



UEFA
Grassroots
Programme

Editorial:
**Journée du football
de base**



**Une valeur ajoutée
à la société**



Interview:
Hansruedi Hasler



**Maintenir la Charte
en mouvement**



Visites en famille



Chênes et glands




**L'été du football
de base 2009**

PUBLIÉ
PAR LA DIVISION DE L'UEFA
DÉVELOPPEMENT
DU FOOTBALL

No 10
JANVIER 2010

GRASSROOTS FOOTBALL NEWSLETTER





Quel que soit l'âge
des joueurs, le football
de base doit toujours
donner la priorité au
plaisir de jouer.

IMPRESSUM

RÉDACTION

Andy Roxburgh
Graham Turner

ADMINISTRATION

Frank Ludolph
Hélène Fors, David Gough
Services linguistiques
de l'UEFA

PRODUCTION

André Vieli
Dominique Maurer
Atema Communication SA
Imprimé par Artgraphic Cavin SA

COUVERTURE

Photo: Mats Fors

JOURNÉE DU FOOTBALL DE BASE

EDITORIAL

**PAR ANDY ROXBURGH,
DIRECTEUR TECHNIQUE DE L'UEFA**

Le président de l'UEFA, Michel Platini, et le Comité exécutif ont décidé de déclarer le mercredi 19 mai 2010 Journée du football de base de l'UEFA. L'objectif est de célébrer et de reconnaître les programmes et activités du football de base dans toute l'Europe durant la semaine précédant la finale de la Ligue des champions de l'UEFA à Madrid – pour la première fois, la finale de la reine des compétitions interclubs européennes se disputera un samedi.

Placer la Journée du football de base en juxtaposition avec le match-phare des professionnels est à la fois important et intentionnel parce que, sans le football de base, le football d'élite dépérirait et mourrait. Il est aussi vrai que les grandes vedettes et les clubs d'élite stimulent la prochaine génération de joueurs, d'entraîneurs, d'arbitres, de dirigeants et de supporters. Et qu'un lien puissant entre l'élite et le football de base procure d'énormes avantages pour les deux niveaux et par conséquent pour le football en général.

La Journée du football de base de l'UEFA donnera également aux associations nationales l'occasion de mettre en exergue le travail qu'elles effectuent dans le domaine du football de base et de promouvoir les activités de masse avec les différents groupes n'appartenant pas à l'élite: enfants, jeunes gens et vétérans. Certaines d'entre elles ont déjà fait part de leur intention d'animer leurs programmes de miniterrains tandis que d'autres profiteront des matches internationaux pour exposer leurs projets en matière de football de base. L'UEFA soutiendra les actions des associations en leur fournissant de l'équipement, des attestations de présence et des T-shirts et fera connaître au public leurs efforts pour promouvoir et développer le football. En plus, les associations nationales se verront proposer de la part de l'UEFA des récompenses spéciales pour leurs

efforts dans le football de base. Il y aura trois catégories – Meilleur dirigeant de football de base, Meilleur projet de football de base et Meilleur club de football de base – et le Comité exécutif de l'UEFA désignera les lauréats 2010, à savoir ceux dont le travail exceptionnel dans le football de base mérite une reconnaissance.

Le site Internet de l'UEFA jouera un rôle important dans le projet de la Journée du football de base. Tout d'abord, uefa.com entamera le compte à rebours au début de février avec une déclaration des «100 jours à venir». Ce sera l'occasion de présenter des informations relatives au sujet et de lancer du matériel promotionnel pour le football de base. La deuxième mesure sera de placer de la matière pédagogique sur le site Internet qui traitera de valeurs sportives, éducatives et sociales. Des leçons, conçues spécialement et visant les jeunes entre 10 et 14 ans, seront créées sur le thème de la «victoire et de la défaite» et sur le «travail d'équipe». Il faut espérer que les parents et les enseignants trouveront cette matière utile pour engager les jeunes dans des discussions sur des sujets pouvant avoir un impact sur leur développement personnel.

A Madrid, lors de la Journée du football de base de l'UEFA, le mercredi

19 mai 2010, Michel Platini, remettra au maire de la ville un nouveau miniterrain pour le football de base. Une conférence de presse sera donnée afin d'expliquer le projet et de fournir des informations sur les différentes activités de football de base qui auront lieu à Madrid et dans d'autres villes participantes de toute l'Europe. Un soutien particulier sera apporté au football de base par les ambassadeurs du football de base de l'UEFA, essentiellement des joueurs d'élite ayant mis récemment un terme à leur carrière.

De même que le football prend racine dans le football de base, les préparatifs pour la première finale de la Ligue des champions de l'UEFA se disputant un samedi commenceront par des activités liées au football de base. Après la Journée du football de base, le mercredi, le jeudi soir verra se jouer la finale de la Ligue des champions féminine de l'UEFA. Deux jours plus tard, la compétition reine des clubs professionnels européens sera la cerise sur le gâteau et nous rappellera opportunément durant cette semaine que le football de base constitue le gâteau. Reconnaître et célébrer le football de base par une Journée du football de base est par conséquent une initiative qui sera pleinement approuvée par tous ceux qui portent le football dans leur cœur.



La Journée du football de base de l'UEFA donnera lieu à l'organisation de manifestations de football de base dans toute l'Europe.



THEO ZWANZIGER LORS DE
L'ATELIER DU FOOTBALL DE BASE DE L'UEFA
EN MARS À HAMBOURG.

