé, a formé une défense intraitable avec ses coéquipiers de la Juventus Andrea Barzagli, Leonardo Bonucci et Giorgio Chiellini, tandis que Marco Verratti s'affirmait au milieu du terrain. L'attaque a moins convaincu, même si le 4-2-4 déployé en Azerbaïdjan a été à l'origine du triomphe décisif 3-1.

ATOUT

Pellè, 29 ans, a inauguré sa titularisation en signant l'unique but à Malte. Il a aussi trouvé le filet à domicile contre Malte et la Norvège. Peut-être détient-il la clé du problème en attaque.



Le buteur italien Graziano Pellè.

Entraîneur Antonio Conte (ITA)

Qualification Vainqueur du groupe H

Meilleur buteur phase de qualification

Graziano Pellè, 3 buts

Phases finales 9

Meilleure performance Victoire en 1968

17 Dix-sept équipes ont marqué plus que les 16 buts italiens en phase de qualification. Mais aucune n'a touché le cadre plus souvent (sept fois).

Résultats du groupe I

Norvège – Italie :	0-2
Italie – Azerbaïdjan :	2-1
Malte – Italie :	0-1
Italie – Croatie :	1-1
Bulgarie – Italie :	2-2
Croatie – Italie :	1-1
Italie – Malte :	1-0
Italie – Bulgarie :	1-0
Azerbaïdjan – Italie :	1-3
Italie – Norvège :	2-1



LES FAVEURS

34

Le tirage au sort de la phase de groupe des qualifications, effectué à Nice le 23 février 2014, a marqué le lancement de la compétition.

Le moment de vérité est arrivé : les 24 équipes finalistes sont sur le point de découvrir leurs adversaires pour le tournoi en France.

Pour la première fois, des représentants des 24 nations qui s'affronteront lors de l'UEFA EURO 2016 seront rassemblés sous le même toit, au Palais des Congrès, à Paris, impatients d'apprendre quels seront leurs adversaires lors du Rendez-Vous, dans un peu moins de sept mois. La cérémonie du tirage au sort de la phase finale donnera le ton du futur tournoi en France, présentant les villes hôtes, évoquant le patrimoine culturel et le dynamisme du pays organisateur, et revenant sur l'histoire de cette grande compétition.

Cet événement durera 50 minutes, dont une quinzaine pour le tirage au sort proprement dit, qui impliquera les 23 équipes qui se sont qualifiées pour la phase finale lors des European Qualifiers. La France, en tant que pays organisateur, a été placée à la position A1. Les 23 autres équipes ont été réparties dans quatre chapeaux en fonction de leur coefficient au classement de l'UEFA (voir tableau ci-contre)

et seront tirées au sort dans six groupes de quatre équipes (groupes A à F). Le chapeau 1 comprend les cinq équipes têtes de série, y compris le champion d'Europe en titre, l'Espagne. Les trois autres chapeaux sont constitués chacun de six équipes.

Le tirage au sort commencera avec le chapeau 1. Les cinq équipes têtes de série seront tirées au sort pour occuper la position 1 des groupes B à F. Quand le chapeau 1 sera vide, le tirage au sort se poursuivra avec le chapeau 4, puis avec le chapeau 3, pour terminer avec le chapeau 2. Les 18 équipes non têtes de série seront attribuées aux positions 2 à 4 de chaque groupe au moyen d'un tirage au sort à l'aide de six autres chapeaux (A à F). Les positions au sein de chaque groupe détermineront l'ordre des matches lors de la phase de groupe, comme indiqué dans le calendrier des matches.

DU SORT



CHAPEAU 1

Espagne (tenant du titre)
Allemagne
Angleterre
Portugal
Belgique

CHAPEAU 2

Italie
Russie
Suisse
Autriche
Croatie
Ukraine

CHAPEAU 3

République tchèque
Suède
Pologne
Roumanie
Slovaquie
Hongrie

CHAPEAU 4

Turquie
République d'Irlande
Islande
Pays de Galles
Albanie
Irlande du Nord

CLASSEMENT UEFA DES ÉQUIPES NATIONALES

Rang	Équipe	Coefficient
1	Allemagne	40,236
2	Espagne	37,962
3	Angleterre	35,963
4	Portugal	35,138
5	Belgique	34,442
6	Italie	34,345
8	France	33,599
9	Russie	31,345
10	Suisse	31,254
11	Autriche	30,932
12	Croatie	30,642
14	Ukraine	30,313
15	République tchèque	29,403
16	Suède	29,028
17	Pologne	28,306
18	Roumanie	28,038
19	Slovaquie	27,171
20	Hongrie	27,142
22	Turquie	27,033
23	République d'Irlande	26,902
27	Islande	25,388
28	Pays de Galles	24,521
31	Albanie	23,216
33	Irlande du Nord	22,961

Le classement par coefficient pour le tirage au sort de la phase finale est le même que celui utilisé pour le tirage au sort des matches de barrage. Classement arrêté au 14 octobre.



PAYS DE GALLES

Première phase finale majeure depuis la Coupe du monde 1958.



PARCOURS

Le Pays de Galles a fait sensation en mettant fin à sa longue traversée du désert et en décrochant un ticket pour un EURO. Il le doit en grande partie à sa rigueur défensive. Son arrière-garde, dirigée par son influent capitaine Ashley Williams, n'a concédé que quatre buts et est restée invaincue durant sept rencontres. Mais c'est Gareth Bale qui aura été déterminant. Fidèle à la devise de l'équipe (Together, Stronger), l'attaquant du Real Madrid a signé sept des onze buts gallois, dont celui de la délivrance lors du match à domicile gagné 1-0 contre la Belgique. Il a aussi marqué en Andorre et à Chypre, deux victoires cruciales, et son doublé et sa passe décisive à Aaron Ramsey contre Israël, battu 3-0 en mars, avaient fait vibrer toute une nation.

ATOUT

Bale n'a pas déçu les attentes placées en lui : auteur de sept buts et de deux passes décisives, il n'a cessé de menacer les défenseurs adverses.



La star galloise Gareth Bale.

Entraîneur Chris Coleman (WAL)

Qualification Deuxième du groupe B

Meilleur buteur phase de qualification
Gareth Bale, 7 buts

Phase finale 1

Meilleure performance

Qualification en 2016

4 Le Pays de Galles possède la meilleure défense du groupe B, avec quatre buts encaissés. Un record battu seulement par l'Espagne, l'Angleterre et la Roumanie.

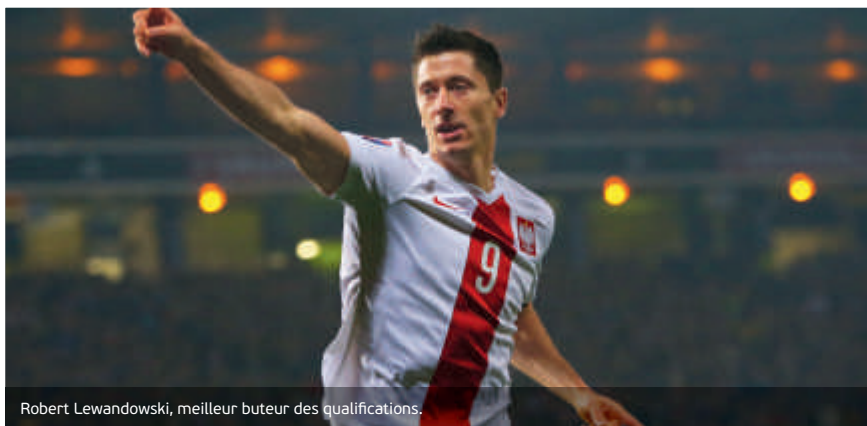
Résultats du groupe B

Andorre – Pays de Galles :	1-2
Pays de Galles – Bosnie-Herz. :	0-0
Pays de Galles – Chypre :	2-1
Belgique – Pays de Galles :	0-0
Israël – Pays de Galles :	0-3
Pays de Galles – Belgique :	1-0
Chypre – Pays de Galles :	0-1
Pays de Galles – Israël :	0-0
Bosnie-Herz. – Pays de Galles :	2-0
Pays de Galles – Andorre :	2-0



POLOGNE

Troisième EURO de suite pour la Pologne.



Robert Lewandowski, meilleur buteur des qualifications.

PARCOURS

La victoire contre l'Allemagne, leur deuxième adversaire, a galvanisé les hommes d'Adam Nawalka. La Pologne n'avait jamais dominé son voisin, mais le 11 octobre 2014, grâce à Arkadiusz Milik et à Sebastian Mila, elle l'a emporté 2-0. Son atout majeur réside dans le tandem offensif formé par Milik et Robert Lewandowski, considéré par beaucoup comme la meilleure combinaison depuis Grzegorz Lato et Andrzej Szarmach, lorsque la Pologne avait fini troisième de la Coupe du monde 1974. À eux deux, ils totalisent 19 buts : 13 tirs réussis pour Lewandowski et 6 passes décisives pour Milik. L'EURO 2016 sera le premier tournoi majeur de Nawalka, qui a succédé à Waldemar Fornalik après la non-qualification de la Pologne pour la Coupe du monde 2014.

ATOUT

Lewandowski, buteur prolifique du Bayern Munich, a marqué contre toutes les équipes du groupe D et sera sûrement la bête noire des défenses adverses en France.

Entraîneur Adam Nawalka (POL)

Qualification Deuxième du groupe D

Meilleur buteur phase de qualification
Robert Lewandowski, 13 buts

Phases finales 3

Meilleure performance Phases de groupe en 2008 et 2012

33 La Pologne a été l'équipe la plus prolifique de la phase de qualification : 33 buts inscrits et une différence de buts de +23.

Résultats du groupe D

Gibraltar – Pologne :	0-7
Pologne – Allemagne :	2-0
Pologne – Écosse :	2-2
Géorgie – Pologne :	0-4
République d'Irlande – Pologne :	1-1
Pologne – Géorgie :	4-0
Allemagne – Pologne :	3-1
Pologne – Gibraltar :	8-1
Écosse – Pologne :	2-2
Pologne – République d'Irlande :	2-1



PORTUGAL

Entrée en matière décevante, mais réaction rapide.



UEFA
EURO2016™
FRANCE



Les buts de Cristiano Ronaldo ont fait la différence pour le Portugal.

PARCOURS

Après une Coupe du monde 2014 décevante, la qualification du Portugal pour l'EURO 2016 aurait difficilement pu être plus mal engagée qu'avec la défaite 0-1 à domicile contre l'Albanie, qui a entraîné le limogeage du sélectionneur Paulo Bento. Le vent a tourné avec l'arrivée de Fernando Santos, qui a fait son baptême du feu à Copenhague contre le Danemark, vaincu 1-0 grâce au but marqué à la 95e minute par Cristiano Ronaldo. Le Portugal n'a alors plus cédé un point et s'est qualifié avant le dernier match en dominant le groupe I. Retour de Ricardo Carvalho, Tiago et Danny oblige, l'équipe a gagné en expérience, en confiance et en pragmatisme, et a enchaîné sept victoires remportées avec un but d'écart.

ATOUT

À l'attaque, le talentueux Ronaldo joue désormais un rôle plus central. Ses cinq buts, dont un coup du chapeau en Arménie, ont rapporté neuf points.

Entraîneur Fernando Santos (POR)

Qualification Vainqueur du groupe I

Meilleur buteur phase de qualification
Cristiano Ronaldo, 5 buts

Phases finales 7

Meilleure performance Deuxième en 2004

7 Sept victoires coup sur coup, c'est la meilleure séquence en compétition dans l'histoire du Portugal.

Résultats du groupe I

Portugal – Albanie :	0-1
Danemark – Portugal :	0-1
Portugal – Arménie :	1-0
Portugal – Serbie :	2-1
Arménie – Portugal :	2-3
Albanie – Portugal :	0-1
Portugal – Danemark :	1-0
Serbie – Portugal :	1-2



RÉPUBLIQUE D'IRLANDE

Deuxième EURO consécutif pour l'équipe de Martin O'Neill.

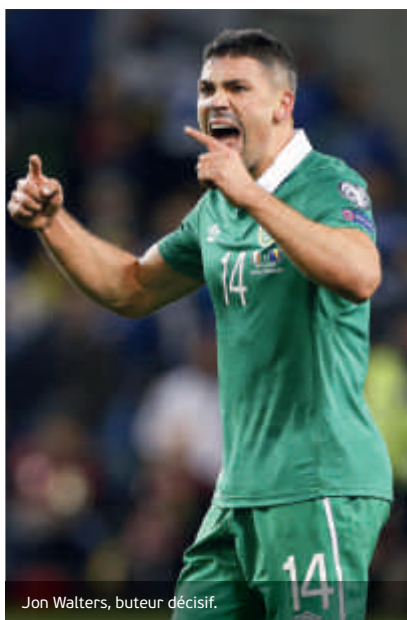


PARCOURS

Forts des quatre points engrangés contre les champions du monde et de leurs deux victoires contre la Géorgie, les hommes de Martin O'Neill ont fini troisièmes du groupe D et se sont qualifiés pour les barrages en évinçant l'Écosse. Après avoir été tenus en échec par l'Écosse et la Pologne, ils ont savouré leur succès à domicile 1-0 sur l'Allemagne, l'un de leurs meilleurs résultats en phase de qualification, obtenu grâce à un but du remplaçant Shane Long. Richard Keogh, Ciaran Clark et Darren Randolph sont montés au créneau, dans une équipe frappée par des blessures et des suspensions, pour disposer de la Bosnie-Herzégovine lors des barrages. Robbie Brady et Jeff Hendrick ont également pris du galon.

ATOUT

Jon Walters s'est distingué en marquant le but de la victoire contre la Géorgie à domicile et en inscrivant les deux buts du match de barrage retour contre la Bosnie-Herzégovine.



Jon Walters, buteur décisif.

Barrages

Bosnie-Herz. – Rép. d'Irlande :	1-1
Rép. d'Irlande – Bosnie-Herz. :	2-0

La République d'Irlande l'emporte sur le score cumulé de 3-1

Entraîneur Martin O'Neill (NIR)

Qualification Barrages

Meilleurs buteurs phase de qualification
Robbie Keane et Jon Walters, 5 buts chacun

Phases finales 3

Meilleure performance

Phases de groupe en 1988, 2012

25 Martin O'Neill a aligné 25 joueurs lors des qualifications. Un groupe resserré, donc.

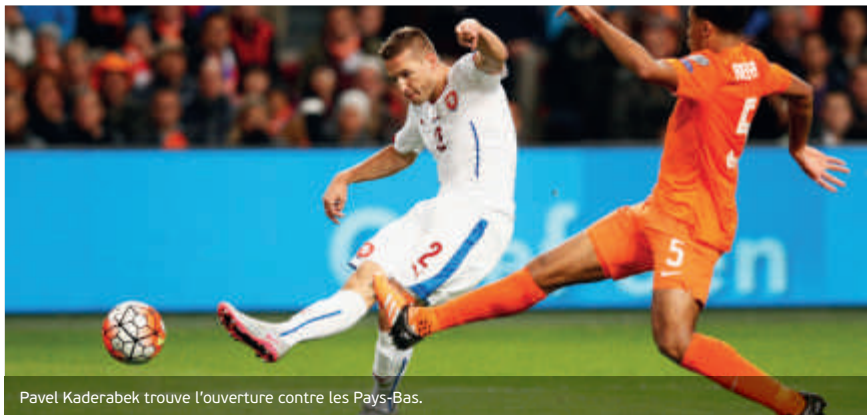
Résultats du groupe D

Géorgie – Rép. d'Irlande :	1-2
Rép. d'Irlande – Gibraltar :	7-0
Allemagne – Rép. d'Irlande :	1-1
Écosse – Rép. d'Irlande :	1-0
Rép. d'Irlande – Pologne :	1-1
Rép. d'Irlande – Écosse :	1-1
Gibraltar – Rép. d'Irlande :	0-4
Rép. d'Irlande – Géorgie :	1-0
Rép. d'Irlande – Allemagne :	1-0
Pologne – Rép. d'Irlande :	2-1



RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

Des victoires contre les Pays-Bas pour ouvrir et clôturer les qualifications.



Pavel Kaderabek trouve l'ouverture contre les Pays-Bas.

PARCOURS

L'équipe de Pavel Vrba a entamé sa route vers la France par quatre victoires, domptant notamment les Pays-Bas et la Turquie grâce aux tirs ravageurs du milieu de terrain Bořek Dočkal. L'entraîneur a opté pour un 4-2-3-1 et trouvé les joueurs correspondant à son style d'attaque. Contraint de composer avec des blessures, il a sélectionné de nouveaux talents de première division comme David Pavelka, Jiri Skalák et Josef Sural pour côtoyer les valeurs sûres Petr Čech et Tomáš Rosický. L'équipe s'est qualifiée sans peine, deux matches avant la fin, prenant même la tête du groupe avant que l'Islande ne crée la surprise en s'imposant à Amsterdam et en anéantissant les derniers espoirs bataves.

ATOUT

Issu des moins de 21 ans, l'arrière droit Pavel Kaderabek s'est frayé un chemin dans le onze de départ de Vrba. Le joueur d'Hoffenheim a contribué à deux buts et conquis les supporters.

Entraîneur Pavel Vrba (CZE)

Qualification Vainqueur du groupe A

Meilleur buteur phase de qualification

Borek Dočkal, 4 buts

Phases finales 6 (plus 3 pour la Tchécoslovaquie)

Meilleure performance Demi-finales 1996 et 2004 (et vainqueur en 1976 en tant que Tchécoslovaquie)

2-1 Constants, les Tchèques ont remporté cinq rencontres sur le score de 2-1.

Résultats du groupe A

Rép. tchèque – Pays-Bas :	2-1
Turquie – Rép. tchèque :	1-2
Kazakhstan – Rép. tchèque :	2-4
Rép. tchèque – Islande :	2-1
Rép. tchèque – Lettonie :	1-1
Islande – Rép. tchèque :	2-1
Rép. tchèque – Kazakhstan :	2-1
Lettonie – Rép. tchèque :	1-2
Rép. tchèque – Turquie :	0-2
Pays-Bas – Rép. tchèque :	2-3



ROUMANIE

Premier tournoi majeur en huit ans pour la Roumanie, qui compte parmi les quatre équipes invaincues.



PARCOURS

La Roumanie, qui a joué 428 minutes sans marquer, record national dont elle se serait bien passée, est une des quatre équipes à s'être qualifiée sans la moindre défaite. Elle totalise cinq nuls, mais a gagné 1-0 chez le favori de son groupe, la Grèce. Ses trois matches sans but en 2015 lui ont mis les nerfs à vif, mais finir deuxième derrière l'Irlande du Nord reste une performance louable, d'autant plus que l'entraîneur Victor Piturca a quitté son poste après trois matches. Anghel Iordanescu a pris le relais et a commencé par une victoire 2-0 contre l'Irlande du Nord. Il trouvé de la stabilité dans l'équipe bâtie autour du gardien Ciprian Tătărușanu, du capitaine Razvan Rat, de Dragos Grigore, de Vlad Chiriches et d'Ovidiu Hoban.