UNE VALEUR AJOUTÉE À LA SOCIÉTÉ

L'ALLEMAGNE EST L'UN DES PAYS OÙ 2009 A ÉTÉ UNE GRANDE ANNÉE POUR LE FOOTBALL DE BASE – ET OÙ LES ANNÉES À VENIR SEMBLER DEVOIR ÊTRE ENCORE PLUS GRANDES. LORS DE L'OUVERTURE DE L'ATELIER DE TRAVAIL DU FOOTBALL DE BASE DE L'UEFA À HAMBOURG EN MARS DERNIER, THEO ZWANZIGER, PRÉSIDENT DE LA FÉDÉRATION ALLEMANDE DE FOOTBALL (DFB), A DÉCLARÉ: «SI VOUS TENTEZ D'OPPOSER LE FOOTBALL D'ÉLITE AU FOOTBALL DE BASE, PERSONNE N'Y GAGNERA. AUSSI NOTRE PHILOSOPHIE EST-ELLE DE PUISER DANS LES COMPÉTITIONS DE L'ÉLITE DE L'ÉLAN POUR DES PROJETS DE FOOTBALL DE BASE ET NOUS ESSAYONS D'ATTIRER L'ATTENTION SUR LE FAIT QUE LE DIVERTISSEMENT NE REVÊT PAS UN CARACTÈRE INDIVIDUEL – IL CONCERNE LES FAMILLES, LES VOISINS ET LES COMMUNAUTÉS. NOUS CROYONS QUE LE FOOTBALL DE BASE PEUT ÊTRE UNE FORCE D'INTÉGRATION POUVANT APPORTER UNE VALEUR AJOUTÉE À NOTRE SOCIÉTÉ.»

Outre les efforts consentis par les clubs allemands pour toucher leurs communautés en profondeur, le DFB met sur pied un certain nombre de projets dans le cadre du programme de développement global lancé en 2007. Les écoles sont un secteur clé où le football peut promouvoir une manière de vivre saine, motiver des jeunes pour une activité de toute une vie et fournir un outil précieux pour l'intégration

sociale. Mais la majorité des enseignants sont de sexe féminin – et nombre d'entre eux sont réticents sur leur capacité à «enseigner» le football. Le DFB a par conséquent lancé une série d'ateliers de travail destinés à les aider à mettre leurs doutes de côté.

Une autre initiative a été celle d'un projet de badge de football en partenariat avec un sponsor (McDonald),

qui prend la forme de milliers (l'objectif pour 2009 était de 2700) de manifestations de virtuosité technique où plus de 80% des participants qui espéraient mériter leur badge avaient de 9 à 14 ans. En même temps, 30 véhicules «DFB Mobil» parcourent le pays et organisent des manifestations promotionnelles dans 10 800 clubs de toutes formes et de toutes dimensions.

Le concept consistant à utiliser les manifestations de l'élite comme tremplin pour les activités du football de base est actuellement appliqué durant les préparatifs de deux grands tournois de football féminin que l'Allemagne va accueillir: la Coupe du monde 2011 et le tour final des moins de 20 ans dont le coup d'envoi sera donné en juillet 2010. Quelque 80 projets au niveau du football de base local ont été prévus dans le cadre du soutien du DFB; les écoles et les clubs ont été engagés dans le projet «Team 2011» et toute une palette de manifestations est organisée sous la bannière de «Rêves d'enfants 2011». Le DFB offre un soutien financier aux organisations et aux groupements locaux à but non lucratif; des projets pour les adolescents et les enfants socialement défavorisés



L'ancienne internationale allemande Renate Lingor participe à une séance du programme «DFB Mobil».

STEFFI JONES REND VISITE À DES ENFANTS À L'ENSEIGNE DU «TEAM 2011».



Bongarts/Getty Images



**La Fédération
allemande de football
s'est beaucoup engagée
en faveur de l'installation
de miniterrains.**

Bongarts/Getty Images

reçoivent à chaque endroit le soutien du DFB et des programmes d'entraînement ont été conçus pour les organisations sociales qui s'occupent des enfants. Steffi Jones, l'ancienne internationale qui préside maintenant le comité d'organisation, affirme: «L'objectif est d'organiser une manifestation pacifique, dans un environnement agréable et une atmosphère chaleureuse. Mais nous associons des objectifs sociaux aux tâches d'organisation du tournoi lui-même. Nous désirons renforcer le football féminin dans son ensemble et encourager davantage de femmes à rester dans le football en tant qu'entraîneurs. Mais il est aussi question d'assumer nos responsabilités au sein de la société, raison pour laquelle nous rapprochons les écoles, les clubs et les familles de l'événement en utilisant ce dernier comme instrument d'intégration sociale.»

C'est là qu'intervient un autre projet. Le DFB organise des journées sociales destinées à la communauté en tant qu'événements venant se greffer sur la première Journée du football de base de l'UEFA qui sera organisée en mai 2010. «C'est quelque chose que nous

avons testé l'an dernier», explique le directeur du football de base du DFB, Willi Hink. «Nous avons trouvé que cela fonctionnait bien. Aussi organisons-nous maintenant un programme sur une large échelle pour 2010. Des études sur la population montrent que la société allemande moderne devient de plus en plus cosmopolite et nos concepts et notre stratégie sont clairement alignés sur cette tendance. Aussi mettons-nous l'accent sur les aspects sociaux tout en encourageant les enfants à prendre du plaisir à jouer au football.»

Ces dernières années, le DFB a été extraordinairement actif dans le soutien à la construction de miniterrains – et le nombre de ceux-ci a maintenant atteint un nombre à quatre chiffres. 800 d'entre eux fourniront les points d'appui pour les journées sociales destinées à la communauté.

Comme son nom le suggère, l'objectif est de toucher les communautés en profondeur, de susciter de l'intérêt et de l'enthousiasme pour le football parmi autant de filles et de garçons que possible – et de cette

façon stimuler les affiliations à des clubs de football. Et, alors que Steffi et son équipe associent des projets sociaux à la Coupe du monde 2011, les journées sociales destinées à la communauté compléteront le cercle en contribuant à la promotion de l'événement.