ATOUT

Grâce à des sauvetages cruciaux, Ciprian Tătărușanu a largement contribué à la solidité de l'équipe, qui a poussé à son paroxysme la prudence défensive.



Le capitaine roumain Razvan Rat.

Entraîneur Anghel Iordanescu (ROU)

Qualification Deuxième du groupe F

Meilleurs buteurs phase de qualification

Paul Papp, Bogdan Stancu

et Constantin Budescu, 2 buts chacun

Phases finales 5

Meilleure performance

Quarts de finale en 2000

2 La Roumanie n'a concédé que deux buts et détient le record défensif parmi les 53 équipes de la phase de qualification.

Résultats du groupe F

Grèce – Roumanie :	0-1
Roumanie – Hongrie :	1-1
Finlande – Roumanie :	0-2
Roumanie – Irlande du Nord :	2-0
Roumanie – Îles Féroé :	1-0
Irlande du Nord – Roumanie :	0-0
Hongrie – Roumanie :	0-0
Roumanie – Grèce :	0-0
Roumanie – Finlande :	1-1
Îles Féroé – Roumanie :	0-3



RUSSIE

La Russie disputera son quatrième EURO d'affilée.



PARCOURS

Au lendemain de son sixième match, nul ne donnait cher de la Russie, fragilisée par deux défaites contre l'Autriche et des nuls contre la Suède et la Moldavie. Peu inspirée devant la cage, elle aura eu besoin, pour retrouver la foi, du départ de Fabio Capello, remplacé par Leonid Slutski, qui a conservé en parallèle son poste au CSKA Moscou. La Russie a remporté ses quatre derniers matches en surpassant ses adversaires 12-1. Elle doit une fière chandelle à un quatuor de joueurs négligés par Capello : le milieu de terrain Alan Dzagoev, l'attaquant Artem Dzyuba et les défenseurs chevronnés Aleksei Berezutski et Oleg Kuzmin, lequel a reçu sa première convocation internationale à 34 ans.

ATOUT

L'imposant buteur Dzyuba est devenu l'arme numéro un de la Russie de Slutski. Avec huit buts, il achève les qualifications troisième ex æquo au classement des buteurs, un nouveau record pour la Russie dans une compétition majeure.



La Russie célèbre son but face à la Suède.

Entraîneur Leonid Slutski (RUS)

Qualification Deuxième du groupe G

Meilleur buteur phase de qualification

Artem Dzyuba, 8 buts

Phases finales 5 (plus 5 pour l'URSS et 1 pour la CEI)

Meilleure performance Demi-finales en 2008 (et victoire en 1960 pour l'URSS)

110 Sergei Ignashevich a endossé le maillot russe pour la 110e fois lors de la victoire 2-1 en Moldavie, battant ainsi le record de Viktor Onopko.

Résultats du groupe G

Russie – Liechtenstein :	4-0
Suède – Russie :	1-1
Russie – Moldavie :	1-1
Autriche – Russie :	1-0
Monténégro – Russie :	0-3*
Russie – Autriche :	0-1
Russie – Suède :	1-0
Liechtenstein – Russie :	0-7
Moldavie – Russie :	1-2
Russie – Monténégro :	2-0

*Match gagné par forfait



SLOVAQUIE

Première qualification pour l'EURO depuis l'accession à l'indépendance.



La Slovaquie a créé la surprise face à l'Espagne.

PARCOURS

La Slovaquie savoure ses débuts en Championnat d'Europe, après un départ en fanfare dans le groupe C suite à une victoire 1-0 en Ukraine. « Les joueurs ont alors commencé à croire en leurs chances de qualification », relève le sélectionneur Jan Kozak. Ces espoirs sont allés croissant quand l'équipe a battu 2-1 l'Espagne, invaincue depuis huit ans et 36 matches en éliminatoires, sur un but inscrit en fin de rencontre par Miroslav Stoch. Devant sa cage, Matus Kozacik a fait étalage de son talent, mais les Slovaques ont péché par excès de nervosité contre l'Ukraine, avant de s'assurer la deuxième place qualificative en l'emportant 4-2 au Luxembourg.

ATOUT

Si le travail d'équipe a été décisif, le milieu offensif Marek Hamsik a brillé par la précision de ses passes et ses cinq buts. Il a disputé les dix matches, tout comme Kozacik.

Entraîneur Jan Kozak (SVK)

Qualification Deuxième du groupe C

Meilleur buteur phase de qualification

Marek Hamsik, 5 buts

Phases finales 2

(plus 1 pour la Tchécoslovaquie en 1976)

Meilleure performance Qualification en 2016 (et victoire en 1976 pour la Tchécoslovaquie)

6 La Slovaquie a mis toutes les chances de son côté en s'adjugeant six victoires en début de parcours dans le groupe C.

Résultats du groupe C

Ukraine – Slovaquie :	0-1
Slovaquie – Espagne :	2-1
Belarus – Slovaquie :	1-3
ARY de Macédoine – Slovaquie :	0-2
Slovaquie – Luxembourg :	3-0
Slovaquie – ARY de Macédoine :	2-1
Espagne – Slovaquie :	2-0
Slovaquie – Ukraine :	0-0
Slovaquie – Belarus :	0-1
Luxembourg – Slovaquie :	2-4



SUÈDE

Un doublé de Zlatan Ibrahimovic qualifie la Suède.



Le capitaine de la Suède, Zlatan Ibrahimovic.

PARCOURS

Les deux défaites successives, à quatre jours d'intervalle, contre la Russie et l'Autriche en septembre ayant annihilé ses espoirs de qualification directe, la Suède a dû affronter le Danemark en barrages. Zlatan, toujours là quand il le faut, a inscrit son neuvième but de la campagne lors de l'aller, gagné 2-1, puis un doublé à Copenhague au match retour qui a qualifié les Suédois. Erik Hamrén dispose d'un riche effectif de joueurs rompus aux grands tournois, auxquels il a ajouté des vainqueurs du dernier Championnat d'Europe de football des moins de 21 ans, tel le milieu de terrain Oscar Lewicki. Les latéraux Mikael Lustig et Martin Olsson animent les attaques sur les côtés du

4-4-2 favorisé par Hamrén, tandis qu'Andreas Isaksson officie depuis plus de dix ans devant la cage.

ATOUT

Sans surprise, le capitaine Zlatan Ibrahimovic confirme son statut de leader. Il a marqué son 62^e but pour la Suède lors des barrages, améliorant encore son record.

Barrages

Suède – Danemark :	2-1
Danemark – Suède :	2-2

La Suède l'emporte sur le score cumulé de 4-3

Entraîneur Erik Hamrén (SWE)

Qualification Barrages

Meilleur buteur phase de qualification

Zlatan Ibrahimovic, 11 buts

Phases finales 6

Meilleure performance

Demi-finales en 1992

1080 Sept équipes, dont la Suède, ont joué 12 matches de qualification. Andreas Isaksson a été l'un des trois joueurs – et le seul Suédois – à disputer chaque minute de ces rencontres

Résultats du groupe G

Autriche – Suède :	1-1
Suède – Russie :	1-1
Suède – Liechtenstein :	2-0
Monténégro – Suède :	1-1
Moldavie – Suède :	0-2
Suède – Monténégro :	3-1
Russie – Suède :	1-0
Suède – Autriche :	1-4
Liechtenstein – Suède :	0-2
Suède – Moldavie :	2-0



SUISSE

La Nati à nouveau sur les rangs après son absence en 2012.



PARCOURS

La Suisse a très vite dû revoir ses ambitions à la baisse après les deux défaites concédées d'entrée de jeu, chez elle contre l'Angleterre et en Slovaquie, mais elle s'est ressaisie en enchaînant ensuite cinq victoires. La dernière de la série, remportée 3-2 à domicile contre la Slovaquie, lui a assuré sa deuxième place : menée 2-0, la Suisse a repris l'avantage durant les 14 dernières minutes grâce à deux buts de Josip Drmic et au tir libérateur de Valentin Stocker. Si cette remontée a mis en évidence son courage et sa volonté, le match retour perdu 0-2 contre l'Angleterre a montré qu'elle manquait encore de maturité : plus offensive que sous l'ère Hitzfeld, elle est cependant aussi moins solide en défense.

ATOUT

Auteur de quatre buts et de cinq passes décisives, Shaqiri, milieu de terrain de Stoke City, est le meilleur buteur et le pivot de l'équipe.



Xherdan Shaqiri, la plaque tournante de la Suisse.

Entraîneur Vladimir Petkovic (SUI)

Qualification Deuxième du groupe E

Meilleur buteur phase de qualification

Xherdan Shaqiri, 4 buts

Phases finales 4

Meilleure performance Phases de groupe en 1996, 2004 et 2008

1.91 La Suisse de Petkovic affiche une moyenne de 1,91 point par match ; seuls Hitzfeld (2,08) et Roy Hodgson (2,0) ont fait mieux ces 25 dernières années.

Résultats du groupe E

Suisse – Angleterre :	0-2
Slovaquie – Suisse :	1-0
Saint-Marin – Suisse :	0-4
Suisse – Lituanie :	4-0
Suisse – Estonie :	3-0
Lituanie – Suisse :	1-2
Suisse – Slovaquie :	3-2
Angleterre – Suisse :	2-0
Suisse – Saint-Marin :	7-0
Estonie – Suisse :	0-1



TURQUIE

Troisième EURO pour la Turquie de Fatih Terim.



Les buts de Selçuk Inan ont été décisifs pour la Turquie.