Mais l'aspect original du projet est que dans cet événement, il y aura bien plus de choses que du football. Le slogan «Des enfants forts, de vrais champions» a été associé à un programme visant à promouvoir les aptitudes sociales et à prévenir la violence. Les journées sociales destinées à la communauté livrent des messages forts sur le fair-play, sur le respect, sur le plaisir que l'on peut prendre à une telle occasion tout en incitant les autres à le partager, sur la manière d'apprendre à être de bons et d'élégants perdants et sur l'importance de la camaraderie et de l'amitié.

Chaque événement durera donc plusieurs heures et, outre le football, comprendra deux autres types de sports d'équipe, appelés «Netball» et «Teamball». Les activités en groupes seront ensuite déplacées dans les sphères créatives et artistiques avec la création d'un poster «Nos règles», l'édification et la décoration d'un mur-but, la conception d'un mur de l'événement et une activité reposant sur un «mur de bande dessinée» où les participants seront invités à montrer comment ils envisagent l'histoire en développant et en fournissant les dessins qui compléteront la bande dessinée. Le DFB assurera la promotion des manifestations en produisant des brochures d'information (en différentes langues). Concrètement, les participants repartiront avec des bracelets, des badges et des sacs de sport. Mais l'objectif est aussi pour eux de retirer des journées sociales destinées à la communauté des avantages intangibles ayant trait aux relations, à l'identité personnelle et à l'intégration sociale.

Nous ne pouvons que souhaiter le plus grand succès possible à un projet qui n'apporte pas seulement une précieuse contribution à la Journée du football de base de l'UEFA mais qui est aussi étroitement aligné sur la propre philosophie de l'UEFA.



INTERVIEW PAR ANDY ROXBURGH

APRÈS QUINZE ANS DE RÉUSSITE EN TANT QUE DIRECTEUR TECHNIQUE DE L'ASSOCIATION SUISSE DE FOOTBALL, HANSRUEDI HASLER EST ARRIVÉ AU TERME DE SON MANDAT. RESPONSABLE DU TRAVAIL DE DÉVELOPPEMENT POUR L'ASSOCIATION, IL A EU UN IMPACT IMPORTANT SUR LA STRATÉGIE ET LA MISE EN ŒUVRE DU TRAVAIL DANS LE FOOTBALL DE BASE AINSI QUE SUR LA

FORMATION DES JUNIORS D'ÉLITE DU PAYS. LE RÉCENT TRIOMPHE DE LA SUISSE QUI A REMPORTÉ LA COUPE DU MONDE DES MOINS DE 17 ANS N'EST PAS UNIQUEMENT REDEVABLE À L'ENTRAÎNEUR DE L'ÉQUIPE, DANY RYSER, ET À SES JOUEURS MAIS ÉGALEMENT À HANSRUEDI QUI A DIRIGÉ LES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT DES JOUEURS ET LES STRUCTURES DE LA FORMATION DES ENTRAÎNEURS. IL EST ACTUELLEMENT MEMBRE DU PANEL DU FOOTBALL DE BASE DE L'UEFA. TEL EST

HANSRUEDI HASLER

L'équipe suisse des moins de 17 ans a conquis le titre suprême lors de la récente Coupe du monde jouée au Nigeria.



1 • Quel a été le point culminant de votre carrière de directeur technique de l'Association suisse de football?

Comme j'aime le football de base et le football d'élite junior, mes points culminants se trouvent dans ce domaine. Il y a eu une énorme évolution dans la promotion du football de base. A Zurich, par exemple, 70% des enfants de six à dix ans qui font partie d'un club sportif commencent par la pratique du football. J'ai été responsable des programmes de formation des entraîneurs, des sélections juniors, du football de base, du football féminin et du développement des juniors d'élite. La conquête du titre européen des moins de 17 ans en 2002 et la victoire en Coupe du monde en 2009 sont manifestement les plus grands moments que j'ai

vécus avec nos équipes juniors. Dans le domaine du football de base, il y a eu une amélioration tant en qualité qu'en quantité. Par exemple, il y a eu une grande amélioration du niveau du football pratiqué chez les enfants. Nous devons nous souvenir que tous les aspects du développement sont importants et contribuent au succès des programmes de l'association.

2 • Comment décririez-vous la structure que vous avez créée, en particulier le lien entre le programme de football de base et le niveau des juniors d'élite?

Le football de base a toujours été soutenu et bien organisé en Suisse mais ce n'était pas le cas au niveau des juniors d'élite. La base de tout a été la structure de nos clubs. Nous avons

1400 clubs et disons toujours qu'ils constituent nos fondations. En 1995, quand nous avons commencé, nous avons décidé de ne pas séparer les juniors d'élite du football de base mais simplement de rendre les clubs plus forts. Il était important de donner aux clubs des critères et des directives sur la manière de travailler avec les jeunes joueurs. L'association a également fourni un financement afin d'aider les clubs et nous avons travaillé avec eux sur une philosophie commune. La mesure la plus importante, à mon sens, a été de faire appel à des entraîneurs professionnels pour aider l'association – tout d'abord cinq, puis neuf et maintenant vingt. Tous ces entraîneurs ont trois choses à faire – chacun d'entre eux est l'entraîneur ou l'entraîneur assistant d'une équipe nationale junior mais cela constitue le dessert. Leur principale fonction est de visiter les clubs et d'aider les entraîneurs. Cela représente 50% de leur travail. Le reste de leur temps est consacré aux activités liées à la formation des entraîneurs. L'association exploite quatre centres d'excellence et 40 de nos clubs, ceux qui ont une équipe professionnelle, sont engagés dans le développement des joueurs de l'élite. Les clubs recrutent les garçons dans le football de base alors qu'ils ont 11 ou 12 ans. Aujourd'hui, nous avons instauré des partenariats pour le développement