PARCOURS

La Turquie se qualifie grâce à sa position de meilleur troisième après des débuts laborieux dans le groupe A et deux défaites, contre l'Islande et la République tchèque. Si elle s'est rachetée en battant deux fois le Kazakhstan, le véritable tournant aura été le nul 1-1 contre les Pays-Bas à Amsterdam, le but tardif de Wesley Sneijder l'ayant privée de la victoire. L'équipe est ensuite montée en puissance en s'imposant 3-0 contre le même adversaire à Konya. C'est encore une fois la créativité d'Arda Turan qui a fait la différence. Après la blessure du buteur vedette Burak Yilmaz, Terim a abordé les matches retour contre la République tchèque et l'Islande sans spécialiste à la pointe de son 4-3-3, mais ses protégés ont remporté les deux matches et scellé leur destin.

ATOUT

Aligné neuf fois sur dix, le milieu de terrain Selçuk Inan a sauvé la mise de son équipe en marquant trois buts lors des quatre derniers matches, notamment sur un coup franc contre l'Islande.



UKRAINE

L'Ukraine conjure la malédiction des barrages.



Andriy Yarmolenko célèbre le succès de l'Ukraine.

PARCOURS

L'Ukraine a fini troisième du groupe C, avec un seul point gagné en quatre matches contre l'Espagne et la Slovaquie. Ses échecs lors de ses cinq derniers barrages en Coupe du monde et en Championnat d'Europe de football étaient de mauvais augure, surtout face à la Slovaquie, qui l'avait éliminée lors des barrages pour l'EURO 2000. Mais l'équipe a vaincu ses démons pour se qualifier sur un score cumulé de 3-1, et c'est une explosion de joie qui a salué le tir tardif d'Andriy Yarmolenko à Maribor, synonyme de délivrance. Yarmolenko et Yevhen Konoplyanka, impliqués dans huit des 17 buts de la campagne, ont donné du fil à retordre aux défenses adverses,

tandis qu'Andriy Pyatov gardait sa cage avec autorité, ne pliant que cinq fois en 12 matches.

ATOUT

Le buteur vedette Yarmolenko a été l'un des trois Ukrainiens présents lors des douze matches. Il a réussi son premier coup du chapeau en sélection nationale au Luxembourg et a signé deux buts durant les barrages.

Barrages

Ukraine – Slovaquie : 2-0
Slovaquie – Ukraine : 1-1

L'Ukraine l'emporte sur le score cumulé de 3-1



UEFA
EURO2016™
FRANCE

Entraîneur Fatih Terim (TUR)

Qualification Meilleur troisième de groupe

Meilleur buteur phase de qualification

Burak Yilmaz, 4 buts

Phases finales 4

Meilleure performance

Demi-finales en 2008

1 La Turquie n'a concédé qu'un but durant ses cinq derniers matches.

Résultats du groupe A

Islande – Turquie : 3-0
Turquie – République tchèque : 1-2
Lettonie – Turquie : 1-1
Turquie – Kazakhstan : 3-1
Pays-Bas – Turquie : 1-1
Kazakhstan – Turquie : 0-1
Turquie – Lettonie : 1-1
Turquie – Pays-Bas : 3-0
République tchèque – Turquie : 0-2
Turquie – Islande : 1-0



Entraîneur Mykhailo Fomenko (UKR)

Qualification Barrages

Meilleur buteur phase de qualification

Andriy Yarmolenko, 6 buts

Phases finales 2

Meilleure performance

Matches de groupe 2012

7 Omniprésent, Pyatov est resté invaincu sept matches et n'a jamais été pris en défaut plus d'une fois par match.

Résultats du groupe C

Ukraine – Slovaquie : 0-1
Bélarus – Ukraine : 0-2
Ukraine – ARY de Macédoine : 1-0
Luxembourg – Ukraine : 0-3
Espagne – Ukraine : 1-0
Ukraine – Luxembourg : 3-0
Ukraine – Bélarus : 3-1
Slovaquie – Ukraine : 0-0
ARY de Macédoine – Ukraine : 0-2
Ukraine – Espagne : 0-1



42

MONTARGIS/FONTENAY-SUR-LOING : Domaine et Golf de Vaugouard.

UN DEUXIÈME CHEZ-SOI

Le choix du camp de base pourrait être la clé du succès lors de l'UEFA EURO 2016.

L'une des premières décisions que devra prendre chaque association nationale dans le cadre de sa préparation à l'UEFA EURO 2016 concernera le choix du camp de base qui servira de domicile à son équipe pendant le tournoi. Afin d'aider les associations à choisir un camp de base adéquat pour leur équipe, composé d'un hôtel et d'un terrain d'entraînement associé, EURO 2016 SAS et Kuoni, l'agence d'hébergement officielle de l'EURO 2016, ont identifié et passé un contrat avec un certain nombre d'établissements de qualité sur le territoire français.

Ces hôtels figurent dans le catalogue officiel des camps de base des équipes pour l'UEFA EURO 2016, qui a été transmis aux 54 associations membres de l'UEFA le 1er septembre 2014. Pour la première fois lors d'un événement sportif international, ce catalogue a été produit sous la forme d'un site Web et a ainsi fourni aux associations un outil interactif et convivial pour les aider à repérer les infrastructures répondant au mieux à leurs besoins.



SAINT-CYR-SUR MER : Dolce Frégate Provence.



VICHY : Vichy Spa Hôtel Les Célestins.



Le catalogue propose aux associations nationales un large éventail d'hôtels et d'installations d'entraînement à travers la France, en tenant compte de la situation, des exigences en matière de sécurité et de la logistique sur site. Depuis mai 2013, 68 camps de base adéquats ont été identifiés, choisis et ont fait l'objet d'un contrat.

L'agence d'hébergement a signé un contrat portant sur une partie spécifique de l'hôtel, dans le but d'offrir aux associations nationales l'utilisation exclusive de cette partie de l'hôtel et de garantir leur tranquillité. De nombreuses associations nationales demandent une utilisation exclusive de l'ensemble de l'hôtel.

Concernant les terrains d'entraînement, EURO 2016 SAS garantit leur excellente qualité grâce à son système de contrôle des terrains : des visites du site et des tests du terrain sont effectués par des experts afin d'identifier et d'anticiper les risques potentiels et de fournir des rapports détaillés et des recommandations à chaque propriétaire de terrain d'entraînement.

● VISITES DE SITE

Les visites de site ont pour but d'assister et de guider les associations nationales dans le choix du camp de base qui leur convient le mieux pour une préparation et des performances maximales lors de l'UEFA EURO 2016. Dès qu'une association nationale a dressé la liste des camps de base potentiels, un programme est préparé et des visites sont effectuées dans les différents sites. Les associations sont accompagnées par un membre du personnel d'EURO 2016 SAS et peuvent visiter le nombre de camps de base qu'elles jugent nécessaires.

SAINT-JEAN-DE-LUZ/BIARRITZ : Hôtel du Palais.



● PROCÉDURE DE SÉLECTION

Chaque association peut choisir jusqu'à trois options de camp de base (une option préférée et deux options alternatives), qui sont attribuées selon l'ordre d'arrivée des demandes. Les associations doivent communiquer leur choix final à l'UEFA jusqu'au 31 janvier 2016. Jusqu'ici, quatre associations ont choisi et confirmé le camp de base de leur équipe en France pour le tournoi.

● SÉANCE D'INFORMATION DES ÉQUIPES PARTICIPANTES

EURO 2016 SAS et l'UEFA organiseront une séance d'information pour les 24 équipes participantes le 12 décembre, jour du tirage au sort, dans la matinée afin de leur donner un aperçu des aspects opérationnels du tournoi. Il s'agira d'une présentation plénière de 90 minutes et de séances individuelles qui permettront à chaque association de discuter des questions spécifiques avec les organisateurs.



COLMAR/RIBEAUVILLÉ : Resort Barrière Ribeaupillé.

SANS ALCOOL 0,0%

Tourtel[®]

Twist

Ça rapproche



POUR VOTRE SANTÉ, MANGEZ AU MOINS CINQ FRUITS ET LÉGUMES PAR JOUR. www.mangerbouger.fr

LA 25^e ÉQUIPE DE L'EURO



Crédit photo : Sportfile

L'élite des arbitres européens lors des cours d'hiver 2015 à Athènes.

La quête de grandes performances ne se limite pas aux joueurs et aux entraîneurs lors de l'UEFA EURO 2016 : les équipes arbitrales devront, elles aussi, être à la hauteur en France.

45

À la fois humbles et tenus à un développement continu, les arbitres seront la 25^e équipe de l'EURO 2016.

L'UEFA guide et conseille les arbitres en Europe au sein du Centre d'excellence pour arbitres (CORE), à Nyon, et par le biais des nombreux programmes en cours dans les associations membres de l'UEFA. De plus, les arbitres et les femmes arbitres des compétitions de l'UEFA se réunissent deux fois par année afin de discuter les Lois du Jeu et leur interprétation, ainsi que pour effectuer des tests de condition physique et des exercices pratiques.

Ce grand travail a été récompensé lors du dernier EURO pour Pedro Proença, qui avait arbitré la finale entre l'Espagne et l'Italie un peu plus d'un mois après avoir dirigé la finale de l'UEFA Champions League entre le FC Bayern Munich et le Chelsea FC.

« Cela signifiait que j'avais atteint le sommet de ma carrière en tant qu'arbitre, a dit Proença en parlant de sa désignation au Stade olympique de Kiev. Plusieurs éléments m'avaient permis d'y parvenir à cet âge [41 ans], et j'en étais vraiment honoré et flatté. »

« À l'époque, nous représentions également la qualité de l'arbitrage portugais, ce dont nous étions fiers. Lors de la finale, je représentais mon pays ainsi que moi-même et mon équipe arbitrale, et j'espère que cette fierté a été partagée par d'autres arbitres au Portugal qui ont regardé le match. »

**« JE NE SUIS QUE LE
VISAGE D'UNE ÉQUIPE »**

Toute l'attention des spectateurs dans le stade et des millions de téléspectateurs à travers le monde est concentrée sur l'arbitre. Il s'agit toutefois d'un travail d'équipe tout au long de la préparation et de la performance lors des matches, puisque c'est ensemble que les membres de l'équipe arbitrale s'entraînent, voyagent et prennent les décisions.