**AUX CÔTÉS DU DIRECTEUR TECHNIQUE
DE L'UEFA ANDY ROXBURGH, HANSRUEDI HASLER
EXAMINE DES DOCUMENTS POUR UNE
SÉANCE DU PANEL DU FOOTBALL DE BASE.**



et deux, trois ou quatre clubs s'entendent pour former les talents. Chaque partenariat n'a qu'un seul directeur technique. Au moins l'une des équipes partenaires doit être un club professionnel. Young Boys Berne, par exemple, entretient un partenariat avec Thoune et Bienne. Les joueurs sont la propriété de leur club d'origine mais nous avons créé une double licence qui permet aux garçons de jouer pour un autre club partenaire. Les clubs du football de base sont rattachés aux différents partenariats des joueurs d'élite de leur région et cela crée une importante passerelle.

3 • Qu'est-ce que l'association a besoin de faire de plus dans le domaine du football de base?

Nous sommes actuellement aux prises avec deux problèmes. Tout d'abord, nous avons beaucoup d'enfants enregistrés mais ils ne jouent pas suffisamment au football. L'entraînement est souvent trop analytique, trop statique – ils doivent se mouvoir davantage, être plus dynamiques. Le deuxième problème est que nous avons du football à cinq pour les plus jeunes et du football à sept pour les enfants plus âgés. Mais les entraîneurs arrivent avec trop de joueurs, par exemple avec 12 joueurs pour un match de football à cinq et cela signifie que sept d'entre eux ne jouent que difficilement. Nous devons faire en sorte que les enfants soient actifs et cela demandera une nouvelle culture du jeu, un changement d'approche.

4 • Quel effet la Charte du football de base de l'UEFA a-t-elle eu sur votre travail de développement?

Il n'était, bien sûr, pas nécessaire de nous aider sur le plan quantitatif mais plutôt dans des domaines spécifiques tels que le football handisport. La Charte a fourni un stimulant. Elle a été un instrument qui nous a permis de progresser dans d'autres domaines d'activité et d'encourager notre commission du football de base à en faire davantage. Nous avons besoin de moyens financiers supplémentaires et de davantage d'engagement dans le travail du football de base dans un grand nombre de catégories du football et la Charte nous a aidés à le faire.

5 • On a fait mention dans les médias de la formidable procédure d'intégration qui s'est opérée dans le football suisse – quel est votre avis à ce sujet?

En Suisse, 20% des habitants sont issus de l'immigration. Dans le football suisse, 42% des joueurs sont d'origine étrangère, ce qui veut dire que dans notre pays, le football est un magnifique exemple d'intégration. Au niveau de l'élite, dans les clubs professionnels, ce pourcentage dépasse même 50% et il est normal pour la plupart de ces joueurs d'avoir deux passeports. Cela peut, bien sûr, constituer un problème pour notre équipe nationale dans la mesure où les joueurs peuvent choisir de jouer n'importe où. Au niveau du football de base, nos clubs sont de formidables exemples d'esprit communautaire et d'intégration. Nous devrions lancer une étude scientifique pour évaluer les raisons pour lesquelles l'intégration fonctionne aussi bien dans le football. Les résultats de ce travail pourraient être remis aux écoles, par exemple, pour les aider à s'orienter. Ce que nous avons appris dans le football est que ce qui compte, c'est votre performance, pas d'où vous venez. Si vous jouez, vous êtes dans le coup – même si vous désirez simplement jouer, le club trouvera une place pour vous.

6 • Quel impact votre succès en Coupe du monde des moins de 17 ans aura-t-il sur le travail de développement de votre association, en particulier dans le domaine du football de base?

Nous avons dénombré 1,3 million de téléspectateurs pour la finale de la Coupe du monde des moins de 17 ans au Nigeria et dans l'ensemble, il a été dit que 40% de la population s'étaient branchés sur le match à un moment ou à un autre. Nombre de téléspectateurs étaient des enfants et nos moins de 17 ans sont devenus des idoles pour eux. Comme je l'ai dit précédemment, nos clubs sont à la limite en termes de contingent mais les exploits de notre équipe junior encourageront de nombreux joueurs à accroître leur engagement et à améliorer leur niveau technique. Quand nous avons remporté le titre européen en 2002, cela a eu un effet et maintenant ce succès de nos jeunes champions en Coupe du monde fera des émules parmi d'autres joueurs. Le département technique d'une association doit concentrer ses efforts à la fois sur le football de base et sur le football d'élite junior – ils sont liés et d'une égale importance. Si vous êtes directeur technique, vous devez aimer de la même passion le football de base et le football d'élite junior.



Le football de base est un excellent moyen d'intégration.



**LE PROGRAMME
DE FOOTBALL DE BASE
DE L'UEFA A CONNU
UN DÉVELOPPEMENT
FULGURANT.**

MAINTENIR LA CHARTE EN MOUVEMENT

**IL Y A UNE ANNÉE EXACTEMENT, CES PAGES RAPPELAIENT QUE
«CE N'EST QU'IL Y A QUATRE ANS QUE LE COMITÉ EXÉCUTIF DE L'UEFA A DEMANDÉ QUE LA CHARTE DU
FOOTBALL DE BASE PROPOSÉE SOIT MISE EN ŒUVRE AUSSI RAPIDEMENT QUE POSSIBLE.
A CE MOMENT-LÀ, IL AURAIT EU DE LA PEINE À IMAGINER LA VITESSE À LAQUELLE LE PROJET
S'EST DÉVELOPPÉ APRÈS UN DÉBUT SOIGNEUSEMENT CONTRÔLÉ.»**

L'article poursuivait en examinant les objectifs. Après que l'année 2006 eut été consacrée à toute une série d'ateliers de travail régionaux où la philosophie, les exigences et les procédures de candidature ont été exposées, l'ambitieux objectif de 20 signataires pour la fin 2007 a été atteint et même dépassé. Le chiffre inscrit au calendrier pour 2008 était de 30 et, il y a un an, nous révélions que la famille de la Charte avait passé le cap des 33 membres, en ajoutant: «De grands résultats ont été obtenus au cours de ces

deux dernières années mais une telle croissance rapide a suscité un vif désir de développement des structures de football de base au niveau des associations nationales.»

L'année 2009 a permis d'écrire un autre chapitre de la même veine. Pour sa dernière séance de l'année, le Comité exécutif a reçu des recommandations pour admettre l'Estonie, la Hongrie, Israël, le Luxembourg, la Pologne et la Serbie comme membres une étoile de la Charte du football de

base, les six nouveaux venus permettant de porter le total à 47 – ce qui représente une performance impressionnante en une aussi brève période.

Il faut ajouter que les six membres de la famille de l'UEFA qui ne sont pas encore signataires sont tous actifs dans le domaine du football de base – certains d'entre eux sont même extrêmement actifs à l'instar de la Fédération portugaise de football qui est en train de mettre en place de vastes projets dans le domaine du football de base. Cela signifie que l'on peut raisonnablement espérer compléter le cercle dans un proche avenir. A ce stade, l'accent sera mis sur la poursuite de l'édification des structures du football de base et sur l'ajout d'autres étoiles.

C'est la procédure qui a été suivie durant l'année 2009 et l'année s'est achevée avec des recommandations pour décerner à l'Islande une quatrième étoile (l'étoile sociale et du football handisport). La même étoile a permis à la Géorgie de passer du statut une étoile à celui de deux étoiles, tandis que la République d'Irlande a combiné la même étoile avec la participation des jeunes filles pour obtenir le statut trois étoiles. Quant au Liechtenstein et à la Suède, ils ont reçu l'aval pour les participants enregistrés, le football féminin et les catégories promotion et croissance pour atteindre le statut quatre étoiles. Le fait que les 47 membres partagent



Des installations de rêve pour ces jeunes joueurs lors de l'Atelier du football de base de l'UEFA à Hambourg.

LE FOOTBALL DE BASE: UN PLAISIR SÉRIEUX!



FA Sam Marino



UEFA-Woods

Le panel du football de base a tenu séance en novembre à Nyon.

actuellement 117 étoiles démontre clairement que la Charte du football de base de l'UEFA est un puissant instrument pour inciter les associations nationales à mettre en place et à améliorer leurs structures du football de base.

Mais la Charte n'est pas une machine qui s'alimente d'elle-même. Elle demande de l'énergie pour maintenir son bon fonctionnement. Conjointement avec Andy Roxburgh et son équipe à l'UEFA, une grande partie de cette énergie est fournie par les membres du Panel du football de base – l'un des panels d'experts (il y en a une demi-douzaine) au sein de l'infrastructure de l'UEFA.

Le leitmotiv fondamental du Panel du football de base est de soutenir la Commission de développement et d'assistance technique mais le panel a aussi pour mission spécifique de mettre en œuvre la Charte du football de base. Les recommandations soumises à la ratification du Comité exécutif proviennent du Panel du football de base.

Et ces recommandations doivent reposer sur des évaluations de première main.

Mais cette tâche ne consiste pas à contrôler des examens et à décider si le candidat les a réussis ou non. Les membres du Panel du football de base offrent leur soutien dans la conception de programmes de football de base qui répondent aux critères de l'UEFA et l'évaluation finale est généralement le résultat de toute une série de visites sur place et d'entretiens. Les membres du panel sont par conséquent sélectionnés sur la base de leur compétence – et leurs connaissances spécialisées proviennent de leurs activités dans la sphère du football de base au sein de leurs propres pays et de l'expérience qu'ils ont acquise lors de la mise en œuvre de projets de football de base sur leur propre territoire. Les membres du panel sont par conséquent armés pour recouper les programmes de football de base de l'UEFA en étant actifs, outre leur rôle au sein de la structure de la Charte, dans tout ce qui touche au football de base au sein du projet de groupe d'étude, en participant à des

campagnes promotionnelles ou en offrant leurs conseils et leur soutien aux associations nationales dans des domaines tels que l'organisation de manifestations dans le cadre de l'Été du football de base. Tels sont les mécanismes qui aident actuellement la Charte – et d'autres activités de l'UEFA dans le domaine du football de base – à bien fonctionner:

Le Panel du football de base de l'UEFA

Arnaldo Cunha (Portugal)
Gaioz Darsadze (Géorgie)
Jeff Davis (Angleterre)
Jim Fleeting (Ecosse)
Hansruedi Hasler (Suisse)
Willi Hink (Allemagne)
Piet Hubers (Pays-Bas)
Timo Huttunen (Finlande)
Miriam Malone (République d'Irlande)
Otar Mestek (République tchèque)
Stig-Ove Sandnes (Norvège)
Kelly Simmons (Angleterre)
Thomas Slosarich (Danemark)
Yevgeniy Stolitenko (Ukraine)



EXERCICE PRATIQUE

LORS D'UNE VISITE EN UKRAINE

EN OCTOBRE.

VISITES EN FAMILLE

«CE PROGRAMME DONNE AUX ENTRAÎNEURS ET AUX ASSOCIATIONS UN MOYEN EFFICACE D'ÉCHANGER DES EXPÉRIENCES, DES CONNAISSANCES ET DE BONS PROCÉDÉS.»