« L'arbitre n'est que le visage d'une équipe, a indiqué Proença. Je ne pourrais rien faire sans l'aide de ces hommes remarquables. Ce sont eux qui, en fin de compte, m'apportent le soutien et la confiance nécessaires pour que je prenne les meilleures décisions. La finale est une récompense partagée par

plusieurs personnes mais, avant tout, par ces hommes fantastiques qui sont sur le terrain avec moi. »

Ce besoin d'unité au sein de l'équipe a été souligné par le responsable en chef de l'arbitrage de l'UEFA avant l'EURO 2012 en Pologne et en Ukraine, et il sera répété avant que les arbitres se rendent en France pour le plus grand EURO de l'histoire. « Jouez en équipe, parce nous pouvons gagner seulement si l'équipe gagne, a-t-il indiqué. Travaillez en équipe si vous voulez que votre équipe réussisse. »

L'UEFA a soutenu et financé le développement continu des équipes arbitrales. L'un des meilleurs exemples est donné par Roberto Rosetti, l'arbitre italien qui a dirigé le match d'ouverture et la finale de l'EURO 2008, et qui œuvre depuis au sein du CORE pour transmettre ses connaissances et son expérience à la prochaine génération d'arbitres.

Les arbitres sont tenus de fournir des niveaux élevés de performance lors de la phase finale, et l'engagement de l'UEFA pour cette cause se poursuivra longtemps après que le coup de sifflet final de l'EURO 2016 aura retenti.





**I make sure
every match gets its heroes.**

I am a Continental tyre –
Official Sponsor of
UEFA EURO 2016™.

UEFA EURO 2016™ – brought to you safely by Continental.

Whether it's the fans, the athletes or the referee:
they all roll to the stadium on Continental tyres.
We equip every UEFA EURO 2016™ team bus with
our products in order to bring your stars safely
to the game.



UEFA
EURO2016
FRANCE

When braking counts.

www.continental-tyres.com

COMMUNICATION DIGITALE UN EURO CONNECTÉ

Afin de prolonger la passion du football au-delà des stades, la communication digitale de l'UEFA EURO 2016 s'articule autour de plusieurs supports.



47

Pour rassembler les passionnés de foot du monde entier mais aussi tous les Français impatients d'accueillir un tel événement, l'UEFA EURO 2016 s'appuie sur un écosystème digital complet et connecté à l'ensemble des parties prenantes (grand public, villes hôtes, institutions et sponsors).



Le site officiel de l'UEFA EURO 2016 agrège les différentes actualités de la compétition et se présente comme une plateforme média à part entière. La publication de contenus photo et vidéo exclusifs fait du site un point de ralliement pour tous les passionnés de football.

L'UEFA EURO 2016 se décline également sur les réseaux sociaux majeurs : Facebook, Twitter, Instagram ou encore Vine. La ligne éditoriale de l'UEFA EURO 2016 mêlant les actualités de l'événement et les spécificités territoriales des villes hôtes, ces supports offrent

l'opportunité de créer un véritable lien entre l'événement et les différentes communautés.

Conscient de l'émergence du mobile et du service utile, l'UEFA EURO 2016 prévoit également le lancement de deux applications pour mobile permettant aux fans d'être au plus proche de l'événement. L'application officielle de l'UEFA EURO 2016 agrègera l'ensemble des informations sportives de la compétition pour devenir le prolongement du site www.EURO2016.fr. La seconde application, davantage orientée vers le service aux personnes, sera un guide à destination des fans souhaitant se rendre sur les sites accueillant la compétition (villes hôtes, stades, fan zones...). Mieux se déplacer et mieux découvrir l'histoire, l'offre culturelle et le patrimoine des villes hôtes étant les principaux enjeux de cette dernière.

 [site EURO2016.fr](http://site.EURO2016.fr)
 [facebook EURO2016](https://facebook.com/EURO2016)
 [twitter EURO2016](https://twitter.com/EURO2016)

 [instagram EURO2016](https://instagram.com/EURO2016)
 [vine EURO2016](https://vine.co/EURO2016)

UNE STRATÉGIE POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE



À six mois du coup d'envoi et à la veille du tirage au sort de la phase finale, la mise en œuvre de la stratégie de responsabilité sociale et de développement durable pour l'UEFA EURO 2016 bat son plein.

L'UEFA et EURO 2016 SAS se sont engagées à minimiser l'impact environnemental de l'UEFA EURO 2016 et à y intégrer une dimension sociale tout en mesurant son impact économique. L'objectif est que le tournoi laisse un héritage positif en termes de développement durable en France et à l'UEFA.

En utilisant comme point de départ la campagne du RESPECT de l'UEFA, la démarche a ensuite été d'intégrer la responsabilité sociale et le développement durable au sein des Opérations, qui sont au cœur de l'organisation de l'UEFA EURO 2016.

HUIT PRIORITÉS SOCIALES, ÉCONOMIQUES ET ENVIRONNEMENTALES

Huit priorités sociales, économiques et environnementales ont été définies. Elles ont été assorties d'objectifs concrets et d'indicateurs de performance, avec l'objectif final d'obtenir un impact réel sur le terrain et de mesurer les progrès accomplis, dans une démarche à la fois ambitieuse, novatrice et pragmatique.

De plus, au début de l'année 2015, une étude d'impact environnemental a confirmé que le transport des spectateurs, l'utilisation d'énergie et d'eau dans les stades, la gestion des déchets ainsi que la restauration étaient les principaux domaines sur lesquels l'action devrait porter.

DES ACTIONS CONCRÈTES

Tous les domaines de l'organisation du tournoi sont impliqués dans l'effort environnemental et social. De la billetterie aux buvettes en



passant par les cérémonies et le transport des employés notamment, mais pas seulement, toutes les parties prenantes sont mobilisées.

Les mesures environnementales consistent par exemple à encourager l'utilisation des transports en commun par les supporters, à anticiper une seconde vie pour le matériel produit (panneaux, drapeaux etc.) et ainsi à recréer de la valeur en prévoyant leur réutilisation, leur donation ou leur recyclage. Ou encore à choisir des fournisseurs dont les pratiques sont responsables (selon les clauses du Pacte Mondial des Nations Unies : droits de l'homme, lutte contre la corruption, droit du travail, environnement), ou à choisir des équipements dont la consommation en énergie est optimisée (groupes électrogènes de nouvelle génération, réfrigérateurs, etc.).

Les actions sociales incluent, elles, la supervision de matchs pour prévenir et détecter les incidents à caractère discriminatoire ou encore un accueil exemplaire des personnes en situation de handicap,

LES HUIT PRIORITÉS SOCIALES, ÉCONOMIQUES ET ENVIRONNEMENTALES



Respect de l'accès pour tous

1. Accès complet pour vivre pleinement le football



Respect de votre santé

2. Campagne pour un tournoi sans tabac



Respect de la diversité

3. Surveillance anti-discrimination pendant les matches



Respect de la culture des supporters

4. Ambassades de supporters



Respect de l'environnement

5. Transports publics et mobilité
6. Gestion des déchets
7. Consommation optimale d'énergie et d'eau
8. Approvisionnement en produits et services



UN ÉCO-CALCULATEUR POUR L'EURO 2016

L'UEFA propose aux spectateurs de l'EURO 2016 d'utiliser l'éco-calculateur. Cet outil en ligne développé avec Climate Friendly permet aux supporters d'estimer l'impact environnemental de leur voyage vers les stades. En fonction du mode de transport choisi (avion, voiture, bus, train, vélo, marche), l'éco-calculateur mesure la quantité d'émissions de gaz à effet de serre générée, en nombre de ballons de foot remplis de CO₂. Les supporters peuvent également décider de compenser leurs émissions en participant au financement du projet éolien de Prony et Kafeate, qui porte sur la production d'énergie renouvelable éolienne en Nouvelle-Calédonie.



Grâce à l'éco-calculateur, les supporters peuvent calculer l'empreinte carbone de leur voyage.



depuis leur arrivée dans les villes hôtes jusqu'à leur place dans le stade. De plus, afin de respecter la santé de chacun, l'UEFA EURO 2016 sera non fumeur. Enfin, l'objectif est de conseiller et de soutenir au mieux les supporters en collaboration avec Football Supporters Europe (FSE).

Afin de renforcer la démarche de responsabilité sociale et de développement durable, l'UEFA et EURO 2016 SAS viseront la certification ISO 2012-1 pour les activités opérationnelles du tournoi. Cette norme garantit que le développement durable est pris en compte à chaque étape de la planification et de la réalisation de l'événement.

UNE OPPORTUNITÉ UNIQUE

L'UEFA travaille en lien étroit avec un grand nombre de parties prenantes, dont le CAFE (Centre pour l'accès au football en Europe), le réseau Stades sains, Football Supporter Europe et le réseau FARE, qui sont directement associées à la mise en œuvre des priorités sociales. De même, en plus de leurs engagements contractuels en lien avec les priorités de durabilité et du Pacte mondial, les prestataires de la restauration, de l'hôtellerie et de la signalétique, par exemple, s'impliquent aux côtés de l'UEFA et ont signé des codes de conduite ou des chartes de durabilité.