«NOUS VOULONS EXPRIMER NOS SINCÈRES FÉLICITATIONS À L'UEFA POUR AVOIR PERMIS À DE PETITES ASSOCIATIONS TELLES QUE LA NÔTRE DE CÔTOYER LES MEILLEURES D'EUROPE. C'EST UNE FORMIDABLE EXPÉRIENCE ET SURTOUT UNE EXPÉRIENCE QUI NOUS MONTRE LA MANIÈRE DE TRAVAILLER AVEC LES JEUNES, D'AMÉLIORER LEUR TECHNIQUE ET LE PLAISIR QU'ILS PRENNENT À JOUER AU FOOTBALL.»

«C'EST UN PROGRAMME TRÈS INTÉRESSANT – UN MOYEN IDÉAL DE DÉVELOPPER LE FOOTBALL DE BASE.»

Ces commentaires positifs ont été prononcés, respectivement, par le Portugais Arnaldo Cunha, l'Andorran David Rodrigo et le Suédois Peter Brusvik, tous trois ayant fait référence au Programme des groupes d'étude de l'UEFA qui vit actuellement la deuxième saison d'un cycle de quatre ans.

Depuis que la Grassroots Newsletter a évoqué son lancement il y a un peu plus d'une année, le programme a pris de la vitesse dans une mesure impressionnante. Lors de la première saison, 51 visites ont été organisées et, alors que la campagne 2009-10

touche à sa fin, ce nombre est passé à 103. Vingt-trois de ces visites ont été consacrées exclusivement au football de base et à son développement – quoique les trois autres catégories (formation des entraîneurs, football d'élite junior et football féminin) aient aussi des rapports avec le football de base.

A titre de rappel, on soulignera qu'une «visite» du Programme des groupes d'étude est une table ronde à quatre avec une association hôte qui la dirige et trois associations visiteuses. A bien y regarder, le parallèle avec la table ronde n'est certainement pas le plus

adéquat car, bien que les visites comprennent des éléments caractéristiques d'une table ronde, cela peut donner l'impression qu'il s'agit d'événements académiques se déroulant dans une salle de classe. On en est loin.

La meilleure démonstration que l'on puisse faire est de prendre un exemple concret. En septembre, la Fédération néerlandaise de football – le KNVB – a joué le rôle de pays hôte pour la visite d'équipes du Belarus, de Bosnie-Herzégovine et de Géorgie. Après avoir été accueillis à l'aéroport d'Amsterdam et avoir pris possession de leurs 34 chambres individuelles dans un hôtel situé à proximité du siège du KNVB, les visiteurs ont vécu une intense expérience de quatre jours en matière de football de base.

La première halte était Leusden où le club amateur local de Roda '46 a présenté son programme de développement pour les juniors et a organisé une séance d'entraînement avec ses juniors. Après le retour à Zeist, la première journée s'est achevée, après le dîner, par un exposé de Corné Groenendijk sur les structures de développement néerlandaises. La deuxième journée comprenait une visite à un autre club, AWC Wijchen, où était au menu une séance d'entraînement pratique avec des présentations sur le football junior et la création d'un environnement de «football total» au sein d'un club amateur.



Visite aux Pays-Bas pour des délégations de Belarus, Bosnie-Herzégovine et Géorgie.



Le troisième jour a commencé par une visite à l'office régional du KNVB de Breda où le thème était la conception et la mise en œuvre de projets de football de base aux niveaux régional et local. Le groupe s'est ensuite déplacé à Eindhoven pour un lunch au centre d'entraînement de PSV, De Herdgang, une visite au centre de formation de PSV, une présentation sur le recrutement des joueurs talentueux et des séances d'entraînement pratiques réunissant des équipes de PSV des moins de 12 ans et des moins de 14 ans.

Mais la journée n'était pas terminée. Après un léger dîner, la quête des meilleures pratiques a emmené les visiteurs dans la ville de Best – pouvait-on trouver mieux? – et, plus précisément, dans le club local de Wilhelmina Boys où une réunion de lancement pour le football junior a été organisée afin de marquer le début de la nouvelle saison. La manifestation a été complétée par une visite à l'AFC Ajax le quatrième matin, le groupe ayant suivi une séance d'entraînement de l'équipe des moins de 21 ans à De Toekomst – le centre d'entraînement du club – et assisté à un match entre les moins de 12 ans.

Mais ni la visite aux Pays-Bas ni aucune autre ne s'est terminée avec le voyage retour à l'aéroport. Un carnet de route de chaque événement doit être créé

et des réactions d'une importance primordiale sont transmises à l'UEFA qui est plus que consciente qu'un projet quadriennal offre des possibilités d'améliorer et de rationaliser d'une saison à l'autre.

Il faut dire – à voix basse afin que l'on ne puisse pas être soupçonné de vantardise ou de complaisance – que les réactions ont été jusqu'ici extrêmement positives.

Quand on leur a demandé d'évaluer la gestion et la coordination des visites, 89% des personnes interrogées les ont qualifiées d'excellentes et les 11% restants de bonnes. Parmi les équipes de visiteurs, les niveaux de satisfaction concernant les éléments logistiques ont été tout aussi élevés: 87.5% ont considéré les responsables des cours excellents et les 12.5% bons. Les séances pratiques ont fait l'objet d'une répartition 50-50 entre ceux qui les ont trouvés «excellentes» et ceux qui les ont trouvés «bonnes» tandis que les éléments théoriques

ont été qualifiés d'excellents par 63%, de bons par 25% et de moyens par les 12% restants.

La question du matériel didactique est potentiellement problématique – notamment en raison de la diversité des langues. Bien que 77% (44+33) l'aient qualifié d'excellent ou de bon, les autres évaluations étaient également réparties entre «moyen» et «a besoin d'être amélioré». D'accord. D'un autre côté, le Programme des groupes d'étude a jusqu'ici, d'une manière générale, mérité une salve d'applaudissements, avec 78% l'ayant qualifié d'excellent et les 22% restants de bon.