Avec la réalisation de sa stratégie de développement durable, l'UEFA EURO 2016 a enclenché un processus dynamique qui lui permet à la fois d'atteindre une meilleure performance environnementale et sociale, mais également de gagner en efficacité et d'optimiser ses ressources et ses coûts.

Ce faisant, l'UEFA souhaite saisir cette occasion unique d'influencer non seulement sa chaîne d'approvisionnement, mais aussi des millions de personnes dans le monde entier. Elle vise un processus d'amélioration continue, afin de répondre aux attentes des parties concernées, telles que les pays, les villes et les associations de football et se positionne à la pointe de l'innovation sur un sujet décisif pour l'avenir du sport et de notre société.



LA FONDATION UEFA POUR L'ENFANCE À L'EURO 2016



La Fondation UEFA pour l'enfance a été créée en avril 2015 dans le but de venir en aide aux enfants – notamment par l'intermédiaire du sport en général et du football en particulier – dans les domaines de la santé, de l'éducation, de l'accès au sport, du développement personnel, de l'intégration des minorités et de la défense des droits de l'enfant, en Europe et au-delà. La Fondation traduit la volonté de l'UEFA d'utiliser les valeurs du football comme vecteur d'un changement social positif.

L'UEFA EURO 2016 constitue une grande source d'intérêt et de motivation pour les enfants du monde entier. L'objectif d'EURO 2016 SAS, la société créée pour l'organisation de l'UEFA EURO 2016, est de permettre à un maximum d'enfants d'accéder au tournoi. La Fondation UEFA pour l'enfance et EURO 2016 SAS ont sélectionné trois projets spéciaux afin de donner aux enfants la possibilité d'être impliqués dans l'événement et de bénéficier d'expériences uniques.



50

TOURNOI SCOLAIRE EUROPÉEN

Partenaire Union Nationale du Sport Scolaire (UNSS)
(association française de sport scolaire pour les écoles secondaires)
Lieux Lens et Lille
Dates Du 29 mai au 6 juin 2016



Cette compétition rassemblera des équipes venant d'écoles des 30 associations de l'UEFA non qualifiées pour l'UEFA EURO 2016. L'objectif est de réunir toutes les nations européennes en France dans le cadre de la grande fête du football que représente ce tournoi.

20 000 SOURIRES D'ENFANTS

Partenaire Villes hôtes de l'UEFA EURO 2016
et organisations caritatives
Lieux Les dix villes hôtes de l'UEFA EURO 2016
Dates Du 11 au 26 juin 2016



Cette initiative donnera à 20 000 enfants défavorisés la chance d'assister à un match de l'UEFA EURO 2016. Les enfants seront sélectionnés et encadrés en partenariat avec des organisations caritatives reconnues qui viennent en aide aux enfants en situation de vulnérabilité dans les villes hôtes. Le projet sera réalisé lors de 43 matches de groupe (à l'exception du match d'ouverture) et huitièmes de finale, et 450 enfants seront invités pour chaque rencontre.





TOURNOI SOLIDAIRE INTERNATIONAL

Partenaire Sport dans la Ville, une association qui vient en aide aux enfants en situation de vulnérabilité, et street-footballworld, une organisation qui utilise le football comme moteur de changements sociaux

Lieu Lyon

Dates Les 5 et 6 juillet 2016

La Fondation UEFA pour l'enfance parrainera un tournoi international de solidarité qui aura lieu les 5 et 6 juillet. Le tournoi sera organisé par l'association Sport dans la Ville dans le cadre du street-footballworld Festival 2016, qui se déroulera au centre de Lyon du 28 juin au 7 juillet. Le festival réunira 500 filles et garçons de communautés défavorisées du monde entier, qui seront choisis pour leur désir de contribuer à changer le monde grâce au football. Des ateliers éducatifs et culturels seront également organisés dans le but de permettre aux jeunes participants de développer de nouvelles compétences et de les appliquer dans leurs communautés locales.

EXPOSITIONS DE PHOTOS

La Fondation UEFA pour l'enfance présentera par ailleurs deux expositions de photos pendant l'EURO 2016 afin d'illustrer deux de ses projets à long terme, en Jordanie et dans les îles du Pacifique. L'exposition « La vie des enfants dans le camp de Za'atari » présente la vie quotidienne dans le camp de réfugiés syriens du point de vue des enfants. La Fondation leur a donné des appareils photo et leur a demandé de prendre des images de leur quotidien pour montrer leur vie dans le camp. Cette exposition propose également des clichés de deux photographes professionnels de Jordanie et de France, qui apportent un regard extérieur sur le camp. La deuxième exposition, qui porte sur le programme « Just Play », met l'accent sur le travail réalisé dans les îles du Pacifique par l'organisation du même nom. Ces activités visent à réduire la prévalence de maladies non transmissibles, comme l'obésité et le diabète, à promouvoir l'égalité des sexes et combattre la violence à l'égard des femmes, à changer la perception du handicap dans la société, ainsi qu'à défendre les droits de l'enfant. Les dates et les lieux de ces expositions seront communiqués en temps utile.





Depuis 1968, adidas fournit le ballon officiel du Championnat d'Europe de football de l'UEFA, dont la dernière édition a été dévoilée le 12 novembre dernier par Zinédine Zidane à la Future Arena de Paris. Le fabricant d'articles de sport lancera également des produits officiels sous licence pour l'EURO, notamment les équipements de ses associations partenaires, avant et pendant le tournoi, ainsi que les tenues des collaborateurs de l'UEFA et des volontaires présents lors de l'EURO 2016. En outre, le programme de ramasseurs de ballons de la marque aux trois bandes permettra à des enfants d'être au plus près de l'action.

SPONSORS MONDIAUX

Celebrate Responsibly

Partenaire de l'EURO pour la huitième édition consécutive, Carlsberg fournira des rafraîchissements mais sera également impliqué dans un certain nombre d'activités globales et populaires, telles que la distinction de l'Homme du match Carlsberg.



Coca-Cola, sponsor de l'EURO depuis 1988, éteindra une fois encore la soif des joueurs, des officiels, des collaborateurs et des volontaires en leur proposant un large éventail de boissons. L'enseigne donnera également à des adolescents l'occasion de porter les drapeaux des équipes nationales sur le terrain avant chaque match.



McDonald's, sponsor de l'EURO depuis 1992, lancera une nouvelle fois son programme d'accompagnateurs de joueurs pour l'EURO 2016, permettant ainsi à des enfants d'escorter leurs héros sur le terrain avant le coup d'envoi.



Partenaire automobile officiel de l'UEFA EURO 2016, Hyundai/Kia mettra plus de 1000 véhicules à disposition pour le tournoi. Lors de chaque match, la marque invitera également des enfants à participer à son programme de porteurs du ballon officiel.



Continental sera le compagnon de route de l'EURO en fournissant les pneus des bus des équipes et en tant que sponsor du centre de commande des matches de l'UEFA EURO 2016 sur UEFA.com, afin que les supporters ne manquent rien de l'action.



La compagnie pétrolière nationale de la République d'Azerbaïdjan bénéficiera d'une grande visibilité pour son premier EURO puisque la société activera ses droits de sponsoring sur des marchés du monde entier et fera la promotion de la section exclusive consacrée aux statistiques de l'EURO 2016 sur UEFA.com.



Orange, partenaire officiel de l'EURO 2016 en matière de télécommunications, lancera un programme exclusif de Supporter du match, soulignant la passion du douzième homme pour le jeu.

Plusieurs partenaires mondiaux
et entreprises françaises de premier plan
joueront un rôle crucial aux fins du succès
de l'UEFA EURO 2016, l'été prochain

DES ACTEURS CLÉS



Le Crédit agricole, partenaire bancaire officiel de l'UEFA EURO 2016, compte 21 millions de clients et contribuera à rendre l'événement accessible aux supporters de toute la France. En novembre, le Crédit agricole a lancé sa campagne « Comptes de Noël » à l'intention des jeunes de moins de 17 ans pour l'ouverture d'un compte avant Noël, avec à la clé des prix en lien avec l'EURO, notamment des billets pour les matches. La banque mettra également en jeu des billets sur son compte Twitter consacré à l'événement.

◆ SPONSORS NATIONAUX



Proman, le recruteur officiel de l'EURO 2016, compte 240 agences dans toute la France et jouera un rôle essentiel en vue de pourvoir les postes dans les dix sites du tournoi et de soutenir la tournée du trophée de l'UEFA EURO 2016, qui fera halte dans 25 villes de France.



La Française des jeux est l'entreprise qui gère les jeux de loterie en France ; depuis longtemps, elle est impliquée dans les événements sportifs majeurs du pays. L'enseigne rapprochera ses 27 millions de clients de l'EURO 2016 au moyen d'un programme promotionnel de grande envergure, qui comprendra une tournée nationale et des projections publiques des matches.



La Poste, service postal français, est le partenaire officiel de l'EURO 2016 pour les services d'envoi de courrier et de colis ainsi que les livraisons express. La société veillera à ce que chaque billet parvienne à son destinataire et donnera véritablement du cachet à l'événement en lançant une collection de timbres pour l'EURO sur différents thèmes.



La SNCF est le partenaire officiel de l'UEFA EURO 2016 en matière de transports. Elle permettra aux supporters de se rendre aux matches et d'en revenir en assurant la liaison vers les villes hôtes mais aussi en coordonnant le transport en train, bus, tram ou métro dans ces villes. Des offres spéciales sont déjà proposées aux supporters, qui peuvent réserver leurs billets dès à présent.



Mélanie Leroy, sponsorisée par Orange.

Orange la sponsorise. Orange vous sponsorise.