«Nous allons continuer à peaufiner et à améliorer le programme dans les saisons à venir, assure le directeur technique de l'UEFA, Andy Roxburgh, mais, sur la base des réactions émises jusqu'ici, nous pourrions dire que si le projet avait été un film, il aurait remporté un Oscar.»

Charte: les 13 visites spécifiques pour le football de base durant la saison 2009-10

DATE	PAYS HÔTE	VISITEURS		
Septembre 2009	Pays-Bas	Belarus	Bosnie-Herzégovine	Géorgie
Octobre 2009	Ukraine	Allemagne	Lettonie	Pays de Galles
Octobre 2009	Allemagne	Italie	Pays-Bas	Saint-Marin
Novembre 2009	Italie	Albanie	Chypre	Irlande du Nord
Novembre 2009	Espagne	Portugal	Serbie	Slovaquie
Décembre 2009	Angleterre	République tchèque	Pologne	Ukraine
Février 2010	Ecosse	Finlande	ARY de Macédoine	Espagne
Mars 2010	Finlande	France	Israël	Slovénie
Mars 2010	République tchèque	Danemark	Hongrie	Lituanie
Avril 2010	Suisse	Azerbaïdjan	Estonie	République d'Irlande
Avril 2010	République d'Irlande	Andorre	Iles Féroé	Malte
Mai 2010	Danemark	Grèce	Liechtenstein	Monténégro
Juin 2010	Suède	Belgique	Luxembourg	Suisse



**LE PRÉSIDENT DE L'UEFA, MICHEL PLATINI,
ET SENES ERZIK, VICE-PRÉSIDENT, RÉCOMPENSENT
LES JOUEURS DE FOOTBALL DE BASE
AVANT LA FINALE DE LA COUPE UEFA À ISTANBUL.**

CHÊNES ET GLANDS

LA QUANTITÉ D'ACTIVITÉS DE FOOTBALL DE BASE RATTACHÉE AUX GRANDS ÉVÉNEMENTS DE L'UEFA ILLUSTRE LE PROVERBE ANGLAIS D'APRÈS LEQUEL LES GLANDS SE TRANSFORMENT EN CHÊNES PUISSANTS. MAIS, TANDIS QUE LE TAUX DE CROISSANCE MOYEN DE L'ARBRE EST DE 50 CM PAR ANNÉE ENVIRON, LE FOOTBALL DE BASE A GRANDI À UNE VITESSE VERTIGINEUSE. LE «GLAND» A ÉTÉ PLANTÉ IL Y A SEPT ANS SEULEMENT QUAND, AVANT LA FINALE DE LA LIGUE DES CHAMPIONS DE L'UEFA, UN MATCH «STARBALL» À CINQ CONTRE CINQ ENGAGEA DURANT 24 HEURES DES JOUEURS DE FOOTBALL DE BASE DE TOUTES SORTES, DE TOUTES GRANDEURS ET DE TOUS ÂGES. DURANT LES SEMAINES PRÉCÉDANT LA FINALE ENTRE REAL MADRID ET BAYER 04 LEVERKUSEN À HAMPDEN PARK, UN TOURNOI SE DISPUTA À GLASGOW RÉUNISSANT DES ÉQUIPES DE GARÇONS DE 13 ANS ISSUS DE 27 ÉCOLES LOCALES.

Depuis lors, la philosophie «Starball» a fait boule de neige. Les liens entre les activités de football de base et la finale de la Ligue des champions de l'UEFA ont été perpétués et renforcés – comme l'ont illustré les manifestations organisées à Rome et coïncidant avec l'épreuve reine entre le FC Barcelone et le FC Manchester United en mai dernier et celles, mentionnées ailleurs dans ce numéro, qui seront associées à la finale de 2010 à Madrid. Mais l'information encore plus encourageante est que le principe

s'est répandu comme une traînée de poudre dans les autres compétitions de l'UEFA.

Quelques semaines avant la finale à Rome, la Fédération allemande de football avait donné le coup d'envoi aux activités de football de base en utilisant le tour final des moins de 17 ans de l'UEFA pour amener le football dans des villes et des régions où le public avait rarement eu la chance d'assister à des matches internationaux. Les heures du coup d'en-

voi des matches ont été fixées en fonction des horaires scolaires et l'événement dans son ensemble a été transformé en une gigantesque promotion pour le football de base.

Deux jours après la mémorable finale des moins de 17 ans entre l'Allemagne et les Pays-Bas suivie par 24 000 spectateurs à Magdebourg, le FC Shakhtar Donetsk a battu Werder Brême en finale de la Coupe UEFA à Istanbul où il y a eu également un nombre importants d'activités liées au football de base. La Fédération turque de football a décidé de concentrer un programme de football de base sur le quartier très animé de Kadiköy où plus d'un demi-million de personnes habitent la zone située autour du stade du SK Fenerbahçe, dans la partie anatolienne d'Istanbul.

Le 28 février, presque trois mois avant la finale de la Coupe UEFA, le coup d'envoi a été donné pour le tournoi junior à large échelle organisé sur douze week-ends et qui a connu son point culminant avec le tour final disputé la veille de la finale de la Coupe UEFA. Le tournoi a réuni 144 équipes réparties en trois classes d'âge entre 9 et 14 ans. Chaque équipe comprenait dix joueurs, dont au moins deux devaient être des filles.

La classe d'âge supérieure (13-14 ans) a été la seule à disputer le tournoi



Des rencontres de football de base sont régulièrement liées aux grandes finales interclubs de l'UEFA, comme ce fut le cas à Istanbul avant la finale de la Coupe UEFA.



«CHAMPIONS FESTIVAL» AVANT LA FINALE DE LA LIGUE DES CHAMPIONS À ROME.

a déclaré Pekka Hämäläinen, président de la Fédération finlandaise de football à ce moment-là, et notre objectif est de l'utiliser afin de stimuler l'intérêt pour le football féminin en particulier – et le football en général.»