Nous sommes fiers d'être Partenaire Officiel et Fournisseur Officiel Télécommunications de l'UEFA EURO 2016™, qui sera l'événement footballistique le plus connecté au monde. Mais ce dont nous sommes le plus fiers, c'est d'être votre sponsor et de vous connecter à ce qui est essentiel pour vous.



**Vous rapprocher
de l'essentiel**



DOPING
CONTROL

UEFA

PROGRAMME ANTIDOPAGE

55

LORS DE L'UEFA EURO 2016

Le but du programme antidopage mené lors de l'UEFA EURO 2016 est de préserver l'intégrité du tournoi en soumettant l'ensemble des équipes et des joueurs participants à une procédure de contrôle et d'analyse complète, solide et scientifiquement avancée.

L'UEFA effectuera des contrôles sanguins et des analyses d'urine dans toutes les équipes participantes avant et pendant le tournoi. Outre le profilage biologique stéroïdien, cette procédure comprendra des tests spécifiques visant à détecter les substances et les méthodes de traitement interdites à haut risque (comme l'utilisation d'hormones de croissance humaines et d'agents stimulant l'érythropoïèse [ASE]) ainsi que d'autres indicateurs potentiels, comme des agents plastifiants.

1 PROGRAMME DE CONTRÔLES ANTIDOPAGE D'AVANT-TOURNOI

Des joueurs des 24 équipes seront testés entre le 1er janvier 2016 et le début du tournoi dans le cadre du programme de contrôles antidopage d'avant-tournoi. Ces contrôles auront lieu soit lors des compétitions interclubs de l'UEFA, soit hors compétition. Toutes les équipes feront l'objet de contrôles lors des séances d'entraînement qui précéderont immédiatement le tournoi. Ce programme sera mené en étroite collaboration avec les autorités nationales antidopage des pays participants, conformément aux accords de coopération existants.

2 PROGRAMME DE CONTRÔLES ANTIDOPAGE DURANT LE TOURNOI

Après chaque match du tournoi, au moins quatre joueurs (deux de chaque équipe) seront sélectionnés pour fournir des échantillons de sang et d'urine. Les équipes peuvent également subir des contrôles entre les matches.

3 CONTRÔLEURS ANTIDOPAGE

Les contrôleurs antidopage de l'UEFA, qui sont tous des médecins qualifiés, procéderont aux contrôles antidopage et transporteront les échantillons jusqu'au laboratoire accrédité par l'AMA pour analyse.

4 ANALYSE DES ÉCHANTILLONS

Les laboratoires accrédités par l'AMA analyseront les échantillons de sang et d'urine en recourant aux techniques les plus récentes. Les échantillons d'urine seront intégrés au programme du passeport biologique de l'athlète (PBA) de l'UEFA, visant à rechercher les changements subtils dans le profil biologique d'un joueur qui pourraient indiquer un cas de dopage, au lieu d'analyser un échantillon unique. Un processus d'analyse accéléré propre au tournoi sera mis en place afin de garantir un reporting rapide et précis.



56

PROGRAMME DE LICENSING DE L'UEFA EURO 2016

Lors de l'UEFA EURO 2016 seront notamment proposés des vêtements, des accessoires, des sacs, des mascottes en peluche, des répliques du trophée, des publications officielles et des articles pour les supporters. Ces produits sont d'ores et déjà disponibles dans le pays organisateur, la France, dans les magasins de sport et les boutiques de souvenirs, et ils se répandront progressivement à travers tous les canaux de distribution entre janvier et mai 2016.

Intersport, le numéro 1 mondial de la distribution d'articles de sport, introduira les produits officiels sous licence de l'UEFA EURO 2016 dans plus de 800 de ses magasins avant le tournoi. Il proposera également ces articles dans des points de vente situés à des emplacements stratégiques des dix stades et des zones des supporters. Les supporters auront ainsi facilement accès aux produits officiels avant, pendant et après les matches. Un magasin Intersport de 1000 m² sera ainsi ouvert dans la zone des supporters de Paris.

Konami produira un jeu de simulation de l'UEFA EURO 2016 dédié, et la société travaille en étroite collaboration avec l'UEFA pour reproduire les excellentes performances sur le terrain grâce à la qualité, au contrôle et à l'authenticité qui font la renommée de la série Pro Evolution Soccer (PES). Ces dernières années, la plateforme de Konami a beaucoup progressé, et la société s'appuiera sur ses innovations techniques pour créer le meilleur jeu vidéo officiel du Championnat d'Europe de football jamais produit.

Dans la catégorie des articles à collectionner, l'UEFA s'est associée à **Panini** et se fie à la grande expérience du groupe en matière de production d'albums traditionnels de vignettes. Panini proposera

aussi un jeu de cartes à échanger, Adrenalyn, qui s'est révélé particulièrement populaire lors des derniers tournois, en particulier dans l'univers du numérique. Avant la compétition, Panini contribue à faire monter la fièvre en sortant sa collection « Road to UEFA EURO 2016 » sur de nombreux marchés.

Outre une pièce de collection dans le pays organisateur, l'UEFA aura également – pour la première fois – une pièce commémorative de 2 euros ayant cours légal.

De plus, **Hublot** créera la montre officielle de l'UEFA EURO 2016 et la lancera en édition limitée pour les collectionneurs du monde entier. Partenaire de l'EURO depuis 2008, Hublot a produit la montre officielle des éditions 2008 et 2012 ; ce sera donc la troisième fois que la marque mettra son savoir-faire au service de l'EURO. La société travaillera également en étroite collaboration avec l'UEFA pour produire les panneaux à numéros pour le tournoi.

Le 12 novembre dernier, l'UEFA et **adidas** ont dévoilé Beau Jeu, le ballon officiel de la phase de groupes de l'UEFA EURO 2016. Le nom de Beau Jeu évoque le pays organisateur du tournoi. Les couleurs entremêlées incorporent le bleu, le blanc et le rouge du drapeau français, que rehaussent des filets d'argent rappelant la noblesse du trophée Henri Delaunay, que recevra le vainqueur du tournoi final. Les lettres E-U-R-O et les chiffres 2-0-1-6 sont également mis en avant graphiquement. Le ballon officiel Beau Jeu est d'ores et déjà disponible en magasin.



INVESTIR DANS LE JEU

Les recettes provenant de l'EURO 2016 seront réinvesties dans le football européen

L'UEFA EURO 2016 générera des recettes record pour une phase finale du Championnat d'Europe, et c'est le football européen qui en bénéficiera grâce au programme HatTrick.

Des recettes de 1950 millions d'euros sont prévues pour les droits de diffusion (1000 millions), les droits commerciaux (470 millions) ainsi que pour les ventes de billets et d'offres d'hospitalité (480 millions) lors de l'UEFA EURO 2016, ce qui représente une augmentation de près de 30 % par rapport à l'édition précédente. Sur ce montant, 850 millions seront réinvestis directement dans le football européen : 600 millions seront redistribués par l'intermédiaire du programme HatTrick et les 250 millions restants seront injectés dans les compétitions juniors et féminines de l'UEFA, le football de base, la Convention concernant l'arbitrage et la Convention des entraîneurs, ainsi que dans les frais de gouvernance de l'UEFA.

Le programme HatTrick a été lancé pour l'EURO 2004, afin de favoriser la croissance et le développement du football européen en utilisant les recettes générées par l'EURO pour des programmes d'investissement, des initiatives pour le partage de connaissances et la formation.

Les projets sont soutenus à tous les niveaux et dans tous les secteurs du jeu, l'UEFA travaillant en étroite collaboration avec ses associations membres et les autorités locales afin de garantir que les fonds soient utilisés de manière adéquate. Un accent particulier étant mis sur le football de base, 3000 miniterrains ont été construits dans toute l'Europe afin d'encourager une plus grande participation au jeu.

Sur les 1100 millions d'euros restants provenant des recettes de l'EURO 2016, 625 millions seront absorbés par les frais d'organisation de la compétition, et 475 millions seront distribués aux associations participantes (301 millions), en tant que versements de solidarité aux clubs (150 millions) et pour l'héritage de la compétition et d'autres projets (24 millions).

Lors du tournoi, le total des primes disponible pour les 24 équipes participantes sera de 105 millions supérieur à celui de l'EURO en Pologne et en Ukraine, il y a quatre ans. Une prime de participation de 8 millions sera versée à chaque équipe, à laquelle s'ajouteront des primes de performance, qui pourront s'élever jusqu'à 19 millions d'euros pour l'équipe championne d'Europe.

1950 M€
Recettes générées
par l'UEFA EURO 2016

600 M€
Réinvestis dans
le football européen
par le biais
du programme
HatTrick

301 M€
Primes à la disposition
des 24 équipes
participantes

57

Issus des revenus de l'EURO, les financements du programme HatTrick permettent de développer, entre autres, le football de base dans toute l'Europe.



DES IMAGES



58

**La production
du signal TV par
l'UEFA permettra
à des millions de
supporters dans
le monde entier
de suivre en direct
l'action de l'UEFA
EURO 2016**

Le Centre international de diffusion (CID), à Paris, sera la plaque tournante des activités télévisuelles lors de l'UEFA EURO 2016. Siège de la production du signal TV par l'UEFA, le CID recevra les signaux audio et vidéo des dix stades et d'autres sites de toute la France durant le tournoi, en vue de leur transmission dans le monde entier par l'intermédiaire des partenaires de diffusion de l'UEFA.

● L'UEFA adaptera la conception du CID aux besoins de ses partenaires. Situé dans le centre d'exposition Paris expo Porte de Versailles, dans le 15^e arrondissement, le CID couvrira environ 18 000 m² et comprendra des espaces pour l'équipement de production des partenaires – y compris des studios, des cabines de commentateurs et des espaces de bureaux – et des zones supplémentaires réservées au personnel de l'UEFA, afin qu'il puisse garantir la meilleure qualité possible à la couverture du tournoi.