«La chose la plus encourageante, a ajouté la directrice du tournoi, Outi Sarinen, a été de voir un aussi grand nombre d'enfants et des familles entières dans le stade. Un grand nombre d'entre eux n'avaient jamais assisté à un match de football de sorte que, si l'on tient compte de la joyeuse atmosphère qu'ils ont découverte, l'expérience a été positive en permettant d'initier de nouvelles personnes au football.»

Il faudrait plusieurs pages pour répertorier les 300 manifestations ou plus qui sont venues se greffer sur l'événement. Mais l'échelle des activités de football de base peut être évaluée par un résumé de celles où l'association nationale a été la plus profondément engagée dans l'organisation.

sur la base d'une véritable compétition, avec 48 équipes réparties en huit groupes de six pour le premier tour, puis des matches à élimination directe et deux finales. Dans les deux autres classes d'âge (9-10 ans et 11-12 ans), il n'y a pas eu de classement. Mais, à titre de récompense, des équipes ont été sélectionnées en fonction de leur fair-play pour disputer un match le jour de la finale du tournoi.

La logistique du tournoi prévoyait que 36 matches de football à cinq se disputent dans chaque catégorie tous les samedis sur des miniterrains dans quatre centres sportifs, tous les frais d'organisation étant couverts par la municipalité de Kadiköy, soucieuse de manifester son soutien au projet. Tous les joueurs ont reçu un maillot, des shorts, un bib en couleur et un diplôme attestant leur participation.

Une perspective légèrement différente a été adoptée pour l'activité de football de base liée au tour final des moins de 21 ans disputé en Suède durant le mois de juin. Des tournois scolaires ont été organisés dans les villes hôtes de Göteborg, Halmstad, Helsingborg et Malmö avec des matches à élimination directe disputés en avril et en mai et le tour final (matches de football à sept de 2 x 10 minutes) disputé en lever de rideau des matches de groupes de la compétition principale. Avant les demi-finales entre l'Angleterre et la Suède et entre l'Italie et l'Allemagne, deux matches d'exhibition incluant des joueurs handicapés et d'anciens professionnels d'élite

se sont disputés sur les terrains de Göteborg et de Helsingborg dans le cadre du travail d'aide de l'UEFA à la Ligue internationale contre l'épilepsie.

L'EURO 2009 féminin a aussi représenté un énorme stimulant pour les activités de promotion et de football de base. «Ce fut le plus grand tournoi de football jamais joué en Finlande,

MANIFESTATION	JOUEURS
Piirijoukkue Cup: tournoi régional de quatre jours pour les garçons et les filles de 14-15 ans	1100
Simo Syrjävaara Cup: tournoi de fun football de trois jours pour les adultes des deux sexes	1500
Kai Pahlman: tournois de fun football de quatre jours pour des équipes de clubs de garçons et de filles de 15 ans	800
Tournoi de fun football de deux jours pour les juniors	300
Unelma Cuppi: tournois d'un ou de sept jours pour dames	2000
Trophy Tour: manifestations de six jours destinées aux enfants avant le tournoi	1000
Kaikki Pelissä: 125 manifestations d'une journée pour les écoles	70 000
Kaikki Pelissä: 100 manifestations d'une journée pour les jardins d'enfants	5000
Ecoles nationales de football: 45 manifestations d'une semaine pour les enfants de 3 à 11 ans	3500
Manifestation récréative d'une journée pour les écoles	3000
Tournois nationaux pour handicapés: 3 manifestations d'une journée	500
Concours de virtuosité technique: manifestation d'une journée à Tampere	500
Zones d'activité dans toutes les villes pendant le tournoi	La grande foule!

Mais, pour le pays hôte, l'expérience de l'EURO 2009 ne s'est pas arrêtée là. Le tour final a également été un signal pour le développement des clubs et pour des projets de recrutement, des rencontres de vétérans, des campagnes visant à encourager d'anciens joueurs à revenir dans le football et à contribuer aux activités des clubs, une conférence sur la fonction de dirigeant dans le sport féminin et un cours de formation pour les entraîneurs de tous les clubs de division supérieure du football féminin finlandais. Cela est venu s'ajouter à une captivante démonstration sur la manière dont de grandes manifestations nationales et internationales peuvent être utilisées comme rampes de lancement pour des activités de football de base et des projets de développement.

L'ÉTÉ DU FOOTBA

La sixième édition de l'Été du football de base de l'UEFA a été une nouvelle réussite avec toute une palette d'activités de football de base qui se sont déroulées dans l'Europe entière. Depuis le lancement de la campagne promotionnelle en 2004, plus de 14 millions de joueurs y ont participé et les associations membres doivent être félicitées de leurs efforts pour promouvoir et développer les bases du football, pas seulement dans le cadre de ce programme saisonnier mais aussi dans leur engagement durant toute l'année dans des programmes liés au football de base.

Comme le dit un vieil aphorisme: «Une petite photo vaut mieux qu'un million de mots.»

En ayant cela à l'esprit, les photographies figurant sur ces deux pages, une sélection des meilleures images soumises par les associations, donneront un goût des activités dans le domaine du football de base durant l'été 2009. La joie, la camaraderie et le talent que véhicule le football de base ont été immortalisés en quelques images.



AZERBAÏDJAN



CROATIE



ESPAGNE

LL DE BASE 2009



SAINT-MARIN



POLOGNE

ARY DE MACÉDOINE



ARMÉNIE



ISRAËL



UEFA
Route de Genève 46
CH-1260 Nyon
Suisse
Téléphone +41 848 00 27 27
Télécopieur +41 22 707 27 34
uefa.com

Union des associations
européennes de football