● Le signal en direct de chacun des 51 matches sera fourni en HD et avec un son Dolby 5.1 surround, et des programmes supplémentaires seront mis à disposition avant et après les rencontres. La priorité sera la couverture des matches en direct, mais la production du signal TV couvrira également l'arrivée des équipes au stade la veille du match, les conférences de presse d'avant-match, les interviews d'après-match ainsi que l'ambiance et les réactions avant et après les rencontres dans les villes hôtes et les zones des supporters.

● Vingt-quatre équipes de TV de l'UEFA suivront chaque équipe, produisant des images brutes, des plans de montage et des interviews durant le tournoi. Tous les contenus vidéo de qualité seront mis à disposition sur le serveur Livex de l'UEFA EURO 2016 destiné aux médias diffuseurs, la plateforme de publication et de distribution de contenus de l'UEFA, qui passera par

PARFAITES



● La couverture numérique sera également optimisée, reflétant ainsi l'évolution rapide de la technologie et des préférences des utilisateurs depuis l'édition 2012. La production du signal TV centralisée par l'UEFA permet à ses partenaires de diffusion de bénéficier de toute une gamme d'outils numériques et d'entrer ainsi en contact avec les supporters sur une grande variété de supports, en fonction des habitudes de ces derniers.

● De leur côté, les partenaires de diffusion de l'UEFA pourront optimiser leur couverture en réservant des services unilatéraux lors de chaque match, afin de donner une touche personnalisée et unique à leurs programmes. Les équipements unilatéraux sur les sites comprennent les studios avec vue sur le terrain, les positions de journaliste de terrain et les positions des caméras unilatérales. Par ailleurs, des équipes de production dédiées seront basées dans chaque stade pour superviser et gérer la fourniture des services unilatéraux et la production multilatérale.

● La construction du CID commencera le 28 mars prochain, et il sera pleinement opérationnel le 6 juin, la veille de son inauguration officielle. Tous les équipements seront construits sur place – des cabines de commentateurs aux studios TV en passant par les studios d'édition –, puis démontés après le tournoi. Quand le personnel aura pris ses quartiers au CID, ce sera un véritable village, comprenant des restaurants, un service de blanchisserie, une poste et même un office de tourisme !

● Lors de l'UEFA EURO 2012, le CID, implanté à Varsovie, a accueilli 44 diffuseurs, représentés par des journalistes, des réalisateurs et des techniciens, de 23 pays. Sachant que le tournoi 2016 comptera 20 matches supplémentaires, ces chiffres devraient être encore plus élevés à Paris.



● La régie principale est l'épicentre des activités du CID. Il s'agit du lieu vers lequel convergent et où sont supervisées sur un mur d'écrans les séquences transmises par fibre optique et par satellite depuis les sites. La qualité des images y est contrôlée, puis elles sont synchronisées avec le son avant d'être retransmises par les satellites installés à l'extérieur.

● Pendant le tournoi, près de 1000 membres des partenaires de diffusion et de l'UEFA seront basés au CID, ce qui en fera le cœur de la production du signal TV. Un immense défi nous attend, mais en le relevant, nous nous assurerons que la passion du tournoi soit transmise à des millions de supporters dans le monde, qui vivront l'action en direct comme s'ils étaient aux meilleures places.

59

un réseau français de fibre optique dédié. Sur Livex, les diffuseurs auront accès aux séquences audio et vidéo, aux données, aux graphiques et aux statistiques ainsi qu'aux programmes supplémentaires.

● S'appuyant sur la production TV réussie des éditions 2008 et 2012, la couverture de chaque match sera assurée par 38 caméras au minimum. Le match d'ouverture, les demi-finales et la finale disposeront en outre de 12 caméras 4K ultra HD dédiées. Les autres innovations pour l'UEFA EURO 2016 seront un système de recueil de données nouvelle génération et l'utilisation de drones pour prendre des plans aériens des villes hôtes.



PALMARÈS

URSS

1960



Espagne

1964



Italie

1968



Allemagne de l'Ouest

1972



Danemark

1992



Allemagne

1996

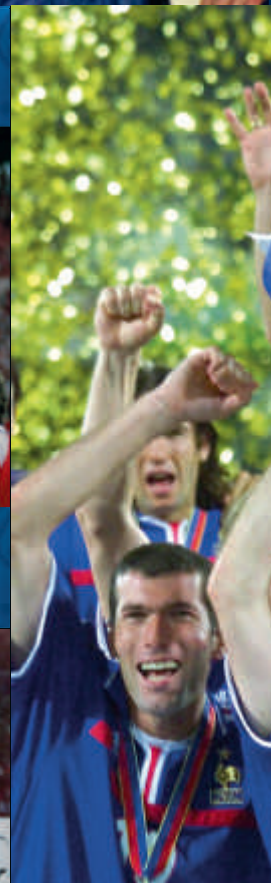


Pays-Bas

1988



France





Allemagne de l'Ouest

1980



France

1984



2000



Grèce

2004



Espagne

2008



Espagne

2012

MATCH SCHEDULE / CALENDRIER DES MATCHES



Group matches / Matches de groupe

Group / Groupe

		BORDEAUX Stade de Bordeaux 42,000	LENS AGGLO Stade Bollaert-Delelis 35,000	LILLE MÉTROPOLE Stade Pierre Mauroy 50,100	LYON Stade de Lyon 58,000	MARSEILLE Stade Vélodrome 67,000	NICE Stade de Nice 35,000	PARIS Parc des Princes 45,000	SAINT-DENIS Stade de France 80,000	SAINT-ÉTIENNE Stade Geoffroy Guichard 41,500	TOULOUSE Stadium de Toulouse 33,000
Match day 1 1ère journée de matches	10.06								① FRA-A2 21:00		
	11.06	③ B3-B4 18:00	② A3-A4 15:00			④ B1-B2 21:00					
	12.06			⑦ C1-C2 21:00			⑥ C3-C4 18:00	⑤ D3-D4 15:00			
	13.06				⑩ E1-E2 21:00				⑨ E3-E4 18:00		⑧ D1-D2 15:00
	14.06	⑪ F3-F4 18:00								⑫ F1-F2 21:00	
	15.06			⑬ B2-B4 15:00		⑮ FRA-A3 21:00		⑭ A2-A4 18:00			
	16.06		⑯ B1-B3 15:00		⑰ C2-C4 18:00				⑱ C1-C3 21:00		
	17.06						⑳ D1-D3 21:00			㉑ D2-D4 18:00	㉒ E2-E4 15:00
	18.06	㉓ E1-E3 15:00				㉔ F2-F4 18:00		㉕ F1-F3 21:00			
Match day 2 2ème journée de matches	19.06			㉖ A4-FRA 21:00	㉗ A2-A3 21:00						
	20.06									㉘ B4-B1 21:00	㉙ B2-B3 21:00
	21.06	㉚ D4-D1 21:00	㉛ D2-D3 21:00			㉜ C2-C3 18:00		㉝ C4-C1 18:00			
	22.06			㉞ E2-E3 21:00	㉟ F4-F1 18:00		㊱ E4-E1 21:00		㊲ F2-F3 18:00		
Rest days / Jours de repos											
Round of 16 Huitièmes de finale	23.06										
	24.06										
	25.06		㉟ WD-3B/E/F 21:00					㊳ WB-3A/C/D 18:00		㊴ RA-RC 15:00	
	26.06			㊵ WC-3A/B/F 18:00	㊶ WA-3C/D/E 15:00						㊷ WF-RE 21:00
Quarter-finals Quarts de finale	27.06						㊸ RB-RF 21:00		㊹ WE-RD 18:00		
	28.06										
	29.06										
	30.06					㊺ W37 v W39 21:00					
Semi-finals Demi-finales	01.07			㊻ W38 v W42 21:00							
	02.07	㊼ W41 v W43 21:00									
	03.07								㊽ W40 v W44 21:00		
Rest days / Jours de repos											
Final / Finale	04.07										
	05.07										
	06.07				㊾ W45 v W46 21:00						
Final / Finale	07.07					㊿ W47 v W48 21:00					
	08.07										
	09.07										
Final / Finale	10.07								㊿ W49 v W50 21:00		

W = Winner, R = Runner-up, 3 = Third-placed
The UEFA EURO 2016 final tournament takes place from Friday 10 June to Sunday 10 July 2016.
Kick-off times are CET.
UEFA will publish the final match schedule after the draw of 12 December 2015.

W = Vainqueur, R = Deuxième, 3 = Troisième
La phase finale de l'UEFA EURO 2016 se déroulera du vendredi 10 juin au dimanche 10 juillet 2016.
Les heures de coup d'envoi sont indiquées en HEC.
L'UEFA publiera la version finale du calendrier après le tirage au sort du 12 décembre 2015.





www.kia.com

Unleash your confidence



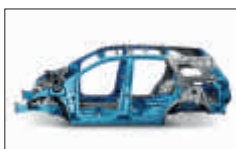
ALL NEW
SORENTO



The Power to Surprise



[Modern & Wide Driver Space]



[Advanced High Strength Steel]



[Blind Spot Detection]



[Smart Power Tailgate]



UEFA
ROUTE DE GENÈVE 46
CH-1260 NYON 2
SWITZERLAND
T: +41 848 00 27 27
F: +41 848 01 27 27
UEFA.com

EURO 2016 SAS
112, AVENUE KLÉBER
CS 81671
75773 PARIS CEDEX 16
FRANCE
T: +33 (0)825 06 2016
EURO2016.com

WE CARE ABOUT FOOTBALL